



La Revista...!

Justo Medio

18 Años

ANÁLISIS • REPORTAJES • ACTUALIDAD



PERÚ EN ENCRUCIJADA

Entre la Seguridad urgente y la Reconstrucción Institucional



4	Editorial Perú en Encrucijada	52	Julio Alzola Castillo La vuelta exitosa del Artemis II
6	Observando El Panorama Segunda vuelta 2026: Escenarios, Riesgos y ...	54	Suplemento FIA
10	Reflexiones Al Cierre ¿Irregularidades o Fraude?	58	José Palomino manchego Honoris Causa al Dr. Domingo García Belaunde
12	Mesa Redonda ¿Mano dura o Reforma Estructural?	60	Gustavo Montoya Crisis Energética Global
14	Elecciones Generales 2026 Entre la Normalidad del Proceso y las Alertas ...	62	Luis Bedoya Wallace El gas en el Perú
16	Propuestas en Debate Seguridad, Lucha Anticorrupción y Desarrollo ...	64	Sergio Castromonte Cuando la Gestión del Riesgo también se Construye ...
20	Reflexiones de Coyuntura Más allá de la Elección	66	De China a Perú CYPC escribe un Nuevo Capítulo en la Cooperación ...
22	Judiciales • Wilfredo Chiroque Aquino La Delicada Línea entre el Abuso del Derecho, el ... • Antuanette Zuloeta Sánchez La marca personal en la abogacía contemporánea • Clausura de Comisiones y Consultas del CAL	68	Premio Internacional Mujer Líder 2026 Gran Impacto del Liderazgo Femenino
30	Obituario Napoleón Becerra García: El Adiós a un Visionario	72	Miguel A. Noriega Ruiz Cambio Climático y Guerra Sostenible en el ...
31	Dr. Domingo García Belaunde ¿Y La Presidencia...?	74	Internacional Medio Oriente: Una Guerra Extendida, una Paz I...
32	Dr. José Joaquín Díaz Pérez El Retorno de la Bicameralidad	76	Dr. Máximo Ugarte Vega Centeno Hacia un Nuevo Equilibrio
37	Cecilia Milagros Díaz Huanca La Función Social de la Administración Pública	78	Lic. Frank Guerrero Inga Mundo En Guerra: Medio Oriente en Llamas
38	Haydi Vilchez Aquino El Casting Candidato Presidencial del Perú	80	Juan Cruz Castiñeiras Ex Presidente de Costa Rica Guillermo Solís
40	Alejandro Ramírez Merino La Capital Vs las Provincias	81	Reconocimiento Dr. Juan José Puga Pomareda
41	Julio Mendigure Fernández Regulación Pendiente y Financiamiento	82	Diplomaticos
42	Sondeo Popular Areas Verdes	86	Eventos Premiación EnPunto Municipal China Yangtze Power en Perú 17.ª edición del Festival de Cine Peruano en París
45	Municipales	94	Cine Hollywood en el 2026
48	Víctor Hugo Bazán Pastor Av. Javier Prado: Cuando la Informalidad ...	96	Maripili Gómez-Restrepo El Delicioso Rocoto "Uchu"
50	Entrevista General PNP Juan Gonzales Sandoval	97	Deportes El Mundial y la Guerra
		98	Dr. Jesús Ochoa Multident: Innovación, Crecimiento y ...



PERÚ EN ENCRUCIJADA

Entre la Seguridad urgente y la Reconstrucción Institucional

El Perú ingresa a la segunda vuelta electoral del 2026 en un contexto particularmente complejo, marcado por una ciudadanía que exige respuestas inmediatas frente a la inseguridad, pero también cambios estructurales que devuelvan legitimidad al Estado. La contienda entre Keiko Fujimori, lideresa de Fuerza Popular, y Roberto Sánchez, representante de Juntos por el Perú, no solo expresa una competencia política, sino una tensión más profunda sobre el modelo de gobernabilidad que el país requiere. Más allá de las diferencias programáticas, ambos proyectos están obligados a responder a una realidad ineludible: el avance del crimen organizado, la persistencia de la corrupción y el debilitamiento de las instituciones.

Las cifras reflejan con claridad la magnitud del desafío. Diversos estudios coinciden en que más del 70% de los peruanos identifica la inseguridad ciudadana como el principal problema nacional, mientras que cerca del 80% manifiesta desconfianza hacia las instituciones públicas. Este doble fenómeno violencia creciente y crisis de legitimidad configura un escenario donde el Estado ha perdido capacidad de control territorial y autoridad moral. La expansión de delitos como la extorsión, el sicariato y el tráfico ilícito de economías ilegales no solo afecta la tranquilidad de las familias, sino que impacta direc-

tamente en la actividad económica, particularmente en pequeños y medianos emprendedores que operan bajo constante amenaza.

En este contexto, resulta necesario abrir un debate serio, responsable y técnicamente sustentado sobre la posibilidad de declarar una política de Estado frontal contra el crimen organizado. No se trata de una consigna retórica, sino de una estrategia integral que combine inteligencia policial, fortalecimiento del sistema judicial, control efectivo del territorio y cooperación internacional. La experiencia comparada demuestra que enfrentar estructuras criminales complejas exige

coordinación interinstitucional, recursos adecuados y, sobre todo, continuidad en las políticas públicas más allá de los ciclos políticos. La firmeza en la acción del Estado debe ir acompañada de respeto irrestricto a los derechos fundamentales, evitando caer en respuestas improvisadas que, lejos de resolver el problema, lo profundicen.

Sin embargo, la seguridad por sí sola no es suficiente si no se aborda de manera paralela la corrupción, que continúa erosionando la confianza ciudadana y debilitando la capacidad del Estado para actuar con eficacia. La corrupción no es únicamente un

problema ético; es un obstáculo directo al desarrollo. Cada recurso desviado implica menos inversión en servicios públicos, menos oportunidades para la población y mayor desigualdad. Por ello, la próxima administración deberá impulsar una reforma profunda del sistema anticorrupción, garantizando independencia real de los organismos de control, transparencia en la gestión pública y sanciones efectivas. La lucha contra la corrupción debe dejar de ser declarativa para convertirse en una política sostenida, medible y evaluable.

En paralelo, el país enfrenta un reto igualmente urgente: reactivar su economía con un enfoque inclusivo y sostenible. El Perú mantiene niveles importantes de informalidad, especialmente entre los jóvenes, lo que limita su acceso a derechos laborales, financiamiento y crecimiento empresarial. En este escenario, el Estado está llamado a asumir un rol promotor, facilitando la formalización, simplificando trámites y generando condiciones para que el emprendimiento

prosperare. No se trata de sustituir la iniciativa privada, sino de crear un entorno donde esta pueda desarrollarse con seguridad, estabilidad y previsibilidad. Apostar por la educación técnica, la innovación y la economía digital será clave para abrir oportunidades reales a las nuevas generaciones.

La segunda vuelta electoral, por tanto, no debe entenderse únicamente como una elección entre dos candidaturas, sino como una oportunidad para redefinir las prioridades nacionales. El Perú necesita avanzar hacia un modelo de desarrollo que combine seguridad, institucionalidad y crecimiento económico con justicia social. Esto implica construir consensos básicos que permitan sostener políticas públicas en el tiempo, más allá de las diferencias ideológicas. La fragmentación política de los últimos años ha demostrado que sin acuerdos mínimos es difícil implementar reformas de largo alcance.

Desde esta tribuna editorial, la Revista Justo Medio reafirma la necesidad de un enfoque equili-

brado, basado en la evidencia y orientado a resultados. Declarar la guerra al crimen organizado y a la corrupción no debe ser un eslogan, sino el punto de partida de una estrategia nacional articulada. Al mismo tiempo, es indispensable fortalecer un Estado moderno, eficiente y cercano al ciudadano, que promueva el emprendimiento, genere oportunidades para la juventud y garantice condiciones de vida dignas para todos.

El Perú se encuentra en una encrucijada histórica. Las decisiones que se adopten en los próximos meses marcarán el rumbo del país en los años venideros. La ciudadanía ha dado una señal clara: exige seguridad, transparencia y oportunidades. Corresponde ahora a la clase política estar a la altura de ese mandato, con responsabilidad, visión de futuro y compromiso con el bien común. Solo así será posible sentar las bases de un país más seguro, desarrollado y con justicia social para todos.

Esa es nuestra opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2°, Inciso 4).



SEGUNDA VUELTA 2026



Por: Marco Antonio
Arrunátegui Cevallos*

*Economista Graduado en La Sorbona de París, Francia y Abogado con Maestría en Derecho Penal en la Universidad Federico Villarreal de Lima, Perú.

Escenarios, Riesgos y Oportunidades para el Perú

La segunda vuelta electoral del 2026 se presenta como un punto de inflexión para el país. El escenario entre Keiko Fujimori y Roberto Sánchez no solo refleja dos propuestas políticas distintas, sino también la necesidad urgente de responder a demandas ciudadanas largamente postergadas. En un contexto de creciente inseguridad, debilitamiento institucional y desaceleración económica, el Perú enfrenta una coyuntura donde los riesgos son evidentes, pero también lo son las oportunidades para corregir el rumbo.

Seguridad Ciudadana

Uno de los ejes centrales del debate es, sin duda, la seguridad ciudadana. El incremento sostenido de delitos vinculados al crimen organizado como extorsión, sicariato y economías ilegales ha generado una sensación generalizada de desprotección. Las principales ciudades del país, especialmente Lima y regiones del norte, muestran indicadores preocupantes que impactan directamente en la calidad de vida y en la actividad económica. En este contexto, el próximo gobierno deberá definir con claridad si optará por una estrategia de respuesta inmediata basada en el fortalecimiento operativo de las fuerzas del orden, o por una reforma más estructural que integre prevención social, inteligencia y modernización institucional. Lo cierto es que ambas dimensiones no son excluyentes, y su articulación será clave para lograr resultados sostenibles.



Economía

En el plano económico, el país mantiene una relativa estabilidad macroeconómica, con proyecciones de crecimiento moderado entre 2% y 3%. Sin embargo, esta cifra contrasta con una realidad más compleja: altos niveles de informalidad, baja productividad y una marcada desigualdad en el acceso a oportunidades. Más del 40% de los jóvenes se encuentra en condiciones laborales informales, lo que limita su desarrollo y perpetúa brechas sociales. En este escenario, el debate no debería centrarse únicamente en el tamaño del Estado, sino en su capacidad para promover el desarrollo, generar condiciones para la inversión y facilitar el crecimiento de las micro y pequeñas empresas. La reactivación económica, por tanto, exige medidas concretas orientadas a la formalización, el acceso al crédito y la incorporación de tecnología en los procesos productivos.

Institucionalidad Democrática

Otro aspecto crítico es la institucionalidad democrática. La inestabilidad política de los últimos años, caracterizada por cambios frecuentes en el Ejecutivo y tensiones entre poderes del Estado, ha debilitado la gobernabilidad y afectado la confianza ciudadana. La corrupción, por su parte, continúa siendo un problema estructural que atraviesa distintos niveles de la administración pública. Frente a ello, la próxima gestión deberá priorizar una agenda de fortalecimiento institucional que incluya reformas en el sistema de justicia, mecanis-



mos de transparencia y una clara voluntad política para sancionar prácticas indebidas. Sin instituciones sólidas, cualquier política pública carece de sostenibilidad.

Inclusión Social

En materia de inclusión social, el país enfrenta desafíos persistentes vinculados a desigualdades territoriales, acceso a servicios básicos y oportunidades educativas. Regiones enteras continúan rezagadas en términos de infraestructura, conectividad y acceso a mercados. Esta situación no solo limita el desarrollo económico, sino que también alimenta la conflictividad social. En ese sentido, la construcción de políticas públicas con enfoque territorial resulta indispensable para cerrar brechas y garantizar que el crecimiento económico beneficie a todos los sectores de la población.

Construir Escenarios Posibles

Ante este panorama, surge la necesidad de construir escenarios posibles. Un primer escenario, de carácter optimista, supone que el próximo gobierno logre establecer acuerdos mínimos con las principales fuerzas políticas, impulsando reformas clave en seguridad, economía e institucionalidad. Un segundo escenario, más conservador, plantea avances parciales, con mejoras en algunos sectores, pero sin cambios estructurales significativos. Finalmente, un escenario de riesgo implicaría la continuidad de la fragmentación política, la falta de consensos y el agravamiento de los problemas actuales, especialmente en materia de seguridad y confianza institucional.

Acuerdo nacional Renovado

Frente a estos posibles caminos, el país tiene también oportunidades claras. La principal de ellas radica en la posibilidad de construir un acuerdo nacional renovado, que permita establecer prioridades compartidas y garantizar continuidad en políticas fundamentales. Asimismo, existe un amplio espacio para impulsar una agenda de modernización del Estado que lo haga más eficiente, transparente y orientado al ciudadano. La transformación digital, la simplificación administrativa y la descentralización efectiva pueden convertirse en herramientas clave para mejorar la gestión pública.

Seguridad Multisectorial

En este contexto, resulta imprescindible avanzar hacia un plan integral de seguridad multisectorial, con objetivos claros, indicadores de seguimiento y coordinación entre los distintos niveles de gobierno. De igual manera, la reactivación económica debe



centrarse en fortalecer el tejido empresarial, especialmente a las MYPES, que representan una parte significativa del empleo en el país. El impulso a la economía digital y a la innovación también abre nuevas posibilidades para diversificar la matriz productiva y generar empleo de calidad.

Compromisos Claros

La segunda vuelta electoral no debe reducirse a una confrontación de discursos, sino que debe convertirse en una oportunidad para elevar el nivel del debate público. El Perú necesita propuestas viables, sostenidas en evidencia y orientadas a resultados concretos. La ciudadanía, cada vez más exigente, espera

no solo promesas, sino compromisos claros y medibles.

En suma, el país se encuentra ante una coyuntura decisiva. Los riesgos son reales, pero también lo es la posibilidad de iniciar un proceso de reconstrucción institucional y desarrollo sostenible. La dirección que se tome dependerá, en gran medida, de la capacidad de liderazgo, diálogo y visión de futuro de quienes aspiran a conducir el país. La historia reciente ha demostrado que sin consensos y sin reformas profundas, los problemas tienden a repetirse. La oportunidad está abierta; corresponde aprovecharla con responsabilidad y sentido de país.

Esa es mi opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2°, Inciso 4).

PRESIDENTE DIRECTOR GENERAL (PDG)

Marco Antonio Arrunátegui Cevallos

CONSEJO CONSULTIVO Y EDITORIAL

DIRECTOR: Dr. Moisés Tambini del Valle
Manuel Yompián Martínez
Stephen Haas del Carpio
Dr. José Palomino Manchego
Dr. Erasmo Reyna Alcántara
Dr. Jesús Ochoa Zavaleta
Dr. Carlos Navas Rondón
Dr. Omar Sumaria Benavente
Ing. Luis Bedoya Wallace
Dr. Octavio Rodríguez Velis Gadea
Dr. Fernando de Piérola Romero
Dra. Lorena Bellina Schrader

DIRECTOR INTERNACIONAL

Marco Antonio Arrunátegui Martínez

DIRECTOR DE CINE, ARTE Y ESPECTÁCULOS EN EEUU

Glan Carlo Arrunátegui Varillas

DIRECTORA REGIONAL LIMA PROVINCIAS

Ing. Adelia Changana Chinga

DIRECTOR REGIONAL SUR

Mario Chilco Ccama

DIRECTOR REGIONAL CENTRO

Dr. Helio Vilchez Jorge

DIRECTOR REGIONAL NORTE

Gustavo Velásquez Morveli

DIRECTOR LIMA NORTE

Lic. Julio Delgado Cavallini

ALIANZA ESTRATÉGICA

- FEDERACIÓN INTERAMERICANA DE ABOGADOS con sede en Washington
- Asociación Nacional de Magistrados Cesantes del Ministerio Público
- Asociación de Clubes Departamentales del Perú
- Red Mundial de Personalidades y Empresas Benefactoras
- Colegio Oficial Internacional de Doctores
- Association de Residents Peruanos Al Principat D' Andorra
- Peruvian American National Council
- B & S Televisión
- Best Cable
- Oxford Business Group
- Agencia Internacional de

Gobernabilidad y Política (AIGP)

- Proyecto de Desarrollo Perú Cordilleras (PRODEPECOR)
- TVI Tecnología Visual Integradora
- Global Gateway University
- Canal Digital Empresarial Pyme TV

DIRECTORA INTERNACIONAL DE PRENSA Y PROYECTOS DE EEUU Y EUROPA

Silvia Marisol Quispe Bautista

DIRECTOR DE ARTE Y CULTURA LATINOAMÉRICA

Carlos Enrique Malvestiti

DIRECTOR DE ARTE Y DISEÑO

Guillermo Gamarra Ortiz

SECCIÓN DIPLOMÁTICA**DIRECTOR:** Orlando Tafur del Águila**SUBDIRECTORA:**

Rosa Vargas Camacho

DIRECTOR DE RELACIONES INTERNACIONALES

Ing. Gian Piero Mubarak

DIRECTORA DE SECCIÓN ECONÓMICA INTERNACIONAL

Isabel Victoria Arrunátegui Varillas

SECCIÓN IDEAS E INNOVACIONES**DIRECTOR:** Fernán Muñoz Rodríguez**DIRECTORA DE LATINOAMÉRICA**

Elizabeth Núñez Acosta

SECCIÓN MUNICIPAL Y REGIONAL PUBLIREPORTAJES**DIRECTOR:** Jaime Rossi del Castillo**SECCIÓN JURÍDICA - JUDICIAL****DIRECTOR:**

Dr. Humberto Valladares Ñaupari

SECCIÓN JURÍDICA-JUDICIAL**SUBDIRECTORA**

Antuanette Zuloeta

CORRESPONSAL DE LATINOAMÉRICA

Juan Cruz Castiñeiras

CORRESPONSAL DE COLOMBIA

Roque Alfredo Pimentel Gómez

DIRECTOR DE PRODUCCIÓN VISUAL Y COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

Julio César Barriga V.

REDACCIÓNMaría Ruth Díaz Ñato
Pedro Arrunátegui Arainga**REPORTERA INTERNACIONAL**

Angelly Yolein Lázaro Cubas

REPORTERO GRÁFICO LATINOAMERICANO

Ángel López Remigio

COLABORADORES

Jorge Luis Espinoza Sánchez
María Carolina Renaud
Ricardo Ángel Basílico
Abraham Fudrini
Carmela de Orbegoso Russell
Walter Espinoza
José Torres Iriarte
Víctor Plaza Vidaurre
Luisa Victoria Gil Salas
Jorge Chávez Cotrina
Rosa Arrunátegui Alejandría

ADMINISTRACIÓN GENERAL DE SISTEMAS

Rubén Taipe Janampa

DIRECTOR DE MEDIA STREAM

Omar José Salvatierra Berrocal

REALIZADOR AUDIOVISUAL

Carlos A. Gabe Villaverde

ASESORA EN SEGURIDAD Y COMUNICACIONES

Marlene Gutiérrez Astudillo

LOGÍSTICA Y SEGURIDAD

Samuel Estrada Meza

ASESORÍA LEGAL

Estudio Flint Abogados

ASESORÍA CONTABLE

Gil y Asociados Consultora Contable

NOTARIO

- Notaría Zuleta Guimet
- Notaría Soldevilla Gala

IMPRESIÓN

Vértice Consultores Gráficos

DISTRIBUCIÓN

JustoMedio Distributions

EDITADO POR PRINCIPE PRODUCCIONES S.A.C.

Nicolas de Pierola N° 917 Of. 211 Cercado de Lima Lima-Perú
Central: (511) 427-2060 Web site: www.justomedio.com E-mail: redaccion@justomedio.com
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2008-04025

"La verdad no la buscaré, ni con mi mano derecha ni con mi mano izquierda; porque en los extremos no habita la razón".
LAOZI, TAO TÉ KING SIGLO V A.C.

Nota de Redacción: La Revista JustoMedio no se solidariza necesariamente con las opiniones de sus entrevistados.

¿IRREGULARIDADES O FRAUDE?



En el marco de las Elecciones Generales del 12 de abril en el Perú, el Jurado Nacional de Elecciones (JNE) viene evaluando diversos pedidos de nulidad. Sin embargo, es importante precisar desde una lectura estrictamente normativa que la legislación electoral peruana establece causales taxativas para la nulidad total del proceso.

ninguno de estos umbrales se ha configurado, lo que limita jurídicamente la viabilidad de una nulidad integral del proceso.

No obstante, sí se han reportado incidencias relevantes en la fase operativa a cargo de la Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE). Entre ellas destacan retrasos en la distribución de material electoral, instalación tardía de mesas de sufragio y dificultades logísticas que habrían afectado el ejercicio oportuno del voto de decenas de miles de electores, particularmente en Lima Metro-

En términos generales, la nulidad de una elección a nivel nacional solo procede en supuestos excepcionales:

I. Cuando los votos nulos o en blanco superan los dos tercios del total de votos emitidos.

II. Cuando la anulación de actas o mesas de sufragio alcanza una magnitud tal que compromete aproximadamente un tercio del total de la votación nacional.

A la fecha, conforme a la información pública disponible,

politana. Estas situaciones han sido calificadas por organismos de observación como Transparencia como “irregularidades graves”, en tanto comprometen la eficiencia y accesibilidad del proceso, aunque no constituyen, per se, evidencia de fraude sistemático o manipulación dolosa de resultados.

Desde una perspectiva de análisis político-electoral, la fragmentación del sistema de partidos y la alta polarización ideológica tienden a generar efectos de compresión del voto en candidaturas intermedias.

En contextos donde existen polos claramente definidos por ejemplo, liderazgos como Keiko Fujimori en la derecha o Roberto Sánchez en sectores de izquierda, los electores suelen concentrar sus preferencias en opciones percibidas como competitivas, reduciendo el espacio de candidaturas de centro o de posicionamiento ambiguo. Este fenómeno es consistente con la literatura comparada sobre sistemas multipartidarios y no necesariamente responde a distorsiones ilegítimas del proceso electoral.

En cuanto a las alegaciones de fraude, es fundamental distinguir entre irregularidades adminis-



trativas, deficiencias logísticas y conductas fraudulentas. Hasta el momento, no se han presentado pruebas objetivas, verificables y suficientes que acrediten una alteración sistemática de la voluntad popular. En consecuencia, cualquier afirmación en ese sentido debe ser tratada con prudencia y rigor probatorio.

Propuestas propositivas:

1. Fortalecimiento logístico de la ONPE: implementar sistemas de trazabilidad en tiempo real para la distribución de material

electoral, con indicadores de cumplimiento y alertas tempranas.

2. Profesionalización de miembros de mesa: avanzar hacia un padrón de miembros de mesa previamente capacitados y eventualmente remunerados, reduciendo la improvisación el día de la elección.

3. Auditorías operativas independientes: establecer mecanismos de control concurrente por parte de entidades técnicas y observadores acreditados.

4. Mejora en la gestión de contingencias: protocolos claros frente a retrasos, ausencias o fallas en la instalación de mesas.

5. Educación cívica y comunicación institucional: reforzar la pedagogía electoral para evitar desinformación y fortalecer la confianza en el sistema.

En síntesis, el escenario actual apunta más a deficiencias en la gestión operativa que a una afectación estructural de la integridad del proceso electoral. Sin perjuicio de ello, las incidencias registradas deben ser investigadas y corregidas con seriedad, a fin de garantizar estándares cada vez más altos de transparencia, eficiencia y legitimidad democrática.





¿MANO DURA O REFORMA ESTRUCTURAL?

El Camino frente al Crimen Organizado y la Corrupción



En un contexto marcado por el avance del crimen organizado, la expansión de economías ilegales y una persistente crisis de confianza en las instituciones, el debate sobre cómo enfrentar estos desafíos se vuelve central en la agenda pública. La segunda vuelta entre Keiko Fujimori y Roberto Sánchez ha puesto sobre la mesa una interrogante clave: ¿debe el Perú optar por una estrategia de “mano dura” o apostar por reformas estructurales de largo alcance? Esta mesa redonda recoge aportes desde distintas disciplinas para enriquecer el análisis y orientar propuestas viables.

Desde la perspectiva de la seguridad ciudadana, el diagnóstico es claro: el crimen organizado ha evolucionado en estructura, capacidad operativa y alcance territorial. Ya no se trata únicamente de delitos aislados, sino de redes articuladas que operan con lógica empresarial, diversificando actividades como la extorsión, el tráfico ilícito y el sicariato. Frente a ello, los especialistas coinciden en que una respuesta exclusivamente reactiva resulta insuficiente. Si bien el fortalecimiento de la presencia policial y el incremento de operativos son necesarios en el corto plazo, estos deben complementarse con sistemas de inteligencia más sofisticados, interoperabilidad entre instituciones y una estrategia sostenida en el tiempo. La llamada



MESA REDONDA

“mano dura”, sin planificación ni coordinación, puede generar efectos inmediatos, pero difícilmente resolverá el problema de fondo.

Sistema de justicia

En el ámbito jurídico, el énfasis se coloca en la necesidad de reformar el sistema de justicia para garantizar celeridad, predictibilidad y sanción efectiva. La impunidad sigue siendo uno de los principales incentivos para la expansión del delito. Procesos judiciales prolongados, debilidades en la investigación fiscal y limitaciones en la ejecución de penas afectan la eficacia del sistema. En ese sentido, se plantea la urgencia de modernizar los mecanismos de investigación, incorporar tecnología en la gestión judicial y fortalecer la independencia de las instituciones encargadas de administrar justicia. Asimismo, se subraya la importancia de proteger los derechos fundamentales, evitando que medidas excepcionales terminen debilitando el Estado de derecho.

Crimen organizado

Desde el enfoque económico, el análisis introduce un elemento clave: el crimen organizado no solo es un problema de seguridad, sino también un fenómeno que distorsiona los mercados y afecta la actividad productiva. Miles de pequeños empresarios operan bajo amenazas constantes, lo que incrementa sus costos, reduce su competitividad y desincentiva la formalización. En este contexto, combatir la criminalidad implica también generar condiciones económicas que reduzcan los incentivos para participar en actividades ilícitas. El fortalecimiento de las micro y pequeñas empresas, el acceso al financiamiento y la simplificación administrativa son herramientas que contribuyen

indirectamente a debilitar las economías ilegales.

Sector emprendedor

Por su parte, la visión del sector emprendedor pone en evidencia una realidad cotidiana: la inseguridad impacta directamente en la sostenibilidad de los negocios. La extorsión se ha convertido en una práctica extendida que afecta desde pequeños comercios hasta empresas de mayor escala. Ante ello, los emprendedores demandan no solo mayor presencia del Estado, sino también mecanismos de protección efectivos, canales de denuncia seguros y respuestas rápidas por parte de las autoridades. Asimismo, destacan la necesidad de políticas públicas que promuevan la formalización sin generar cargas excesivas, entendiendo que un entorno económico dinámico y seguro es clave para el desarrollo.

Consensos relevantes

A partir de estos aportes, se identifican algunos consensos relevantes. En primer lugar, la lucha contra el crimen organizado requiere una estrategia integral, que combine acciones inmediatas con reformas estructurales. No se trata de elegir entre “mano dura” o reforma, sino de articular ambas en un enfoque coherente. En segundo lugar, es indispensable fortalecer la inteligencia policial y fiscal, priorizando la desarticulación de organizaciones criminales por encima de la intervención en delitos menores. En tercer lugar, la reforma del sistema de justicia debe orientarse a garantizar procesos más rápidos y sanciones efectivas, reduciendo los espacios de impunidad.

La Tecnología

Otro aspecto clave es la incorporación de la tecnología como herramienta transversal en la

lucha contra el delito. Sistemas de información integrados, análisis de datos y mecanismos de seguimiento pueden mejorar significativamente la capacidad de respuesta del Estado. Del mismo modo, la cooperación internacional resulta fundamental, considerando que muchas de estas redes operan a nivel transnacional.

Prevención social

Finalmente, se destaca la importancia de abordar el problema desde una perspectiva más amplia, que incluya la prevención social. La falta de oportunidades, especialmente entre los jóvenes, sigue siendo un factor de riesgo que facilita la captación por parte de organizaciones criminales. En ese sentido, las políticas de educación, empleo e inclusión social deben formar parte de cualquier estrategia de seguridad sostenible. La discusión, en consecuencia, no debe centrarse en dicotomías simplistas, sino en la construcción de soluciones integrales y sostenibles. El Perú enfrenta un desafío complejo que exige liderazgo, coordinación y visión de largo plazo. La respuesta no puede ser improvisada ni fragmentada; requiere un compromiso firme del Estado y de la sociedad en su conjunto.

En este momento decisivo, la segunda vuelta electoral representa una oportunidad para elevar el nivel del debate y exigir propuestas concretas. La ciudadanía demanda resultados, pero también coherencia en las políticas públicas. Enfrentar el crimen organizado y la corrupción no es solo una tarea de gobierno, sino un desafío nacional que requiere consenso, continuidad y responsabilidad. Solo así será posible avanzar hacia un país más seguro, justo y con oportunidades reales para todos.

Entre la Normalidad del Proceso y las Alertas Ciudadanas

Las elecciones generales desarrolladas los días 12 y 13 de abril de 2026 han marcado un nuevo capítulo en la vida democrática del país. En un contexto de alta polarización moderada y creciente desconfianza institucional, el proceso electoral no solo definió el pase a segunda vuelta de Keiko Fujimori y Roberto Sánchez, sino que también volvió a poner en debate la transparencia, legitimidad y confianza en el sistema electoral.



Desde una perspectiva general, el proceso se desarrolló dentro de los parámetros formales establecidos por los organismos electorales como la Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE) y el Jurado Nacional de Elecciones (JNE), entidades encargadas de la organización, fiscalización y validación de los resultados. La participación ciudadana se mantuvo en niveles similares a procesos anteriores,

con una concurrencia que superó el 70% del padrón electoral, reflejando el interés de la población en un proceso considerado decisivo.

Sin embargo, como ha ocurrido en procesos recientes, no han estado ausentes las denuncias de irregularidades, muchas de ellas difundidas a través de redes sociales y canales no oficiales. Estas denuncias incluyen reportes sobre supuestas inconsistencias en actas, retrasos en la instalación de mesas, dificul-

tades logísticas en algunas zonas rurales y cuestionamientos sobre el conteo de votos. Es importante señalar que, en procesos electorales de gran escala, la existencia de incidencias logísticas o administrativas no es inusual, especialmente en un país con geografía compleja y diversidad territorial como el Perú.

El punto central del debate gira en torno a si estas incidencias pueden configurar un escenario de fraude electoral. Desde un análisis técnico y basado en la evidencia disponible, es fundamental diferenciar entre irregularidades aisladas y un fraude sistemático. Un fraude electoral implica la manipulación organizada y deliberada del proceso con capacidad de alterar el resultado final. Hasta el momento, no se han presentado pruebas concluyentes que sustenten la existencia de un fraude de carácter estructural. Las misiones de observación electoral, tanto nacionales como internacionales, suelen evaluar estos procesos considerando estándares de integridad, transparencia y trazabilidad del voto, y sus informes preliminares han tendido a reconocer la validez general del proceso, aun cuando identifican aspectos perfectibles.

En términos estadísticos, los sistemas de conteo y transmisión de resultados han mostrado consistencia con patrones históricos de votación. Las variaciones observadas entre actas contabilizadas y resultados preliminares se

encuentran dentro de márgenes esperables en procesos de esta magnitud. Asimismo, los mecanismos de impugnación y revisión de actas permiten corregir posibles errores materiales, lo que forma parte del diseño institucional del sistema electoral.

No obstante, más allá de la existencia o no de fraude, lo que sí resulta evidente es un problema de confianza ciudadana. Diversas encuestas previas y posteriores al proceso electoral indican que un porcentaje significativo de la población mantiene dudas sobre la transparencia de las elecciones. Este fenómeno no es exclusivo del Perú, pero en el contexto nacional adquiere especial relevancia debido a la inestabilidad política reciente y a la percepción generalizada de corrupción en distintas esferas del Estado.

En este escenario, el desafío no se limita a garantizar procesos técnicamente correctos, sino también a fortalecer la legitimidad percibida del sistema electoral. Para ello, resulta clave mejorar los mecanismos de comunicación institucional, combatir la desinformación y promover una mayor educación



cívica que permita a la ciudadanía comprender el funcionamiento del proceso electoral. La transparencia no solo debe existir, sino también ser visible y comprensible para la población.

Asimismo, es importante fortalecer los canales formales de denuncia y verificación, de modo que cualquier irregularidad pueda ser evaluada con criterios técnicos y no quede sujeta a interpretaciones subjetivas o a la difusión de información no verificada. La digitalización de actas, la trazabilidad del voto y la participación de observadores independientes son

herramientas que contribuyen a este objetivo, pero requieren ser acompañadas de una estrategia de comunicación efectiva.

Desde una perspectiva institucional, el proceso electoral de abril 2026 evidencia que el Perú cuenta con un sistema que, en términos generales, funciona, pero que enfrenta desafíos importantes en materia de confianza y percepción pública. La legitimidad de una elección no depende únicamente de su corrección técnica, sino también de la aceptación social de sus resultados.

En conclusión, si bien se han registrado incidencias y cuestionamientos propios de un proceso de esta magnitud, no existen elementos concluyentes que permitan afirmar la existencia de un fraude electoral sistemático. No obstante, la persistencia de dudas en un sector de la población obliga a reflexionar sobre la necesidad de fortalecer la transparencia, la comunicación y la educación cívica como pilares de la democracia.

El país se encuentra, una vez más, ante el reto de consolidar no solo sus procesos electorales, sino también la confianza en ellos. Porque, en última instancia, la estabilidad democrática depende tanto de la solidez de sus instituciones como de la credibilidad que estas generan en la ciudadanía.



Misión de Observación Electoral de la OEA



Seguridad, Lucha Anticorrupción y Reactivación Económica

**En la candidatura
de Keiko Fujimori**

En el marco de la segunda vuelta electoral 2026, una de las principales exigencias ciudadanas es contar con propuestas claras, viables y sostenibles frente a los problemas estructurales del país. En ese contexto, la candidatura de Keiko Fujimori, lideresa de Fuerza Popular, ha planteado un conjunto de medidas orientadas a enfrentar la inseguridad ciudadana, combatir la corrupción y reactivar la economía con enfoque social. A continuación, se analizan estos planteamientos desde una perspectiva técnica, con énfasis en sus alcances, retos y posibilidades de implementación.

En materia de seguridad ciudadana, la propuesta se orienta hacia un enfoque de fortalecimiento del orden interno, con énfasis en la recuperación del principio de autoridad. Entre las principales líneas destacan el incremento del presupuesto para la Policía Nacional, la modernización de su equipamiento y el fortalecimiento de la inteligencia operativa. Asimismo, se plantea endurecer las penas para delitos graves vinculados al crimen organizado, como la extorsión y el sicariato, así como ampliar el uso de estados de emergencia en zonas con alta incidencia delictiva. Este enfoque responde a una realidad donde más del 70% de la población percibe la inseguridad como su principal preocupación, y donde los delitos violentos han mostrado un crecimiento sostenido en los últimos años. No obstante, el desafío radica en asegurar que estas medidas se implementen con criterios técnicos y respeto al Estado de derecho, evitando respuestas exclusivamente reactivas que no aborden las causas estructurales del problema.

En cuanto a la lucha contra la corrupción, la propuesta enfatiza la necesidad de reforzar los mecanismos de control y sanción. Se plantea impulsar reformas que fortalezcan la independencia de los organismos fiscalizadores, así como promover la transparencia en la gestión pública mediante el uso de herramientas digitales y sistemas de seguimiento en tiempo real. Asimismo, se propone agilizar los procesos judiciales vinculados a delitos de corrupción, reduciendo los tiempos de investigación y sanción. Este enfoque resulta relevante en un país donde cerca del 80% de los ciudadanos expresa desconfianza hacia las instituciones públicas, y donde la percepción de corrupción sigue siendo alta. Sin embargo, el reto principal será

garantizar la coherencia entre el discurso y la práctica, así como evitar la politización de los procesos de control, elemento que históricamente ha debilitado la credibilidad de estas iniciativas.

En el ámbito económico, la candidatura plantea una estrategia orientada a la reactivación productiva y generación de empleo, con especial atención a las micro y pequeñas empresas (MYPES). Entre las medidas propuestas se incluyen la simplificación de trámites administrativos, incentivos tributarios para la formalización y el acceso a financiamiento mediante programas de crédito respaldados por el Estado. Asimismo, se promueve el impulso a sectores clave como la construcción, el comercio y los servicios, considerados motores de empleo en el corto plazo. Estas propuestas se insertan en un contexto donde más del 70% del empleo en el país es informal, y donde los jóvenes enfrentan mayores dificultades para acceder a oportunidades laborales formales. La efectividad de estas medidas dependerá de su articulación con políticas de mediano plazo orientadas a mejorar la productividad y la competitividad.

En relación con la justicia social, la propuesta se centra en ampliar el acceso a servicios básicos, mejorar la calidad de la educación y fortalecer los programas sociales existentes. Se plantea, además, una mayor inversión en infraestructura en regiones con mayores

brechas, así como el desarrollo de proyectos que promuevan la inclusión económica. Este enfoque reconoce que el crecimiento económico por sí solo no garantiza una distribución equitativa de sus beneficios, y que es necesario implementar políticas públicas que reduzcan desigualdades. Sin embargo, el principal desafío será asegurar la sostenibilidad fiscal de estas iniciativas y su correcta focalización, evitando duplicidades o ineficiencias en la asignación de recursos.

Desde una perspectiva integral, las propuestas analizadas muestran una orientación hacia el fortalecimiento del Estado en sus funciones básicas: seguridad, control y promoción del desarrollo. No obstante, su éxito dependerá de factores clave como la capacidad de gestión, la coordinación interinstitucional y la construcción de consensos políticos que permitan su implementación. La experiencia reciente demuestra que sin estos elementos, incluso las mejores propuestas pueden quedar limitadas en su ejecución.

En este escenario, el análisis de las propuestas no debe reducirse a su formulación, sino extenderse a su viabilidad y sostenibilidad en el tiempo. La ciudadanía demanda soluciones concretas y resultados medibles, lo que implica pasar del discurso a la acción con responsabilidad y transparencia.

En suma, la candidatura de Keiko Fujimori plantea un enfoque que prioriza el orden, la reactivación económica y la ampliación de servicios sociales. El desafío será traducir estas propuestas en políticas públicas efectivas que contribuyan a enfrentar los principales problemas del país, en un contexto donde la seguridad, la lucha contra la corrupción y la generación de oportunidades siguen siendo demandas urgentes de la población.



Seguridad, Lucha Anticorrupción y Desarrollo Inclusivo En la candidatura de Roberto Sánchez

En el contexto de la segunda vuelta electoral 2026, la candidatura de Roberto Sánchez, representante de Juntos por el Perú, plantea una agenda orientada a la transformación estructural del Estado, con énfasis en la inclusión social, la descentralización y el fortalecimiento de la economía popular. Sus propuestas frente a la inseguridad ciudadana, la corrupción y la generación de empleo buscan articular políticas de corto plazo con reformas de mayor alcance. A continuación, se presenta un análisis técnico de estos planteamientos, considerando su pertinencia, desafíos y viabilidad.

En materia de seguridad ciudadana, la propuesta se enfoca en un abordaje integral que combina prevención social con fortalecimiento institucional. Se plantea reforzar la Policía Nacional no solo en términos logísticos, sino también en capacitación y articulación con gobiernos locales y organizaciones comunitarias.



Asimismo, se propone desarrollar programas de prevención dirigidos a jóvenes en situación de riesgo, con el objetivo de reducir la captación por parte de organizaciones criminales. Este enfoque responde a una realidad donde más del 70% de la población percibe la inseguridad como el principal problema del país, y donde los delitos vinculados al crimen organizado han crecido de manera sostenida. La apuesta por la prevención representa un componente clave, aunque su impacto suele ser de mediano y largo plazo, lo que exige complementarla con acciones inmediatas que garanticen resultados visibles.

En el ámbito de la lucha contra la corrupción, la propuesta destaca la necesidad de una reforma profunda del sistema político e institucional. Se plantea fortalecer los mecanismos de transparencia, ampliar el acceso a la información pública y promover la participación ciudadana en la vigilancia de la gestión estatal. Asimismo, se propone revisar los procesos de contratación pública para reducir espacios de discrecionalidad y riesgo de corrupción. En un país donde cerca del 80% de la ciudadanía desconfía de las instituciones, estas medidas buscan recuperar legitimidad y credibilidad. No obstante, su implementación requerirá no solo voluntad política, sino también acuerdos con otras fuerzas del Estado, considerando que muchas de estas reformas implican cambios normativos y estructurales.

En el plano económico, la candidatura propone una estrategia centrada en la generación de empleo a través del fortalecimiento de la economía popular y el rol activo del Estado. Se plantea impulsar programas de inversión pública con alto impacto en empleo, especialmente en infraestructura básica y proyectos productivos en regiones. Asimismo, se promueve el desarrollo de cooperativas, asociaciones productivas y cadenas



de valor locales, con el objetivo de dinamizar economías regionales.

Estas propuestas se insertan en un contexto donde más del 70% del empleo es informal y donde los jóvenes enfrentan barreras significativas para acceder a trabajos formales. La apuesta por la inversión pública puede generar resultados en el corto plazo, aunque su sostenibilidad dependerá de una adecuada gestión fiscal y de la eficiencia en la ejecución de proyectos.

En relación con la justicia social, la propuesta pone énfasis en la reducción de brechas territoriales y el acceso equitativo a servicios básicos. Se plantea fortalecer los sistemas de salud y educación pública, así como ampliar la cobertura de programas sociales con criterios de focalización más precisos. Además, se propone impulsar políticas de inclusión financiera y acceso a tecnología, especialmente en zonas rurales y periurbanas. Este enfoque reconoce que las desigualdades estructurales limitan el desarrollo del país y que es necesario un Estado más activo para corregirlas. Sin embargo, el principal desafío será asegurar que estas políticas se implementen con eficiencia, evitando la dispersión de recursos y garantizando resultados medibles.

Desde una perspectiva integral, las propuestas de Roberto Sánchez reflejan una orientación hacia un

modelo de desarrollo más inclusivo, con mayor protagonismo del Estado en la promoción del bienestar social. Este enfoque busca equilibrar crecimiento económico con equidad, abordando no solo los síntomas, sino también las causas de los problemas estructurales. No obstante, su viabilidad dependerá de la capacidad de articular políticas públicas coherentes, coordinar con distintos niveles de gobierno y generar consensos políticos que permitan su implementación.

Un aspecto clave será la complementariedad entre las medidas de corto plazo y las reformas de largo alcance. La ciudadanía demanda respuestas inmediatas frente a la inseguridad y la falta de empleo, pero también espera cambios estructurales que garanticen sostenibilidad. En ese sentido, la articulación entre prevención, inversión pública y fortalecimiento institucional será determinante.

En suma, la candidatura de Roberto Sánchez propone un enfoque centrado en la inclusión social, la descentralización y el rol activo del Estado como promotor del desarrollo. El reto será traducir estas propuestas en políticas públicas efectivas que logren reducir la inseguridad, combatir la corrupción y generar oportunidades reales para la población, en un contexto donde la demanda ciudadana por resultados concretos es cada vez más exigente.

MÁS ALLÁ DE LA ELECCIÓN

Los Desafíos Inmediatos del Próximo Gobierno

La segunda vuelta electoral del 2026 representa un momento decisivo para el país, pero el verdadero reto comienza al día siguiente de conocidos los resultados. El eventual gobierno de Keiko Fujimori o Roberto Sánchez deberá enfrentar, desde el primer día, una serie de desafíos urgentes que no admiten postergación. La ciudadanía no solo espera definiciones políticas, sino resultados concretos en materia de seguridad, economía e institucionalidad.



Uno de los principales retos será recuperar la confianza ciudadana. El Perú arrastra años de inestabilidad política, alta rotación de autoridades y una creciente percepción de desconexión entre el Estado y la población. Este desgaste institucional se traduce en bajos niveles de aprobación y una ciudadanía cada vez más escéptica frente a las promesas políticas. En este contexto, el próximo gobierno deberá priorizar una estrategia de comunicación clara, transparente y permanente, acompañada de acciones visibles que generen credibilidad. La confianza no se decreta; se construye a partir de resultados y coherencia en la gestión.

Crimen organizado

De manera paralela, el país enfrenta la urgencia de contener el avance del crimen organizado. La

expansión de actividades delictivas como la extorsión y el sicariato ha generado un clima de inseguridad que afecta tanto a ciudadanos como a sectores productivos. Este problema requiere una respuesta inmediata, pero también estruc-

tural. En los primeros 100 días de gestión, será fundamental implementar un Plan de Emergencia en Seguridad Ciudadana, con medidas concretas como el fortalecimiento de la inteligencia policial, el despliegue estratégico de fuerzas del



La expansión de actividades delictivas como la extorsión y el sicariato ha generado un clima de inseguridad que afecta tanto a ciudadanos como a sectores productivos.

orden en zonas críticas y la mejora de los sistemas de coordinación entre instituciones. Sin una acción decidida en este frente, cualquier otra política pública verá limitada su efectividad.

Ámbito económico

En el ámbito económico, el desafío será evitar el estancamiento y reactivar el crecimiento. Si bien el país mantiene cierta estabilidad macroeconómica, esta no se traduce necesariamente en mejoras en la calidad de vida de la población. La informalidad sigue siendo elevada, especialmente entre los jóvenes, y limita el acceso a empleo digno y protección social. En este escenario, el próximo gobierno deberá impulsar un paquete de medidas orientadas a la reactivación inmediata, que incluya incentivos a la inversión, apoyo a las micro y pequeñas empresas y simplificación de trámites. La generación de empleo debe ser una prioridad, entendiendo que el desarrollo económico es también una herramienta clave para reducir la inseguridad y la desigualdad.

Conflictividad social

Otro aspecto crítico será la gestión de la conflictividad social. El Perú mantiene un historial de tensiones vinculadas a proyectos extractivos, demandas territoriales y brechas en el acceso a servicios básicos.

Estos conflictos, si no son gestionados adecuadamente, pueden escalar y afectar la estabilidad política y económica del país. En este sentido, el diálogo temprano, la presencia efectiva del Estado en las zonas de conflicto y el cumplimiento de compromisos asumidos serán elementos fundamentales para prevenir crisis mayores. La gobernabilidad depende, en gran medida, de la capacidad de escuchar y atender las demandas de la ciudadanía de manera oportuna.

Institucionalidad Democrática

Asimismo, será necesario fortalecer la institucionalidad democrática desde el inicio de la gestión. Esto implica no solo respetar la separación de poderes, sino también promover relaciones de cooperación que permitan avanzar en reformas necesarias. La experiencia reciente ha demostrado que la confrontación permanente entre instituciones debilita la gobernabilidad y retrasa la implementación de políticas públicas. Por ello, la construcción de consensos mínimos con el Congreso y otros actores políticos será clave para garantizar estabilidad.

En este contexto, cobra especial relevancia la posibilidad de convocar a un Acuerdo Nacional reforzado, que permita establecer prioridades compartidas en temas

fundamentales como seguridad, lucha contra la corrupción y reactivación económica. Este tipo de espacios no solo contribuye a generar consensos, sino que también permite dar continuidad a políticas públicas más allá de los cambios de gobierno. El país necesita estabilidad y previsibilidad, condiciones indispensables para el desarrollo sostenible.

La transparencia y la rendición de cuentas serán también pilares fundamentales en los primeros meses de gestión. La ciudadanía demanda información clara sobre las decisiones que se adoptan, los recursos que se utilizan y los resultados que se obtienen. En este sentido, la implementación de mecanismos de seguimiento y evaluación de políticas públicas puede contribuir a mejorar la calidad de la gestión y a fortalecer la confianza en las instituciones.

Finalmente, es importante reconocer que los primeros 100 días no resolverán todos los problemas estructurales del país, pero sí marcarán el rumbo de la gestión. Las señales que se envíen en este periodo serán determinantes para definir el nivel de respaldo político y social con el que contará el gobierno. Priorizar adecuadamente, ejecutar con eficiencia y comunicar con claridad serán factores clave para iniciar un proceso de recuperación institucional.

Más allá de la elección, el Perú enfrenta una oportunidad para corregir errores del pasado y avanzar hacia un modelo de desarrollo más equilibrado e inclusivo. La combinación de seguridad, crecimiento económico e institucionalidad sólida no es una opción, sino una necesidad. El próximo gobierno tendrá la responsabilidad de dar los primeros pasos en esa dirección, con la mirada puesta en un país más seguro, estable y con oportunidades reales para todos.





La Delicada Línea entre el Abuso del Derecho, el Prevaricato y la Desnaturalización de la Ley



Hace algunas semanas, en una de nuestras cuentas en redes sociales, trajimos al recuerdo el recurrente accionar de algunos miembros de la Judicatura, jueces penales puntualmente, que, debemos afirmar, no solo han desnaturalizado los extremos del Artículo 268 del Código Procesal Penal, que se refiere a los presupuestos de la prisión preventiva, sino que han emitido resoluciones que, a nuestro entender han desnaturalizado los alcances que el legislador estableció para la aplicación de dicha norma penal adjetiva.



Por: Wilfredo Chiroque Aquino*

La exposición de motivos del artículo 268 del Código Procesal Penal peruano, fundamenta la prisión preventiva como una medida coercitiva excepcional, no una pena anticipada. Busca garantizar la eficacia del proceso, asegurando que el imputado no eluda la justicia (peligro de fuga) ni obstaculice la investigación, requiriendo sospecha grave y fundada. Cuando nos ha tocado asistir a la interminable lectura de las resoluciones que han concluido con la prisión preventiva de algún imputado, algunas de las cuales han demandado varios días, nos ha invadido la idea de estar oyendo el preámbulo de una sentencia condenatoria.

La prisión preventiva

Los presupuestos a que se contrae la citada norma procesal, no dejan lugar a duda de lo que se debe evaluar para que se ordene la prisión preventiva de una persona investigada. No solo eso, sabemos, en certeza, que la prisión preventiva es una medida excepcional, provisional y subsidiaria (última ratio) que restringe la libertad personal solo cuando es estrictamente necesaria para asegurar el proceso penal, generalmente ante peligro de fuga o entorpecimiento, no como pena anticipada. Se fundamenta en la presunción de inocencia, aplicándose solo tras agotar otras alternativas menos gravosas. Este último extremo nos lleva a colegir



Sección Jurídica - Judicial

que la idoneidad es una penosa, triste y peligrosa carencia en el estándar profesional que existe en la Judicatura. Este lastre procesal, no se lo podemos achacar solo a los representantes del Ministerio Público, sino también a los jueces que reciben las peticiones o requerimientos de aquellos y que tienen la facultad de atender o desatender.

Caminos procesales

En todo esto, se mezclan los tres conceptos con los que titulamos esta columna, esto es: **El ejercicio Abusivo del Derecho** -Artículo 103, parte in fine- de la Constitución Política- y Artículo II del Título Preliminar del Código Civil-, **El Prevaricato**, como un delito que linda con el abuso del derecho y la **Desnaturalización de la Ley**, en este último caso, del Artículo 268 del Código Procesal Penal.

No constituye poco agravio a quien le toca transitar por estos caminos procesales, cuando sin mayor sustento queda privado de su libertad, máxime cuando la misma ley procesal concede a los jueces otras medidas restrictivas de derechos que pueden aplicar; antes de recurrir a la extrema medida de prisión preventiva.

Derecho a la libertad

La libertad es un derecho humano que merece el tratamiento que la ley y los Tratados Universales, como la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Aquí lo grave y peligroso de nuestro sistema de justicia, que adolece de serios estándares procesales en cuanto al derecho a la libertad.

La diversidad y novedad, en su momento, de instrumentos legales existentes en materia penal, procesal penal y ejecución penal, no han exhibido, hasta ahora, los resultados que se esperaba. La entrada en vigencia del Código Procesal Penal de 2004, despertó

no solo el interés de estudiosos y abogados de la especialidad, sino que comprometió un interés en el desempeño de la Judicatura y demás operadores de justicia; sin embargo, la aplicación de la normatividad contenida en los Códigos, lamentablemente, en los hechos, ha demostrado ineficacia, poco profesionalismo y hasta una actuación flemática de los responsables de administrar justicia con estas novedosas herramientas. La forma célere y no pocas veces deficientemente fundada expedición de dictámenes fiscales y resoluciones judiciales, teniendo como base estas herramientas legales, con las que se han ordenado mandatos de prisión en casos emblemáticos o de conocimiento público, han desnudado las deficiencias en el manejo adecuado de estos trascendentes mecanismos legales propios de la administración de justicia.

La tozudez manifiesta de los principales actores y responsables de las políticas de Estado, en materias de política criminal, que impide observar con objetividad, sin intereses subalternos, políticos y sin apasionamientos esta poco prometedora realidad, también dificulta poder dar un giro de timón que ponga fin a un entrampamiento innecesario y en extremo nocivo en este frágil sistema con el que nos toca lidiar.

Población carcelaria

A la fecha, la población carcelaria en el Perú es superior a los 120,000 internos, cuando los penales solo tienen una capacidad instalada para 30,000, en total; lo que significa que tenemos aproximadamente más del 58 por ciento de internos privados de su libertad que no tienen espacio para una carcelería en dignas condiciones. Aproximadamente el 48% de internos no cuenta con sentencia, situación o realidad que evidencia la gravedad en que oscila el sistema y que

abona en la crisis carcelaria que el sistema padece por décadas.

La criminalidad

La política criminal, como cualquier otra política de Estado, constituye un soporte de menester y extrema importancia en el desarrollo y sostenimiento de un país. La criminalidad, como toda materia inexcusable de tratamiento de primer nivel en los planes de gobierno de cualquier grupo de poder, merece una atención por demás escrupulosa, dado que se trata del planeamiento y la aplicación de medidas de suma sensibilidad personal, social y política vinculadas a personas y su derecho a la libertad, con o sin restricciones. No se puede incurrir en dubitaciones de permanente recurrencia, como ocurre repetidamente en un sistema fallido, que solo muestran resultados nefastos y con un futuro incierto y cada vez más oscuro, a pesar que siempre se pretender decir que tales o cuales planes serán mejores que los anteriores.

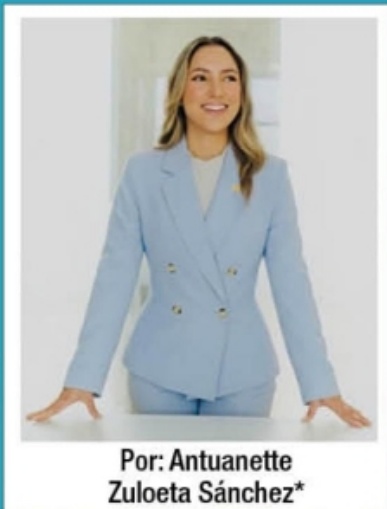
El Estado

La eficiencia o deficiencia de las políticas de criminalidad al interior de un Estado, no solo dependen de la fría y exclusiva responsabilidad de quienes resultan encargados del manejo del sistema, un sistema ya preconcebido, ya plasmado en la normatividad, las leyes están dadas; esa responsabilidad debe estar unida por un cordón umbilical de pericia, de puro y pulcro conocimiento de la ciencia a aplicar, depende de la sensibilidad, del compromiso, del profesionalismo de los actores responsables de tanta tarea de Estado. Es nuestra posición que lo anotado precedentemente, constituye lo que existe, es también lo que falta y que impide que despeguemos con rumbo a un sistema idóneo y firme en el tiempo en materia de política criminal, ciencia que no es abordada en absoluto.

*Especialista en Derecho Penal y Derecho Constitucional



LA MARCA PERSONAL EN LA ABOGACÍA CONTEMPORÁNEA



Por: Antuanette
Zuloeta Sánchez*

* Abogada / Subdirectora Sección Jurídica Judicial

Visibilidad profesional y acceso a la justicia

Voy a empezar con una afirmación incómoda: hoy, si un abogado no tiene presencia profesional en entornos digitales, resulta prácticamente invisible para muchas de las personas que podrían necesitar su orientación.



Durante años bastaba con ejercer correctamente la profesión, construir una trayectoria sólida y confiar en la recomendación directa de los clientes. Ese modelo funcionó durante mucho tiempo. Sin embargo, el contexto ha cambiado. Actualmente, quienes buscan asesoría legal lo hacen primero en línea: investigan, comparan perfiles y toman decisiones incluso antes del primer contacto profesional. Cuando no encuentran información clara sobre un abogado, no es que decidan no contratarlo; simplemente recurren a otro.

La marca personal no es un fenómeno nuevo en la abogacía. Siempre ha existido bajo la forma de reputación y prestigio profesional. Lo que ha cambiado es el entorno en el que esa reputación se construye. El crecimiento sostenido del número de profesionales del Derecho ha intensificado la competencia y ha trasladado parte del posicionamiento jurídico al espacio digital. Hoy la diferenciación profesional no depende únicamente del estudio jurídico al que se pertenece, sino también de la identidad profesional que cada abogado proyecta ante la sociedad.

A esta transformación se suma un cambio igualmente importante en el comportamiento de los clientes. Las personas ya no eligen únicamente por la trayectoria institucional de una firma. Buscan cercanía, claridad y confianza en el profesional que los orienta. Necesitan comprender sus opciones antes de iniciar un proceso y valoran especialmente la capacidad del abogado para comunicar con precisión y responsabilidad.

En este escenario, la marca personal no debe entenderse como una estrategia de exposición individual, sino como una forma legítima de

comunicar conocimiento jurídico. Explicar procedimientos, orientar decisiones y traducir el lenguaje técnico a términos comprensibles contribuye a reducir la distancia histórica entre el Derecho y la ciudadanía.

Persisten todavía ciertas resistencias dentro del ámbito jurídico frente a la construcción de una marca profesional visible, generalmente asociadas a la idea de autopromoción. Sin embargo, comunicar con claridad qué hacemos, en qué áreas trabajamos y cómo podemos orientar a las personas no responde a criterios de vanidad, sino a una visión moderna del ejercicio profesional. En un entorno cada vez más competitivo, no basta con ser un buen abogado: es necesario que ese conocimiento pueda ser reconocido por quienes lo necesitan.

Una marca personal bien construida no solo facilita el contacto con potenciales clientes. También abre espacios de colaboración académica y profesional, genera oportunidades de participación institucional y fortalece la confianza

antes incluso del primer encuentro. La visibilidad jurídica, cuando se ejerce con responsabilidad, contribuye a consolidar credibilidad y posicionamiento profesional.

Cada vez más abogados utilizan espacios digitales para explicar derechos, orientar decisiones y construir comunidad jurídica. No se trata de convertirse en figuras públicas, sino de asumir un rol activo dentro de una sociedad que demanda mayor claridad en la relación entre el Derecho y las personas.

La marca personal no sustituye la reputación profesional: la proyecta. Es la evolución natural de la forma en que históricamente los abogados han construido confianza, ahora con herramientas que permiten mayor alcance y mayor impacto profesional.

Porque hoy el prestigio ya no solo se construye en silencio: también se construye comunicando. Y comprender ese cambio no es una opción estratégica, es parte del ejercicio responsable de la abogacía contemporánea.





Clausura de Comisiones y Consultas del Ilustre Colegio de Abogados de Lima destaca labor Institucional y Liderazgo Gremial



El Ilustre Colegio de Abogados de Lima (CAL) realizó el jueves 19 de marzo la Ceremonia de Clausura de Comisiones y Consultas, un acto solemne que reunió a autoridades, presidentes e integrantes de las distintas comisiones del gremio jurídico.

El evento tuvo lugar en el Auditorio José León Barandiarán, en el distrito de Miraflores, y puso en valor la destacada labor institucional desarrollada durante el periodo, así como el compromiso con el fortalecimiento del Estado de Derecho y la modernización de la profesión jurídica.

Durante la ceremonia, el decano, Dr. Raúl Canelo Rabanal, destacó el rol estratégico de las Comisiones en la formulación de propuestas jurídicas y en la consolidación del CAL como referente nacional.

Por su parte, la directora de Comisiones y Consultas, Dra. Emilia Vicuña Cano, resaltó el



Sección Jurídica - Judicial

**Decana Electa Dra. Delia Espinoza
compañada y Dr. Marco Antonio
Arrunátegui presidente de la Comisión de
Relaciones Exteriores del CAL.**

trabajo articulado de los equipos
y su impacto en el desarrollo
institucional.

Asimismo, se contó con la parti-
cipación de la decana electa, Dra.
Delia Espinoza, quien reafirmó su
compromiso con la continuidad y
fortalecimiento de las iniciativas
impulsadas por las comisiones.

En este marco, se realizó un reco-
nocimiento especial a los presiden-
tes de comisiones, entre ellos Mar-
co Antonio Arrunátegui Cevallos,
Presidente de la Comisión de Re-
laciones Exteriores, cuya gestión
fue destacada por su contribución
al posicionamiento del CAL en el
ámbito internacional.

El acto congregó a colegiados, invi-
tados especiales y representantes
del sector jurídico, consolidándose
como un espacio de integración,
reconocimiento y proyección ins-
titucional.

Sobre el CAL

El Ilustre Colegio de Abogados de
Lima es una de las instituciones
jurídicas más representativas del
Perú, comprometida con la defensa
del Estado de Derecho, la ética pro-
fesional y el desarrollo del sistema
jurídico nacional.



Representantes de las Comisiones y Consultas del CAL.



Decano, Dr. Raúl Canelo Rabanal.



**Directora de Comisiones y Consultas,
Dra. Emilia Vicuña Cano.**



Sección Jurídica - Judicial

Palabras del Dr. Marco Antonio Arrunátegui Cevallos, Presidente de la Comisión Consultiva de Relaciones Exteriores del CAL:

Muy buenas noches, Dra. Emilia Vicuña Cano, directora de Comisiones Consultivas y Sectoriales; distinguidas autoridades, miembros de la Mesa de Honor, colegas y amigos.

Es un honor dirigirme a ustedes en este reconocimiento como presidente de la Comisión de Relaciones Exteriores del Ilustre Colegio de Abogados de Lima.

En un mundo cada vez más interconectado, el Derecho exige una visión comparada y abierta. Por ello, nuestra comisión ha impulsado acuerdos de cooperación académica con instituciones de España (Madrid), Francia (París), Italia (Roma) y el Reino Unido (Londres). Estos convenios, prontos a perfeccionarse, fortalecerán la capacitación de nuestros agremiados y potenciarán la integración jurídica internacional.

Asimismo, hemos trabajado en propuestas normativas clave, como la actualización de la Ley de Nacionalización, fundamental para responder a los desafíos actuales y fortalecer la seguridad jurídica del país.

Este avance ha sido posible gracias al liderazgo y vocación de servicio de nuestros integrantes. Quiero destacar hoy la presencia del General Orlando Tafur del Águila y de la colega Antuanette Zuloeta, para quienes pido un fuerte aplauso. Del mismo modo, agradezco el compromiso de los colegas Bóris de Gonzalo Potenzén promotor de la mencionada ley y Cristina Marcela Gástulo Yong, quienes no pudieron acompañarnos hoy por motivos laborales.



Finalmente, estos reconocimientos son un justo homenaje al esfuerzo ad honorem de cada miembro. Debemos seguir trabajando con visión de futuro para que el Colegio de Abogados de Lima sea

un gremio moderno, defensor del Estado de Derecho y el principal referente jurídico del Perú ante el mundo.

Muchas gracias.



Sección Jurídica - Judicial



Napoleón Becerra García

El Adiós a un Visionario y Gran Aliado de los Emprendedores

El inesperado fallecimiento de Napoleón Becerra García, candidato presidencial del Partido de los Trabajadores y Emprendedores (PTE), ha conmocionado al escenario político peruano, dejando en la incertidumbre el destino de sus propuestas para el país.

Nacido en Cajamarca el 11 de abril de 1964, Becerra fue un líder comprometido con el desarrollo nacional. Bachiller y Licenciado en Administración por la Universidad Inca Garcilaso de la

Vega, desempeñó gran parte de su labor profesional en la Municipalidad Metropolitana de Lima.

Su trayectoria política estuvo marcada por una visión clara: potenciar a la micro y pequeña empresa, así



como a la juventud, como motores del crecimiento. Esta convicción la compartió desde inicios del siglo XXI con nuestro Presidente Director General, Marco Antonio Arrunátegui, dentro del partido Proyecto País. Juntos impulsaron iniciativas clave basadas en la capacitación, la asesoría tecnológica y la apertura de mercados en un mundo globalizado.

Su partida, ocurrida el domingo 15 de marzo en un trágico accidente de carretera en Ayacucho mientras se dirigía a una actividad proselitista en Tambo, no solo representa una pérdida humana irreparable, sino que plantea complejas interrogantes legales sobre la continuidad de su lista electoral a pocas semanas de los comicios.

¿Y LA PRESIDENCIA...?

Como ha sido puesto de manifiesto por los entendidos, el Perú tiene un espectáculo digno de Ripley: ocho presidentes en diez años. Y algunos han pensado que quizá lo más conveniente es reforzar la figura del presidente y a eso vamos ahora.



Por: Domingo García Belaunde
Jurista, constitucionalista
y catedrático universitario.

En primer lugar, nuestro régimen, como se sabe, es presidencialista, pero con elementos parlamentarios que vienen del siglo XIX. Entre ellos el voto de censura, el gabinete de ministros, etc. Y, por cierto, reforzada la figura del presidente, que en principio tiene un blindaje que viene de atrás y además tomado de la Constitución norteamericana de 1787.

Pero esto tiene excepciones: lo primero es la acusación constitucional y luego la vacancia que tiene un trámite especial y una votación calificada. Y así ha funcionado.

El problema no es ese, sino lo es el Congreso de la República y su composición, que dan pena. No solo andan desinformados y hacen o dicen tonterías, sino que así se lucen con total desparpajo. Por cierto, que hay excepciones, pero son pocos y, además, no les hacen caso.

Una prueba de ello es la reciente "censura" al señor José Jerí. No es lo que correspondía y eso lo tenía claro el señor Rospigliosi, pero la mayoría se zurró en el tema y se olvidó que correspondía, en puridad, la vacancia. O no lo sabían o no quisieron saberlo.

En todo caso, al margen del hecho de que José Jerí debía salir del cargo, lo cierto es que el Congreso al actuar como lo hizo, ha violado la Constitución.... y además alegremente. Solo faltan pisco y butifarra.

Pienso pues que el problema no es la figura del presidente, sino el deterioro lamentable del Congreso, que anda en cascada. Con la nueva composición de las Cámaras de Senado y diputados algo podría mejorar. Esperemos, pues, sin mayores esperanzas.



El Retorno de la Bicameralidad

...y sus efectos en la representación política y el equilibrio de poderes en el Perú (2020-2026)



Por: Dr. José Joaquín Díaz Pérez*

El restablecimiento de la bicameralidad en el Perú, aprobado mediante la Ley N.º 31988 y aplicable a partir del proceso electoral de 2026, reconfigura la organización del Poder Legislativo y reabre el debate sobre la representación política, la calidad normativa y el equilibrio de poderes.

El presente artículo analiza esta reforma desde una perspectiva jurídico-constitucional y de gestión pública, con énfasis en sus efectos sobre la representación territorial, la deliberación parlamentaria, la distribución funcional entre cámaras y los desafíos de gobernabilidad. La investigación adopta un enfoque cualitativo, de alcance descriptivo-analítico, sustentado en revisión documental de fuentes normativas, jurisprudenciales, institucionales y académicas. Los hallazgos muestran que la bicameralidad puede fortalecer la representación regional y añadir filtros de deliberación al procedimiento legislativo; sin embargo, también puede generar riesgos de duplicidad funcional, mayores exigencias de coordinación política y costos institucionales adicionales. Se concluye que la reforma posee potencial para mejorar la estructura del sistema democrático peruano, pero su eficacia dependerá menos del diseño formal y más de la calidad de la implementación, de los reglamentos parlamentarios, de la conducta de los actores políticos y de la capacidad estatal para convertir el nuevo esquema en una



herramienta de gobernabilidad democrática.

Introducción

La organización del Poder Legislativo constituye uno de los componentes centrales del diseño constitucional de un Estado democrático. En el caso peruano, la Constitución de 1993 instauró un Congreso unicameral de 130 miembros, en reemplazo del modelo bicameral que había caracterizado la tradición constitucional del país durante la mayor parte de su historia republicana. No obstante, la persistencia de crisis políticas, la baja legitimidad del Parlamento,

la fragmentación partidaria y los cuestionamientos sobre la calidad de la producción normativa reactivaron el debate sobre la conveniencia de retornar a un sistema de dos cámaras.

En ese contexto, la Ley N.º 31988, publicada el 20 de marzo de 2024, reformó la Constitución para restablecer la bicameralidad y disponer que el Congreso quede conformado por una Cámara de Diputados y un Senado. La reforma prevé un mínimo de 130 diputados y 60 senadores, y su operatividad se vincula al proceso electoral general de 2026 (Congreso de la República del

Palabras clave: bicameralidad, representación política, Congreso de la República, equilibrio de poderes, gobernabilidad, calidad legislativa.

Perú, 2024; Tribunal Constitucional del Perú, 2025). Se trata de una modificación institucional de alta relevancia, en tanto redefine la forma de representación, redistribuye competencias parlamentarias y obliga a replantear la relación entre el Legislativo, el Ejecutivo y los órganos constitucionales autónomos.

Desde la doctrina, se ha sostenido que el retorno de la bicameralidad constituye una de las reformas más importantes introducidas a la Constitución de 1993, precisamente porque busca corregir déficits de deliberación y control interno en el Parlamento (Belaunde de Cárdenas, 2024). A su vez, la literatura reciente destaca que el sistema bicameral podría ampliar la representación de intereses sociales y territoriales, favorecer el escrutinio de los proyectos de ley y contribuir a decisiones legislativas más equilibradas (Quito Coronado, 2025). Sin embargo, la reforma también ha sido observada por el riesgo de generar mayores niveles de complejidad procedimental, lentitud decisoria o duplicación de funciones.

A partir de ello, el problema central que guía este trabajo consiste en determinar de qué manera el retorno de la bicameralidad incide en la representación política y en el equilibrio de poderes en el Perú durante el período 2020-2026. El objetivo general es analizar los efectos institucionales de la reforma, mientras que los objetivos específicos son: a) examinar su impacto sobre la representación territorial y poblacional; b) evaluar sus posibles efectos en la calidad legislativa y la deliberación parlamentaria; y c) identificar sus implicancias en el equilibrio de poderes y la gobernabilidad democrática.

Marco teórico

La bicameralidad ha sido tradicionalmente entendida como una técnica de organización del poder legislativo orientada a introducir mecanismos de deliberación, revisión y control recíproco dentro del Parlamento. En la teoría clásica de la separación de poderes, el diseño de dos cámaras cumple una función moderadora, en la medida en que reduce la posibilidad de decisiones precipitadas y distribuye la representación política en niveles diferenciados. Por ello, la cámara baja suele vincularse con la representación demográfica y la cámara alta con la representación territorial, regional o de intereses estratégicos del Estado.

En el caso peruano, la discusión contemporánea sobre la bicameralidad no puede desligarse de la experiencia del unicameralismo instaurado en 1993. De acuerdo con Belaunde de Cárdenas (2024), el Congreso unicameral debilitó los controles internos del Parlamento y favoreció una lógica de concentración decisional en una sola asamblea. Desde esa perspectiva, la bicameralidad funciona como un freno interno al poder legislativo, pues obliga a que determinadas decisiones sean revisadas por una instancia adicional antes de su aprobación definitiva.

La doctrina reciente añade que la bicameralidad puede mejorar la representación democrática en sociedades heterogéneas, en tanto permite articular criterios distintos de elección y representación. Quito Coronado (2025) sostiene que un sistema bicameral puede ofrecer una representación más amplia y diversa de los intereses de la sociedad, además de mejorar el control y equilibrio en la toma de decisiones legislativas. Bajo esta

lógica, la existencia de un Senado no solo introduce una cámara revisora, sino también un espacio institucional para incorporar una mirada territorial o de mediano plazo sobre las políticas públicas.

Por otra parte, desde el análisis de políticas públicas y gestión legislativa, la bicameralidad se asocia con mayores exigencias de calidad regulatoria. ComexPerú (2026) destaca que el retorno del Senado puede elevar los estándares de evaluación de los proyectos de ley, al añadir filtros técnicos y procesos de revisión más exigentes. Con todo, la misma literatura advierte que las ventajas potenciales de la doble cámara no son automáticas: dependen de reglas claras de coordinación, de una adecuada distribución de competencias y de la capacidad de ambas cámaras para evitar bloqueos innecesarios.

Metodología

La investigación se desarrolla con enfoque cualitativo y alcance descriptivo-analítico. Se empleó la técnica de revisión documental, tomando como base fuentes primarias y secundarias producidas entre 2020 y 2026. Entre las fuentes primarias se consideraron la Constitución Política del Perú reformada por la Ley N.º 31988, la propia Ley N.º 31988, las decisiones del Tribunal Constitucional vinculadas a la reforma y documentos institucionales emitidos por el Congreso de la República. Como fuentes secundarias se revisaron artículos académicos, ensayos especializados, informes institucionales y publicaciones de análisis legislativo.

El análisis se organizó en torno a cuatro categorías: representación política, calidad legislativa, equilibrio de poderes y gobernabilidad. A partir de estas categorías se identificaron convergencias y tensiones entre el diseño formal de la reforma y sus posibles efectos prácticos. La metodología no busca

Tabla 1.

Modelos bicamerales comparados y efectos en la representación política

País / modelo	Composición	Principales funciones	Método de elección de la cámara alta	Efecto en la representación
Perú (2026)	Senado: mínimo 60 Diputados: mínimo 130	Formación y revisión de leyes; distribución de funciones de control político y competencias parlamentarias.	Criterio mixto: representación por circunscripción electoral y escaños por distrito único nacional.	Refuerza la presencia territorial y conserva la representación demográfica en la cámara baja.
Argentina	72 senadores 257 diputados	Revisión legislativa, control político y aprobación de determinados actos institucionales.	Tres senadores por provincia y por la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.	Favorece igualdad territorial en la cámara alta.
México	128 senadores 500 diputados	Función legislativa, control político y participación en decisiones de alta relevancia estatal.	Tres senadores por entidad federativa y escaños adicionales por lista nacional.	Combina representación territorial con presencia de minorías.
España	265 senadores 350 diputados	Revisión legislativa y representación territorial con predominio funcional del Congreso de los Diputados.	Elección directa por provincias y designación autonómica complementaria.	Otorga representación territorial, aunque con eficacia limitada como cámara de freno.
Estados Unidos	100 senadores 435 representantes	Legislación federal, ratificación de tratados y nombramientos, control político y presupuestario.	Dos senadores por cada Estado.	Asegura igualdad territorial entre Estados, independientemente de su población.

Nota. Elaboración propia sobre la base de la reforma constitucional peruana y de modelos bicamerales comparados de referencia.

medir impactos empíricos ya consolidados, sino ofrecer una interpretación jurídicamente fundada y políticamente contextualizada de una reforma constitucional que se encuentra en proceso de implementación.

Resultados y discusión

Representación política y representación territorial

Uno de los argumentos más fuertes a favor de la bicameralidad en el Perú es su capacidad potencial para mejorar la representación política. La reforma constitucional establece un Senado con un número mínimo de 60 integrantes y una Cámara de Diputados con un mínimo de 130 miembros. Ello supone que la representación parlamentaria ya no se estructurará en una sola cámara, sino en dos espacios con funciones y lógicas diferenciadas.

El punto más relevante radica en la incorporación de un componente territorial en la conformación del Senado. Según el texto reformado de la Constitución, el diseño se-

natorial debe asegurar que exista, por lo menos, un representante por cada circunscripción electoral, mientras que los escaños restantes se eligen por distrito único nacional (Congreso de la República del Perú, 2024). Esta fórmula busca corregir, al menos parcialmente, la histórica concentración de la representación legislativa en los espacios de mayor densidad poblacional y abrir un canal más visible para la incorporación de intereses regionales en la agenda parlamentaria.

Desde una perspectiva sustantiva, ello puede contribuir a mejorar la legitimidad del Parlamento en un país caracterizado por fuertes asimetrías territoriales, económicas y políticas. La bicameralidad no elimina por sí sola las distorsiones del sistema de representación, pero sí crea condiciones institucionales más favorables para que las regiones tengan presencia política diferenciada en el proceso legislativo. En términos doctrinales, ello coincide con la idea de que el bicameralismo permite una representación más amplia

y diversa de la sociedad (Quito Coronado, 2025).

Calidad legislativa y deliberación parlamentaria

La segunda dimensión de análisis se vincula con la calidad normativa. La estructura bicameral tiende a modificar el procedimiento legislativo porque introduce una fase adicional de deliberación y revisión. En el modelo aprobado, la Cámara de Diputados se perfila como el espacio de representación política inmediata y de mayor contacto con la dinámica cotidiana del control político, mientras que el Senado asume un rol más reflexivo y revisor respecto de los proyectos aprobados en primera instancia.

Desde el punto de vista institucional, ello puede traducirse en un mejor escrutinio técnico de las iniciativas legislativas, así como en mayores incentivos para justificar normativamente las decisiones del Congreso. ComexPerú (2026) ha señalado que la bicameralidad puede elevar los estándares de evaluación de los proyectos de ley precisamente porque obliga a

someterlos a más filtros y a una deliberación menos apresurada. Esta posibilidad resulta especialmente importante en el contexto peruano, donde la producción legislativa ha sido cuestionada reiteradamente por falta de coherencia, insuficiente técnica normativa y escasa evaluación de impacto.

No obstante, la ventaja deliberativa del bicameralismo depende de que ambas cámaras operen con reglas de coordinación claras. Si la revisión senatorial se convierte en una simple duplicación mecánica del debate previo o en un escenario de confrontación partidaria permanente, la reforma podría producir lentitud sin mejorar realmente la calidad de las leyes. Por ello, el aporte del Senado no reside únicamente en existir como segunda cámara, sino en desarrollar una función efectiva de revisión, corrección y racionalización normativa.

Equilibrio de poderes e institucionalidad democrática

Un tercer efecto relevante del retorno de la bicameralidad se observa en el equilibrio de poderes. En los sistemas presidenciales, el diseño del Parlamento es determinante para la estabilidad institucional, ya que de él dependen las formas de control político, la producción legislativa y el nombramiento o intervención en órganos de alta relevancia constitucional. La reforma peruana redistribuye funciones entre ambas cámaras, con lo cual disminuye la concentración de atribuciones en un solo órgano parlamentario. Esta redistribución fortalece la lógica de contrapesos internos, pues determinadas decisiones dejan de depender de una sola mayoría circunstancial. En tal sentido, Belaunde de Cárdenas (2024) sostiene que la bicameralidad reintroduce controles dentro del propio Congreso, lo que resulta especialmente valioso en contextos de fragmentación y baja institucionalización partidaria. En el plano jurisprudencial, el

Tribunal Constitucional emitió la Sentencia 14/2026, correspondiente a los expedientes 00015-2025-PI/TC y 00019-2025-PI/TC, declarando infundada la demanda interpuesta contra el artículo 1 de la Ley N.º 31988 en el extremo que modifica el artículo 194 de la Constitución (Tribunal Constitucional del Perú, 2025). Si bien dicho pronunciamiento no agota todo el debate sobre la reforma, sí constituye un dato relevante en cuanto muestra que una objeción constitucional concreta vinculada al nuevo diseño no prosperó ante el órgano de control constitucional.

En consecuencia, puede sostenerse que la bicameralidad, al menos en su arquitectura normativa, se inserta dentro de los márgenes constitucionales vigentes y se proyecta como un mecanismo orientado a reforzar la deliberación, la especialización funcional y la distribución del poder dentro del Congreso.

Gobernabilidad y desafíos de implementación

Desde la perspectiva de la gestión pública, la eficacia de la bicameralidad dependerá de su implementación. La reforma no resolverá por sí

misma la crisis de representación ni la fragmentación política; más bien, trasladará esas tensiones a un esquema organizacional más complejo. Por ello, su éxito requerirá reglamentos parlamentarios consistentes, procedimientos de coordinación eficientes y una cultura política capaz de sostener acuerdos mínimos entre cámaras.

Las publicaciones oficiales del Congreso evidencian que el proceso de transición hacia el nuevo modelo ya ha exigido esfuerzos de información y pedagogía pública, como el espacio “Perú Bicameral”, creado para explicar el funcionamiento del sistema de dos cámaras y orientar a la ciudadanía sobre el proceso de elección de senadores y diputados (Congreso de la República del Perú, 2026). De igual modo, el debate público reciente ha señalado que el nuevo Congreso bicameral deberá enfrentar retos inmediatos vinculados con la reforma política y la redefinición práctica de las relaciones entre poderes del Estado (El Peruano, 2026).

A ello se suma el problema presupuestario y organizacional. Toda ampliación y complejización del aparato parlamentario implica

Recomendaciones

1. Aprobar reglamentos parlamentarios articulados que definan con claridad la coordinación entre Senado y Cámara de Diputados, evitando duplicidades y vacíos competenciales.
2. Institucionalizar mecanismos de evaluación de impacto normativo y revisión técnica obligatoria en ambas cámaras, con publicidad suficiente de los informes legislativos.
3. Fortalecer la dimensión territorial de la representación mediante canales permanentes de diálogo entre senadores, gobiernos regionales y ciudadanía.
4. Implementar indicadores de desempeño legislativo que permitan evaluar la calidad normativa, los tiempos de tramitación y la eficacia del control político en el nuevo sistema.
5. Desarrollar estrategias sostenidas de información pública y educación cívica para que la ciudadanía comprenda el funcionamiento del Congreso bicameral y pueda ejercer control democrático informado.

costos institucionales adicionales. Sin embargo, la discusión no debe reducirse al costo financiero inmediato, sino a la relación entre costo y valor público. Si la bicameralidad produce mejores leyes, mayor representación y controles más eficaces, entonces el incremento de recursos podría justificarse en términos democráticos. Si, por el contrario, reproduce la improvisación, el transfuguismo o la confrontación sin resultados, la reforma verá debilitada su legitimidad.

Discusión integradora

Los resultados del análisis permiten sostener que la reforma bicameral peruana presenta una racionalidad constitucional y funcional atendible. La introducción de un Senado con una lógica más territorial y revisora puede contribuir a corregir déficits del unicameralismo, especialmente en lo relativo a representación regional, calidad normativa y control interno del poder legislativo. Esta conclusión es consistente con la doctrina revisada, que identifica en la doble cámara una oportunidad para ampliar la deliberación y hacer más equilibrada la toma de decisiones.

Conclusiones

El retorno de la bicameralidad en el Perú constituye una reforma constitucional de gran alcance, orientada a reordenar el Poder Legislativo y a fortalecer la representación política y el equilibrio de poderes. Su importancia no radica únicamente en la creación de dos cámaras, sino en la posibilidad de reconstruir la lógica deliberativa del Parlamento, distribuir funciones con mayor racionalidad y abrir nuevos canales de representación territorial.

En primer lugar, la reforma puede contribuir a mejorar la representación política al incorporar un Senado con presencia territorial asegurada por circunscripción electoral. En segundo lugar, la doble cámara puede elevar la calidad de la producción normativa al introducir una revisión adicional de los proyectos de ley. En tercer lugar, la redistribución de competencias parlamentarias fortalece los contrapesos internos y reduce la concentración de decisiones en una sola asamblea. Finalmente, desde la gobernabilidad, la bicameralidad ofrece una oportunidad institucional, aunque no una garantía automática de estabilidad o eficacia.

En suma, la bicameralidad puede constituir un avance para el sistema democrático peruano, pero su verdadero impacto dependerá de la implementación normativa, del comportamiento de las mayorías parlamentarias y de la capacidad del Estado para traducir el nuevo diseño constitucional en mejores resultados de representación, deliberación y control democrático.

No obstante, también se advierte que el éxito del bicameralismo peruano no dependerá exclusivamente de su configuración formal. La experiencia comparada enseña que los sistemas bicamerales pueden funcionar como espacios de moderación o, por el contrario, convertirse en escenarios de blo-

queo político. En el caso peruano, marcado por la volatilidad partidaria y la baja confianza ciudadana, la reforma solo producirá efectos positivos si es acompañada por reglas procedimentales claras, fortalecimiento de la técnica legislativa y mecanismos de rendición de cuentas.

Referencias:

Belaunde de Cárdenas, J. A. (2024, 12 de marzo). Bicameralidad y reelección parlamentaria: tan impopulares como necesarias. Instituto de Democracia y Derechos Humanos de la Pontificia Universidad Católica del Perú. <https://idehpucp.pucp.edu.pe/boletin-eventos/bicameralidad-y-reeleccion-parlamentaria-tan-impopulares-como-necesarias/>

ComexPerú. (2026, 30 de enero). Bicameralidad en el Perú: organización, desafíos y calidad legislativa. Semanario 1289. <https://www.comexperu.org.pe/articulo/bicameralidad-en-el-peru-organizacion-desafios-y-calidad-legislativa>

Congreso de la República del Perú. (2024, 20 de marzo). Ley N.º 31988, Ley de Reforma Constitucional que restablece la bicameralidad en el Congreso de la República del Perú. Diario Oficial El Peruano.

Congreso de la República del Perú. (2026, 13 de febrero). Perú Bicameral: el nuevo espacio que explica cómo funcionará el Congreso de dos cámaras. <https://comunicaciones.congreso.gob.pe/noticias/peru-bicameral-el-nuevo-espacio-que-explica-como-funcionara-el-congreso-de-dos-camaras/>

El Peruano. (2026, 13 de abril). Congreso bicameral: los retos para los próximos senadores y diputados. <https://www.elperuano.pe/noticia/293393-congreso-bicameral-los-retos-para-los-proximos-senadores-y-diputados>

Quito Coronado, L. (2025). Bicameralidad en el Perú: análisis y efectividad. Quaestio Iuris. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/10627228.pdf>

Tribunal Constitucional del Perú. (2025, 1 de diciembre). Sentencia 14/2026. Expedientes 00015-2025-PI/TC y 00019-2025-PI/TC. <https://www.tc.gob.pe/jurisprudencia/2026/00015-2025-AI.pdf>

* Filiación institucional: Universidad Nacional Federico Villarreal

Email: jdiazp@unfv.edu.pe

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1663-8626>

La Función Social de la Administración Pública

...y la Subsidiariedad Económica

El libro *La función social de la administración pública y la subsidiariedad económica* de Erick Cuba Meneses, analiza profundamente la evolución y función de la administración pública en el Perú, destacando la transformación del Estado desde sus inicios republicanos hasta la actualidad.

La problemática se sitúa en el contexto histórico del siglo XX, específicamente después de la Primera Guerra Mundial (1914-1918). Durante este período, el modelo del Estado gendarme perdió legitimidad debido al estado catastrófico en que se encontraban los Estados. Este contexto condujo a la necesidad de replantear el papel del Estado y su intervención en la economía y la sociedad, produciéndose eventos significativos como la Revolución mexicana de 1910 a 1917 y la Constitución de Weimar de 1919.

Respecto al Estado peruano, tenía una presencia limitada en el territorio y carecía de un sistema fiscal robusto. No fue sino hasta después de 1850, con los ingresos provenientes del guano, que el Estado peruano logró superar los niveles de recaudación fiscal del periodo colonial, consolidando así su presencia.

La Constitución Política de 1920 marcó un hito importante al incorporar elementos del constitucionalismo social, influenciada por movimientos internacionales que abogaban por la inclusión de dere-



chos sociales en las constituciones del primer tercio del siglo XX.

Las constituciones de 1979 y de 1993 continuaron esta tendencia, estableciendo un marco normativo que buscaba equilibrar la intervención del Estado en la economía con los principios del libre mercado. La Constitución de 1993, en particular, introdujo el principio de subsidiariedad, limitando la actividad empresarial del Estado solo a aquellos casos en los que el sector privado no pudiera satisfacer adecuadamente las necesidades de la sociedad.



Por: Cecilia Milagros Díaz Huanca*

De esta manera, la función social de la administración pública se consolidó mediante el reconocimiento de derechos económicos, sociales y culturales, así como la intervención estatal en la economía para mitigar desigualdades y promover el bienestar social. En el caso de Perú, la Constitución Política de 1993 establece que el Estado puede realizar actividad empresarial solo si es autorizada por ley expresa, reflejando el principio de legalidad y la necesidad de justificación de la intervención estatal en la economía.

En este contexto, resulta de suma relevancia acudir al concepto de subsidiariedad económica que contempla la función social del Estado, permitiendo la intervención estatal en la economía solo cuando es necesario para corregir fallos del mercado y promover el bien común.

Conclusión

La administración pública tiene una función social esencial que se ha desarrollado a lo largo de la historia. Esta función implica la intervención estatal para promover el bienestar social, garantizar derechos fundamentales y corregir y evitar desigualdades, todo ello en un marco constitucional que equilibra la intervención estatal con el respeto a la libre iniciativa privada.

*Abogada y Magister en Derecho Constitucional y Procesal Constitucional.

Egresado de la sección doctoral de la Facultad de Derecho y Ciencia Política de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

El Casting Candidato Presidencial del Perú



Cómo la política peruana fabrica personajes para conquistar el poder (*)



Por: Haydi Vilchez Aquino*

Muchos ciudadanos dirán que votan por programas o propuestas. Sin embargo, en la práctica, el primer contacto con un candidato suele ocurrir a través de algo más inmediato: la imagen pública que proyecta. Su forma de vestir, su manera de hablar, el personaje que parece encarnar.

Un traje impecable puede sugerir solvencia.

Un uniforme militar puede insinuar autoridad.

Un sombrero campesino puede evocar cercanía. Etc.

Un gesto, un apodo o una forma de hablar pueden instalar una identidad política entera.

En el Perú, los presidentes no solo se eligen por sus propuestas. También se eligen por el personaje que logran encarnar.

La política se convierte así en una escena donde cada candidato interpreta un papel: el técnico, el militar, el profesor, el reformista, el outsider. Y el electorado, consciente o no, termina eligiendo cuál de esas figuras responde mejor al clima emocional del país.

El chino que alteró la democracia.

En 1990, el Perú atravesaba una de las crisis más

profundas de su historia reciente: hiperinflación, violencia política y una desconfianza casi total hacia las élites tradicionales.

En ese contexto apareció una figura inesperada: Alberto Fujimori, un ingeniero agrónomo poco conocido que recorría el país en tractor. Pronto comenzaron a llamarlo simplemente "el Chino". El apodo, lejos de perjudicarlo, terminó convirtiéndose en una marca política. Su imagen rompía con el perfil clásico del político limeño. No representaba a los partidos tradicionales ni al establishment al que gran parte del país culpaba de la crisis. Aparecía como un outsider pragmático.



El gran orador

Pocos políticos peruanos dominaron la escena pública con tanta habilidad como Alan García. Joven, elocuente y carismático, construyó una imagen distinta: la del líder capaz de cautivar multitudes con la palabra. Su presencia era inseparable del gesto amplio, del discurso encendido y de una estética clásica del poder: traje oscuro, corbata, tribuna.



En una sociedad profundamente desigual, esa imagen también transmitía preparación, autoridad y pertenencia a una élite política que se presentaba como moderna y sofisticada.

La política, en su caso, se jugaba tanto en el contenido de los discursos como en la capacidad de ocupar el escenario.

El cholo que llegó a Palacio

Cuando Alejandro Toledo ganó las elecciones en 2001, su figura condensaba otra narrativa política. Muchos lo llamaban “el Cholo”, una palabra cargada de historia social en el Perú. Toledo supo convertir esa identidad en parte central de su relato.

En actos oficiales aparecía con traje presidencial. En celebraciones públicas no era raro verlo con ponchos o símbolos de la cultura andina.

La escena transmitía una idea poderosa: alguien que había salido de los márgenes sociales podía ocupar el centro del poder político.

El cachaco que prometía orden

En 2011, el Perú eligió a un exmilitar como presidente.

La figura de Ollanta Humala estaba inevitablemente asociada al mundo castrense. El apodo de “cachaco”, usado popularmente para referirse a los militares, reforzaba esa percepción de disciplina, autoridad y nacionalismo.

Con el tiempo, sin embargo, su imagen también se transformó.

Humala, Encarnó el orden y la disciplina del “cachaco”, transformándose luego en una figura institucional.

El gringo tecnócrata

Cuando Pedro Pablo Kuczynski llegó a la presidencia en 2016, representaba otro arquetipo político. Alto, de acento extranjero y trayectoria en organismos interna-



ciones, muchos lo llamaban simplemente “el gringo tecnócrata”. Su personaje era el del experto que promete gestionar el país con solvencia técnica.

PPK, el experto internacional que intentó suavizar su imagen de “gringo” mediante el baile y la cercanía.

El sombrero que dividió al país

La imagen más potente de la política peruana reciente probablemente sea la de Pedro Castillo levantando la mano en un mitin con su sombrero de ala ancha.

Ese sombrero se convirtió en un símbolo político inmediato. No era un accesorio casual: representaba identidad rural, pertenencia social y distancia frente a la élite limeña.

Durante la campaña de 2021, la figura del “profesor” condensó una narrativa poderosa: la del ciudadano común que irrumpe en el poder.

Pero la misma imagen que generó identificación en amplios sectores también provocó rechazo en otros.

El sombrero no solo representaba al candidato. Terminó representando una fractura social más profunda.

El poder como performance

Lo que une a todos estos casos no es una ideología común ni una misma estrategia electoral.

Lo que comparten es algo más profundo: cada uno encarnó un personaje político que respondía al estado emocional del país en ese momento.

El outsider pragmático.

El orador carismático.

El cholo que conquista el poder.

El militar que promete orden.

El tecnócrata que ofrece estabilidad.

El profesor que dice representar al pueblo.

En comunicación política, estas figuras funcionan como arquetipos: imágenes simplificadas que permiten al electorado interpretar rápidamente quién es cada candidato y qué promete simbolizar.

La vestimenta, los gestos, los apodos y la narrativa personal forman parte de ese mismo sistema de señales.

¿Y ahora?

Hoy el Perú atraviesa uno de los periodos de mayor desconfianza política de su historia reciente.

Escándalos de corrupción, crisis institucional y gobiernos inestables han erosionado profundamente la credibilidad del poder.

El país no solo busca un gobernante. Busca un personaje. Un rostro que encarne su esperanza o su frustración en ese momento de la historia.

*Asesora de imagenología política.

La Capital Vs Las Provincias

Lo que para muchos parecía impensado que se volviera a repetir el escenario electoral del 2021, con la disputa en segunda vuelta por la Presidencia de la República entre Pedro Castillo, que representaba a las provincias del interior del país, contra Keiko Fujimori, representante de la capital, nuevamente vuelve a ocurrir en esta reciente elección, con el pase a la segunda vuelta de Keiko Fujimori, de Fuerza Popular, contra Roberto Sánchez, de Juntos por el Perú, quien volvió a poner de moda en esta elección el sombrero que usó en campaña el profesor chotano.

Ante este panorama incierto, que nuevamente divide al país en dos, la capital versus las provincias, se demuestra que seguimos con un país polarizado, enfrentado entre ricos y pobres, con el odio al centralismo limeño por parte de las provincias y el desprecio de los capitalinos hacia los provincianos.

En la práctica, no hemos avanzado ni aprendido nada en aras de la unión entre peruanos, y esto no es nuevo, porque esta división data desde el nacimiento de nuestra república, por el desprecio de los blancos limeños hacia los mestizos, lo cual ha originado el resentimiento de estos, afincados generalmente en el interior del país, contra los privilegios de los que goza la capital. Esto le da más valor a quienes argumentan que se tiene que dar una refundación de nuestra república.

Definitivamente, el resultado de esta elección, les guste o no les

guste, le pese a quien le pese, es una reivindicación al encarcelado expresidente Pedro Castillo, representado en esta elección en la figura de Roberto Sánchez. La derecha bruta y ahorada (DBA) no entiende que la única forma de unir y pacificar el país es abriendo espacios de igualdad y oportunidades para todos los connacionales, sin distinciones de ninguna clase.

Las poblaciones del interior del país siguen con el malestar y la desesperanza ante los gobernantes de turno de los partidos de la derecha que han ido gobernando nuestro país a lo largo de la historia. Y, cuando le tocó gobernar al representante de las provincias, como fue Pedro Castillo, antes de que juramentara como presidente de la República la derecha ya estaba pidiendo su vacancia del cargo, hecho que finalmente consiguieron.

Por eso, no nos debe extrañar el pase a la segunda vuelta de Roberto Sánchez, en quien estos sectores marginados del país confían y se sienten representados para buscar el cambio en la conducción de la nación que les permita tener acceso, en igualdad de condiciones como ciudadanos de un mismo



Por: Alejandro Ramírez Merino*

país, a todos los servicios y oportunidades que están amparados en nuestra Constitución.

Todos somos ciudadanos de un mismo país y, por lo tanto, no debe haber exclusiones para nadie; pero, como eso en la práctica no se da, el enfrentamiento entre la capital y las provincias sigue latente y no tiene cuándo acabar.

Cualquiera que sea el ganador de la segunda vuelta tiene que tener como medida primordial de su mandato no solo poner el orden y la seguridad que se necesitan con urgencia, sino también buscar la unión entre peruanos. Para esto, tiene que gobernar sin hemiplejía política, sin mirar para un solo lado, para que así los peruanos se vean representados en el nuevo mandatario y, juntos, buscar el desarrollo de nuestra patria.

De ganar Roberto Sánchez, esperamos que lo dejen gobernar y lo ayuden en el camino de pacificar y desarrollar el país; o, viceversa, de ganar Keiko Fujimori, se debe actuar de la misma manera. El Perú ya no está para más polarización, que solo ha traído inestabilidad política y retraso económico.

Esperamos que, desde el 28 de julio de 2026, cuando juramente el nuevo mandatario, la unión entre peruanos sea un sentimiento nacional.

*Analista Político y CEO de la Consultora Estrategia & Poder.

Regulación Pendiente y Financiamiento

... el siguiente paso tras el DS sobre funcionamiento de consultorios de enfermería



Por: Julio Mendigure Fernández (*)

La aprobación del Decreto Supremo N° 001-2026-SA, que reconoce los consultorios de enfermería como unidades privadas de atención, representa un avance normativo significativo para el sistema de salud peruano.

La medida abre la posibilidad de ampliar la oferta ambulatoria en un contexto marcado por la saturación hospitalaria, largas listas de espera y una creciente carga de enfermedades crónicas.

Sin embargo, el reconocimiento formal es apenas el primer paso. La sostenibilidad y el impacto real de estos consultorios dependerán de dos dimensiones pendientes: la regulación operativa y el modelo de financiamiento.

En términos regulatorios, el desafío consiste en definir con claridad el alcance clínico permitido en la práctica privada de enfermería, los

estándares de calidad y seguridad exigibles, los mecanismos de supervisión y la interoperabilidad con el resto del sistema. La experiencia comparada muestra que cuando las competencias están claramente delimitadas y respaldadas por protocolos, la atención liderada por enfermería puede ser segura y eficaz.

Una revisión de evidencia publicada por Cochrane - organización internacional dedicada a producir y difundir evidencia científica de alta calidad en salud para apoyar la toma de decisiones médicas y de políticas públicas -, que analizó estudios en más de 20 países con alrededor de 28 mil pacientes, encontró que la sustitución de médicos por enfermeras en determinados entornos hospitalarios y ambulatorios puede generar resultados equivalentes o superiores en mortalidad, calidad de vida y seguridad del paciente, particularmente en el manejo de enfermedades crónicas como diabetes y en el seguimiento oncológico. Estos hallazgos respaldan el potencial de expansión de las prestaciones ambulatorias de enfermería, siempre que se integren bajo reglas claras.

No obstante, incluso con una regulación adecuada, el principal reto es financiero. Si el crecimiento de los consultorios se sostiene únicamente en el pago directo del paciente, el modelo corre el riesgo de profundizar el gasto de bolsillo y concentrarse en zonas de mayor capacidad adquisitiva. El Perú ya enfrenta altos niveles de gasto di-

recto en salud y una fragmentación estructural entre el Ministerio de Salud, EsSalud y el Seguro Integral de Salud (SIS).

Por ello, el siguiente paso tras el DS N° 001-2026-SA debería ser la articulación de estos consultorios con los mecanismos de compra de servicios de EsSalud, el SIS y las aseguradoras privadas. La contratación de prestaciones ambulatorias de enfermería —como tamizajes, control de pacientes crónicos, procedimientos clínicos menores, educación terapéutica o seguimiento domiciliario— podría fortalecer el primer nivel de atención y descongestionar hospitales, siempre que se implementen esquemas de pago basados en resultados y estándares de calidad verificables.

Sin integración financiera, existe el riesgo de una expansión desordenada: proliferación de establecimientos sin supervisión suficiente, competencia informal y falta de continuidad en la atención clínica. En cambio, con un modelo regulado y financiado estratégicamente, los consultorios de enfermería podrían convertirse en un componente clave para fortalecer la atención primaria y avanzar hacia un sistema más resolutivo y orientado a la prevención.

La oportunidad está planteada. La decisión pendiente es si el país dará el siguiente paso hacia un modelo integrado o permitirá que esta iniciativa evolucione de manera fragmentada.

(*) Ex decano nacional del Colegio de Enfermeros del Perú y ex viceministro de Prestaciones Sociales - Midis

ÁREAS VERDES Y SOSTENIBLES



Los municipios deben de Trabajar permanentemente en el mantenimiento de las áreas verdes de su comuna para mejorar la calidad del aire y mitigar el calor urbano. Estas labores se deben realizarse con el objetivo de embellecer el entorno y promover un ambiente más saludable para todos los vecinos.

El mantenimiento debe ejecutarse bajo un programa técnico que incluya riego controlado, fertilización orgánica y poda regular, acciones que estimulen el crecimiento saludable del césped y las especies vegetales.

El municipio debe comprometerse con la sostenibilidad y convertir a las áreas verdes en un activo esencial para la comunidad. Estos espacios no solo mejoran el paisaje, sino que contribuyen a controlar la erosión del suelo y mitigan el riesgo de inundaciones al facilitar la absorción natural del agua.

¿Aprueba o desaprueba el cuidado de las Áreas verdes en su distrito?



MAGDALENA DEL MAR
Francis Allison Oyague

APRUEBA	73.3%
DESAPRUEBA	22.2%
N/R	4.4%



SAN MIGUEL
Eduardo Bless C.

APRUEBA	72.6%
DESAPRUEBA	23.2%
N/R	4.2%



APRUEBA 70.6%
DESAPRUEBA 26.3%
N/R 3.1%



APRUEBA 69.5%
DESAPRUEBA 25.2%
N/R 5.3%



APRUEBA 68.8%
DESAPRUEBA 27.1%
N/R 4.1%



APRUEBA 68.3%
DESAPRUEBA 26.3%
N/R 5.4%



APRUEBA 67.3%
DESAPRUEBA 28.3%
N/R 4.4%



APRUEBA 66.8%
DESAPRUEBA 28.6%
N/R 4.6%



APRUEBA 66.2%
DESAPRUEBA 28.3%
N/R 5.5%



APRUEBA 65.1%
DESAPRUEBA 31.4%
N/R 3.5%





SAN LUIS
Ricardo Pérez Castro



APRUEBA 64.4%
DESAPRUEBA 29.7%
N/R 5.9%

S. J. DE LURIGANCHO
Jesús Maldonado Amao



APRUEBA 64.2%
DESAPRUEBA 30.8%
N/R 5.0%

SURQUILLO
Cintia Loayza



APRUEBA 64.1%
DESAPRUEBA 32.7%
N/R 3.2%

LIMA
Renzo Reggiardo



APRUEBA 63.8%
DESAPRUEBA 30.1%
N/R 6.1%

S. MARTÍN DE PORRES
Hernán Sifuentes Barca



APRUEBA 62.4%
DESAPRUEBA 33.3%
N/R 4.3%

EL AGUSTINO
Richard Soria Forte



APRUEBA 62.2%
DESAPRUEBA 34.7%
N/R 3.1%

MIRAFLORES
Carlos Canales A.



APRUEBA 61.8%
DESAPRUEBA 32.1%
N/R 6.1%

LA MOLINA
Esteban Uceda G.



APRUEBA 61.3%
DESAPRUEBA 32.5%
N/R 6.2%

FICHA TÉCNICA: Sondeo de Opinión **AGENCIA:** Sondeo Popular SAC

AUTORIZACIÓN: Registro N° 000477-REE/JNE **FINANCIA:** Revista JustoMedio

UNIVERSO: Personas de 18 a más años de edad que residen en los 40 distritos de Lima y El Callao en evaluación.

TÉCNICA DE LA ENCUESTA: El diseño muestral es polietápico, probabilístico y estratificado según zonas urbanas. La selección de los entrevistados se hizo respetando las cuotas de edad y sexo en cada uno de los distritos seleccionadas.

TAMAÑO DE LA MUESTRA: 3,600 encuestas, (60 casos por distritos). Con un margen de error para el total de 1.5%, en el supuesto de máxima dispersión de los resultados para un nivel de confianza del 95%.

FECHA DEL TRABAJO DE CAMPO: Del 10 al 15 de abril del 2026

ARMAS NO LETALES PARA LOS SERENOS



Quieren Matar al León con Matamosca



Por: Francis James Allison Oyague*

La inseguridad ciudadana, qué duda cabe, carcome los cimientos de nuestra sociedad. Hoy, la mayor preocupación de los peruanos ya no es solo la economía, sino su vida. Cotidianamente, somos testigos de cuadros de horror que, tristemente, estamos normalizando. El sicariato y el crimen organizado nos mantienen en jaque, extorsionando a transportistas, asediando a comerciantes y amenazando a cualquier emprendedor que busca sacar adelante a su familia.

Es deber irrenunciable de las autoridades proteger y defender a los ciudadanos. Sin embargo, esto no se logra con medidas vacías que pueden sonar bien para la tribuna, pero no resisten un mínimo análisis jurídico u operativo. La lucha frontal contra la delincuencia debe asumirse con valor y firmeza, de la mano de la experiencia y la evidencia.

Para entender dónde estamos, debemos saber de dónde venimos. Antes de 2021, la situación legal del serenazgo era fragmentada y ambigua. En aplicación de su autonomía, cada municipalidad regulaba su propio servicio. Por ejemplo, en 2016, en Magdalena fuimos pioneros —junto con la MML— en entregar a nuestros serenos armas no letales, como pistolas de goma y eléctricas, entendiendo que el agente necesitaba herramientas para defenderse. No obstante, desde entonces el camino normativo ha sido errático.

En 2021 se emitió la Ley 31297, Ley del Servicio de Serenazgo Munici-

pal, que pretendía uniformizar el servicio, pero, inexplicablemente, eliminó la posibilidad de emplear medios de defensa. Tuvimos que esperar a junio de 2023 para que la Ley 31795 nos devolviera los bastones tonfa, aerosoles de pimienta, grilletes y chalecos. Recién a mediados del año pasado, la Ley 32312 incluyó a la pistola eléctrica como un medio de defensa adicional.

¿Significan estos vaivenes que nuestros serenos pueden, desde mañana, patrullar portando pistolas eléctricas? La respuesta es un rotundo no, ya que, para que un sereno porte una pistola de electrochoque, primero el MININTER debe aprobar tres documentos fundamentales: i) las características estandarizadas de los medios de defensa; ii) la guía para el uso de dichos medios; y, lo más importante, iii) el protocolo de uso obligatorio de cámaras corporales para quienes porten las pistolas. Hoy solo contamos con el primero: la Resolución Ministerial 323-2026-IN, publicada el 16 de marzo último. Es decir, no existen

aún los manuales de capacitación ni el protocolo para las cámaras.

Más allá de lo señalado, debemos hacernos la siguiente pregunta: ¿dotar a serenos con armas no letales es una solución al problema real de la delincuencia? La respuesta es un rotundo no. Por eso, el “Modelo Magdalena en seguridad ciudadana” considera que, si los delincuentes vienen con armas, aquí los esperamos con armas. Todas nuestras camionetas de serenazgo cuentan con una persona armada, sea un efectivo de la PNP o, en su ausencia, un resguardo personal conocido como “guardaespaldas”. Ambos se encuentran preparados y respaldados por el municipio para enfrentar al delincuente que se atreva a usar un arma de fuego en nuestro distrito. Esto ha servido para que Magdalena no tenga índices de robo a mano armada, sicariato o extorsión.

En Magdalena del Mar sabemos que las armas no letales sirven para que el sereno repela un ataque menor, por ejemplo, un ataque con arma blanca, y no para que enfrente a un delincuente con arma de fuego. En consecuencia, esta propuesta no reducirá los índices de criminalidad violenta. Quien afirme lo contrario ignora la realidad o busca mentir a la ciudadanía. Solo con firmeza y decisiones valientes recuperaremos la paz y la tranquilidad; el resto es show.

LINCE

Campaña de Vacunación contra el Virus de Papiloma Humano

Bajo el lema “Lo vacuno, lo protejo”, la Dirección de Redes Integradas de Salud (Diris) Lima Centro del Ministerio de Salud (Minsa), realizó el lanzamiento de la campaña de vacunación contra el virus del papiloma humano (VPH) por el inicio del Año Escolar 2026.

La actividad desarrollada en la I. E. Melitón Carvajal contó con la participación del presidente de la república, José María Balcasar; junto con el ministro de Salud, Juan Carlos Velasco; la directora



de la Diris Lima Centro, Karina Colmenares Otiniano y Malca Schnaiderman Lara Alcaldesade la Municipalidad Distrital de Lince

A través del Plan de Vacunación contra el VPH se está vacunando a la población de 9 a 18 años, con una dosis, a fin de cerrar brechas de vacunación, para lograr la eliminación del cáncer de cuello uterino y otros derivados de este virus.



JESUS MARÍA Protegiendo los Derechos de la Niñez

Con el objetivo de proteger los derechos de la niñez, la Municipalidad de Jesús María, en articulación con diversas instituciones aliadas, llevó a cabo un operativo de concientización orientado a prevenir el trabajo infantil en el distrito.

Durante la intervención, se sensibilizó a la ciudadanía sobre los riesgos y consecuencias del trabajo infantil, destacando que esta práctica vulnera derechos fundamentales y afecta el desarrollo integral de niñas y niños en el país. Además, provoca la violación de otros como son los derechos a la integridad física, a la salud, a la educación, al desarrollo de su personalidad o al tiempo de juego y ocio.

Asimismo, se promovió la importancia de garantizar entornos seguros, acceso a la educación y condiciones adecuadas para su crecimiento y bienestar. La municipalidad reafirmó su compromiso de continuar impulsando acciones que protejan la infancia y fomenten una sociedad más justa e inclusiva.

SAN ISIDRO

A la Vanguardia en Seguridad Ciudadana

El San Isidro de hoy bajo el mando de su Alcaldesa Nancy Vizurraga, es un distrito que esta a la vanguardia en la lucha contra la inseguridad ciudadana, utiliza nuevas herramientas e innovadoras tecnologías para mejorar la calidad de vida de los vecinos y lograr que nuestro distrito siga siendo uno de los más seguros seguros y ordenados de Lima metropolitana.



La Municipalidad de San Isidro despliega actualmente una serie de acciones en apoyo a la lucha contra la delincuencia: Patrullaje Integrado y control de tránsito en coordinación con la PNP. Servicio Alerta San Isidro. Botón de pánico. 664

cámaras son monitoreadas desde la Central de videovigilancia. 18 Módulos de seguridad ciudadana brindan una atención rápida y eficaz las 24 horas del día. Contamos con vigilancia aérea gracias a nues-

tros "SanisiDrones", un equipo de 5 drones que se despliegan por puntos estratégicos del distrito. Brigada canina. Voluntariado de la Seguridad Ciudadana. Capacitación al cuerpo de Serenazgo.

LA VICTORIA

Apuesta por la Educación Digital en San Cosme

En un esfuerzo conjunto con el PRONIED del Ministerio de Educación, la Municipalidad de La Victoria entregó 20 computadoras a la I.E. N.º 005 Rosa de América, situada en la parte alta del cerro San Cosme. Esta iniciativa busca democratizar el acceso a la tecnología y fortalecer el aprendizaje de los estudiantes en zonas vulnerables.



La ceremonia contó con la presencia del alcalde distrital, Rubén Cano; el director del plantel, Nicanor Ascue; la directora de la UGEL 03, Verónica Allende; y Luis Farro, representante de PRONIED.

"La tecnología es fundamental para la formación base de nuestros niños. Mientras más pronto se familiaricen con estas herramientas, mayores serán sus oportunidades futuras", destacó el alcalde Cano durante el evento.

Tras la entrega, las autoridades recorrieron la nueva aula tecnológica, donde los escolares ya han comenzado a potenciar sus habilidades digitales con entusiasmo. Con esta acción, la comuna victoriana reafirma su compromiso de articular proyectos con el sector educación para cerrar la brecha tecnológica y brindar un mejor futuro a la niñez del distrito.

AV. JAVIER PRADO



Por: Víctor Hugo
Bazán Pastor*



Cuando la Informalidad Gobierna la Vía



hace unos días, entre las seis y las siete de la tarde, acompañé a vecinos de Lince, Balconcillo, Jesús María y San Isidro en un plantón pacífico en la intersección de las avenidas Javier Prado y Navarrete. Lo que observamos no fue simplemente congestión vehicular. Fue algo mucho más grave: la evidencia de que una de las arterias más importantes de Lima ha sido tomada por la informalidad ante la ausencia total de autoridad.



Esa intersección se ha convertido en un verdadero infierno urbano. Es caótica para peatones, peligrosa para ciclistas, hostil para personas con discapacidad e ineficiente para conductores y transportistas. Nadie circula con seguridad, nadie tiene prioridad real y nadie parece estar a cargo de poner orden.

Durante apenas una hora se pudo constatar un dato alarmante. Por cada bus de transporte público formal circulaban entre cuarenta y sesenta vehículos informales, entre autos colectivos y minivanes. Esto significa que gran parte de la capacidad de la vía está siendo utilizada por un sistema irregular, sin paraderos definidos, sin control efectivo y con maniobras constantes que destruyen la fluidez del tránsito.

La ingeniería vial moderna es clara al respecto. El especialista Fernando Tarquino, en su obra Ciencia y tecnología en la gestión operacional del tránsito en ciudades complejas, explica que la congestión no depende únicamente de la cantidad de vehículos, sino del orden del flujo. Paradas aleatorias,

La Av. Javier Prado no colapsa porque falte pista, sino porque falta gestión.

cambios bruscos de carril y grandes diferencias de velocidad pueden reducir hasta en setenta por ciento la capacidad real de una vía.

En términos simples, la avenida no colapsa porque falte pista, sino porque falta gestión.

Los estudios contemporáneos sobre tráfico urbano coinciden en un punto fundamental. Aumentar carriles o construir viaductos sin ordenar previamente el sistema produce lo que se conoce como demanda inducida. Es decir, más vehículos ingresan hasta que la congestión reaparece. Se invierte en grandes obras, pero el problema persiste.

Por ello resulta preocupante que, en lugar de atacar la causa del caos, que es la informalidad y la falta de gestión inteligente del tránsito, se plantee la construcción de viaductos elevados que, en la práctica, serán utilizados por los mismos vehículos que hoy generan el desorden.

La pregunta es inevitable. ¿Viaductos para quién?

Si la avenida ya está dominada por transporte informal, esas estructuras terminarán sirviendo a un sistema caótico, no a un transporte público eficiente ni a una movilidad sostenible.

Lima no necesita más obras monumentales de cemento. Necesita autoridad, planificación y tecnología.

Necesita un sistema de transporte masivo de alta capacidad, semaforización inteligente en tiempo real, paraderos formales y un control efectivo que elimine la informalidad que paraliza la ciudad.

Decir no a los viaductos no es oponerse al progreso. Es exigir soluciones reales.

Porque una ciudad moderna no se mide por la altura de sus obras, sino por la calidad de vida de sus habitantes.

*Licenciado en Administración, empresario y gestor público

El pasado 12 de marzo, Pedro Lizárraga Wall, director de Noticias en Redes, entrevistó al General PNP Juan González Sandoval a través de la plataforma digital de Kora Televisión. Por su relevancia para el análisis de la coyuntura actual, presentamos los puntos clave de este diálogo:



General PNP Juan González Sandoval

NUESTROS GOBERNANTES DEBEN SER ESTADISTAS

...con visión de largo plazo

Mi estimado General, bienvenido. Queremos conocer su opinión respecto a la actualidad política, social, económica y de valores que vive el país.

Gracias, Pedro. Primero, aclaro que no soy candidato. He hecho una pausa en un gran proyecto: el Movimiento Justicia Perú, un partido que busca identificar al pueblo y recoger el sentimiento de las iglesias cristianas, las Fuerzas Armadas y la Policía.

Sobre tu pregunta, es muy oportuna. Como dijo Jorge Basadre al cumplirse 200 años de la República: hemos tenido gobernantes,

pero no estadistas. Hemos tenido una clase política mediocre y oportunista. Pero Basadre también preguntaba: ¿dónde estuvieron los “incendarios”? Se refería a esos dirigentes que marchaban junto al pueblo pero que, en realidad, caminaban de la mano con la corrupción de los gobiernos de turno.

A lo largo de mi carrera en la pacificación del país, y tras estudiar Derecho y trabajar en Inteligencia Tributaria, conocí de cerca cómo grandes empresas estaban coludidas con el narcotráfico o con gobernantes corruptos. Lamentablemente, no se ha hecho un análisis serio de esto.

En 2009, Abimael Guzmán emitió un comunicado desde la cárcel ordenando dejar las armas para iniciar un trabajo político. La estrategia era clara: infiltrarse. Infiltrarse en organizaciones sociales (minería, agricultura), en los aparatos del Estado, en las Fuerzas Armadas, en la Policía e incluso en las iglesias. Hoy vemos las consecuencias de esa infiltración y nos preguntamos: ¿dónde estuvo la inteligencia y la contrainteligencia? Vemos conflictos sociales sin una dirección clara. El campesino, el minero y el pescador están abandonados. Los mismos que antes gritaban “el pueblo unido” engañaban a la gente trabajadora mientras recibían dinero de los gobiernos

de turno. Es increíble que un país con el potencial agrario, pesquero, minero y turístico del Perú esté en estas condiciones.

Hoy vemos cómo sube la gasolina y el gas de la noche a la mañana y nadie dice nada. ¿Dónde está el Gobierno? ¿Dónde está el Ministerio de Energía y Minas? El Estado otorga concesiones que terminan afectando el bolsillo de quienes viven del día a día, como los taxistas. Es necesario hablar claro y con la verdad.

En mi libro, *El Arte de la Paz* (2009), sostengo que ganamos la guerra militarmente, pero la perdimos políticamente. Los gobiernos posteriores, desde Paniagua hasta Toledo, se enfocaron en procesos como la Comisión de la Verdad, pero se olvidaron de desarrollar al país y de valorar a quienes trabajaron por su pacificación. Nosotros venimos del campo, conocemos el trabajo duro y sabemos que el pueblo pide a gritos ser valorado de verdad.

General, usted fue un pilar contra el terrorismo en los 90. Hoy enfrentamos una crisis moral donde los candidatos priorizan lo académico sobre los valores básicos del hogar. ¿Cómo recuperamos esa base?

Tienes razón, Pedrito. Se ha roto la conexión ética entre hogar, escuela y Estado. Antes, las fuerzas del orden —Guardia Civil, PIP y Republicana— no solo reprimían, sino que protegían preventivamente a la sociedad, controlaban las fronteras y mantenían la inteligencia dentro de las cárceles. Hoy vemos un desorden absoluto y falta de control migratorio.

El problema es estructural. No basta con prometer “obras de cemento” si no hay una base moral y estratégica. Desde 2014 vengo proponiendo la reestructuración integral del sistema de justicia. El Ministerio Público debe volver a su función original: garantizar la

correcta aplicación de la ley, no entorpecer las investigaciones.

Antes, la policía investigaba y el juez sentenciaba con celeridad; el fiscal vigilaba que no se vulneraran derechos ni se inventaran pruebas. Hoy, el sistema permite que delincuentes capturados salgan libres en días o que procesos contra grandes corruptos se dilaten por años sin acusación. Sin una reforma que garantice la ley y recupere los valores desde la educación, nada cambiará; al contrario, la inseguridad y la corrupción seguirán caminando de la mano.

“Nuestros gobernantes deben ser estadistas con visión de largo plazo, no simples políticos de cinco años que buscan enriquecerse.

Hoy enfrentamos una crisis global de precios en combustibles y gas, pero en el Perú falta un Estado que fiscalice el rol de las grandes empresas vinculadas a este sector. Haber recorrido el país nos permite entender su realidad. Personajes como Abimael Guzmán erraron al intentar cambiar el Estado mediante la violencia, ignorando las verdaderas necesidades del pueblo que Mao Zedong sí mapeaba: la situación del agro, la salud y los mercados en regiones como Tumbes, Cusco o Moyobamba. Lamentablemente, muchos candidatos actuales ni siquiera conocen sus propios distritos.

Es urgente que los partidos políticos realicen un planeamiento estratégico integral. Necesitamos una reestructuración total del aparato estatal para desterrar la corrupción con penas ejemplares y autoridades honestas. Debemos recordar que, en momentos críticos de nuestra historia, como cuando el Poder Judicial no funcionaba frente al terrorismo, se tuvo que actuar con firmeza. Es hora de que la clase política reflexione y asuma la responsabilidad de reconstruir el Perú.”

Así es, General. Debemos sumar a esto la necesidad de políticas de Estado que sean realmente efectivas para los sectores más vulnerables del país, como salud, educación, trabajo y el agro, priorizando a quienes viven en pobreza extrema. General, le agradezco la deferencia de aceptar esta entrevista para Noticias en Red; no será la última, pues pactaremos una nueva con más tiempo. Para cerrar, ¿cuál sería su mensaje de esperanza para los peruanos ante la crisis política, social, económica y de valores que enfrentamos?

Gracias por la pregunta. La esperanza que debemos cultivar reside en la palabra de Dios. Los grandes principios y valores están allí. Debemos entender que existe un Juez Supremo ante quien nadie puede mentir. Quienes se desviven por el enriquecimiento material deben enriquecer su espíritu para servir al prójimo con amor; al final, nada material nos llevaremos.

Yo conocí la palabra de Dios desde niño y nunca la abandoné; incluso se la llevaba a los terroristas. He colaborado con el INPE para que pastores prediquen en las cárceles, porque faltan profesionales que restauren la conducta de quienes se equivocaron. Allí también surge la duda: ¿Dónde está el Estado? No se cumplen ni los términos de ley.

Por ello, propongo una reestructuración total del aparato estatal bajo una dirección ética y espiritual. Ya vemos ejemplos de países que, al someterse a principios morales, prosperan y generan oportunidades. Dios pone y quita autoridades; qué importante sería tener líderes con principios sólidos. El pueblo está cansado de la postergación, la mentira y la corrupción. Necesitamos autoridades representativas, con valores y planeamiento estratégico integral a corto, mediano y largo plazo, que conozcan profundamente nuestra realidad nacional.



Por: Julio Alzola Castillo



La vuelta exitosa del Artemis II

- La misión del regreso humano a la órbita lunar
- Paso histórico que nos llevará hacia la instalación de una base en la luna y luego la conquista del planeta rojo Marte.

A sí como dice la letra del peruanísimo vals peruano “Todos vuelven”, del notable compositor César Miró, así volvieron a la añorada Tierra los cuatro integrantes de la Misión Artemis II, que orbitaron la Luna y registraron ampliamente el lado oscuro del satélite terráqueo. Ha sido una misión histórica que enorgullece a la raza humana y abre inmensas posibilidades para que en el futuro se establezca allí una base para relanzar misiones al llamado planeta rojo: Marte.

A estas alturas ya no podemos decir que el cielo es el límite. El cielo fue superado por la ciencia que enrumba a los humanos hacia constelaciones más lejanas en busca de nuevas formas de vida.

Artemis II culminó el viernes 10 de abril con éxito su misión de llevar

nuevamente al ser humano a la órbita lunar por primera vez desde 1972, con la salida de la cápsula Orión de sus cuatro astronautas, en aparente buen estado y en medio de los aplausos desde el centro de control en Houston, tras diez días históricos y sin mayores percances.

El buen tiempo acompañó a la tripulación más diversa que llegó a la órbita lunar después de un despegue sin problemas el 1 de abril desde Cabo Cañaveral (Florida), condiciones que se repitieron este viernes 10 en el Pacífico, frente a la costa de San Diego (California), donde se zambulló la cápsula.

La NASA, que lo calificó de «un descenso perfecto», informó con anticipación que los buzos serán los primeros en acercarse a Orión para evaluar el aire y el agua alrededor de la nave, y asegurarse de que sea seguro salir para la

tripulación, compuesta por Reid Wiseman, Christina Koch, Victor Glover y Jeremy Hansen.

La recuperación de los astronautas

El comandante de la NASA Reid Wiseman completó esta misión, que llega a su fin con un cúmulo de hitos históricos cumplidos y que darán un impulso a las próximas misiones del Programa Artemis que busca alunizar dos veces en 2028, así como orbitar la Tierra en 2027, mientras la agencia espacial estadounidense avanza simultáneamente en los planes de construcción de una base en la Luna.

Abundante material

La NASA señaló que ahora deberá analizar el abundante material gráfico recolectado y las observaciones realizadas, que servirán de base para orientar las futuras misiones del programa Artemis.

Durante la expedición, Wiseman protagonizó uno de los momentos más emotivos, cuando sus compañeros bautizaron ‘Carroll’ a un cráter lunar observado por primera vez por el ser humano, en honor a su esposa fallecida.

Un frasco de Nutella -crema dulce de avellanas y cacao- flotando durante la transmisión en vivo, junto con el atasco del inodoro y los malos olores que tuvieron que soportar los astronautas, marca-

ron los momentos más graciosos y, a la vez, más desagradables de la misión.

La vuelta al lugar donde nacieron

Ese blindaje logró proteger a la tripulación de las altas temperaturas generadas por la fricción durante la reentrada en la atmósfera terrestre, que se estimaron desde 1.650 grados centígrados (3.000 Fahrenheit) hasta unos 2.760 grados centígrados (5.000 Fahrenheit).

Este calor se generó al ingresar en la atmósfera terrestre a una velocidad cercana a los 40.000 kilómetros por hora (unas 24.661 millas por hora), con una desaceleración que alcanzó hasta cuatro veces la fuerza de gravedad.

La recuperación de los astronautas fue realizada por las fuerzas armadas estadounidenses y personal de la NASA, quienes los trasladaron a una plataforma inflable.

Desde allí, estaban previstos su evacuación en helicópteros y su traslado a la enfermería de un buque, donde continuarán con evaluaciones médicas, antes de ser trasladados a tierra para exámenes adicionales.

“Estamos regresando a la Luna. Lo hacemos para quedarnos”, expresó emocionado Isaacman, quien fue a

No era cierta la canción de “Los marcianos llegaron ya”. Lo verdadero es que los humanos se acercan a Marte, todo un misterio que será develado.

acompañar el rescate de los astronautas en el Pacífico.

Trump emocionado

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, felicitó a la tripulación de la misión Artemis II tras su regreso desde la órbita lunar y aseguró que el país dará nuevos pasos hacia futuras exploraciones espaciales, incluida una eventual misión a Marte.

“Felicidades a la gran y muy talentosa tripulación de Artemis II. Todo el viaje fue espectacular, el aterrizaje fue perfecto y, como presidente de Estados Unidos, no podría estar más orgulloso”, afirmó Trump en un mensaje a través de su red social Truth Social.

El mandatario añadió que espera recibir pronto a los astronautas en la Casa Blanca y adelantó que su Administración continuará impulsando la exploración espacial. “Lo haremos de nuevo y luego, siguiente paso, Marte”, dijo.

La NASA resalta papel de los equipos técnicos

Responsables de la NASA destacaron el papel clave de los equipos técnicos tras el éxito de la misión Artemis II y subrayaron que «el camino hacia la Luna avanza» aunque «los retos por delante serán mayores».

Artemis II culminó el viernes 10 de abril una misión de diez días que despegó de Florida el 1 de abril, durante la cual orbitó la Luna sin alunizar, marcando el regreso de astronautas a sus inmediaciones por primera vez desde 1972, en la era del programa Apollo.

Tras el regreso de la cápsula con los cuatro astronautas, el administrador asociado de la agencia, Amit Kshatriya, destacó en una rueda de prensa en el Johnson Space Center, en Houston, el papel de los equipos que hicieron posible la misión.

«Escucharán a los astronautas mañana, pero esta noche pertenece al equipo que construyó la máquina en la que viajaron», afirmó al reconocer la labor de ingenieros, técnicos, controladores de vuelo y personal de recuperación que participaron en el proyecto.

Kshatriya sostuvo que «el camino hacia la superficie lunar sigue abierto» tras este paso y que «el trabajo que queda por delante es mayor que el que ya se ha realizado».

«Apollo logró cosas asombrosas y desde entonces hemos hecho cosas increíbles, pero este creo que será un paso importante y espero que la historia reconozca nuestro trabajo», agregó.

(PD.- Honores para los tripulantes del Artemis II por la hazaña realizada y las disculpas del caso por la desatención en el Perú, debido a la elección presidencial y de diputados y senadores).





Invitación a la Presentación de Ponencias, Trabajos y Artículos Académicos

La Federación Interamericana de Abogados (FIA) y la Universidad Abierta Interamericana (UAI), Sede Rosario, invitan a la membresía, profesores universitarios e investigadores a presentar PONENCIAS, TRABAJOS Y/O ARTÍCULOS ACADÉMICOS para la 62º CONFERENCIA ANUAL, a realizarse del 9 al 12 de junio del 2026, en la ciudad de Rosario, República Argentina.

El tema central de la 62º Conferencia Anual es:

“PARTICIPACIÓN CIUDADANA, REPRESENTACIÓN POLÍTICA Y ALGORITMO”.

La metodología de elaboración de las ponencias, trabajos y/o artículos académicos está en la página web www.iaba.org.

Para la elaboración del programa académico preliminar los interesados deberán registrar el tema de su ponencia, hasta el 31 de marzo de 2026.

Las ponencias deberán ser enviadas al e-mail de la Relatora General Claudia Karina Balderrama Villazon PhD, claudiambiental@gmail.com hasta el 09 de mayo de 2026.

Edson Antonio Miranda
Presidente

Instrucciones

1.- Temas y selección

Los trabajos deberán ser preparados sobre los temas aprobados para la 62º Conferencia, por los Comités de la FIA, de conformidad con los Estatutos y el Reglamento de la Conferencia.

Los temas aprobados deberán ser trabajados en coordinación con la Relatoría General de la FIA y estar incorporados en el programa académico que se desarrollará en la 62º Conferencia FIA.

2.- Idiomas, extensión y formato

Los trabajos deberán cumplir los siguientes requisitos formales, además de los que resultan de los Estatutos y del Reglamento de la Conferencia:

Idioma: deberán presentarse en uno de los idiomas oficiales de la FIA (español, inglés, portugués o francés). Se recomienda, aunque no es obligatorio, acompañar una traducción a otro idioma oficial para facilitar su difusión.

Extensión: máximo 4.500 palabras, incluyendo notas al pie pero excluyendo bibliografía.

Formato: mecanografiado o impreso a doble espacio, papel tamaño carta 8 ½ x 11”, presentado en archivo digital Word o PDF.

La lectura durante la sesión deberá ajustarse, en su caso, a un resumen que no exceda de 15 minutos.



Sección Jurídica Internacional FIA



3.- Invitados especiales

Cada Comité debe contar con invitados especiales externos para participar en el programa académico de la FIA.

4.- Elaboración de artículo académico

La elaboración de un artículo académico por Comité es obligatoria de acuerdo a los lineamientos de convocatoria de artículos promulgada por la Relatoría General de la FIA.

5.- Datos obligatorios en la portada

La cubierta o primera página del trabajo deberá contener, como mínimo, la siguiente información:

- Título completo del trabajo.
- Nombre del Comité, Sección Permanente o Grupo Académico ante el cual se propone presentar el trabajo.
- Declaración de que el trabajo ha sido preparado para ser presentado en la 62ª Conferencia. Por lo tanto, es innovador y no fue presentado en otros eventos.
- Nombre completo del autor o autores, con dirección de correo electrónico y país.
- Fecha de finalización o presentación del trabajo.

6.- Traducción, reproducción y apoyo logístico

Ni la FIA ni el Comité Organizador Local serán responsables de la traducción ni de la reproducción de los trabajos.

Podrá ofrecerse, cuando sea posible, un servicio de traducción y/o reproducción, cuyo costo será íntegramente asumido por el autor.

Se recomienda que el autor lleve copias impresas y su trabajo en formato digital USB o computadora portátil, para facilitar su uso en las sesiones.

7.- Envío de trabajos y copias

El autor o autora deberá remitir una copia electrónica de la ponencia a las direcciones institucionales indicadas a continuación:

- Oficina Ejecutiva de la FIA: a la dirección de correo oficial iaba@iaba.org
- Relatora General de la Conferencia Dra. Claudia Balderrama Villazón PhD, a la dirección de correo claudiambiental@gmail.com

El envío deberá realizarse dentro del plazo fijado para la recepción de trabajos, con indicación clara del Comité, Sección o Grupo al que se dirige.

8.- Plazo de presentación

La fecha límite para la recepción de trabajos de la 62ª Conferencia será el 09 de mayo de 2026.

Los trabajos recibidos con posterioridad a dicha fecha podrán no ser incorporados al programa académico de la Conferencia, sin perjuicio de lo que, en casos excepcionales, puedan disponer, la Relatora General o las autoridades competentes de la FIA conforme a los Estatutos y al Reglamento de la Conferencia.

INTER-AMERICAN BAR ASSOCIATION
FEDERACIÓN INTERAMERICANA DE ABOGADOS
Washington, DC, USA



INTER-AMERICAN BAR ASSOCIATION
FEDERACION INTERAMERICANA DE ABOGADOS
FEDERACAO INTERAMERICANA DE ADVOGADOS
FEDERATION INTER-AMERICAINE DES AVOCATS
(IABA - FIA)





PREMIO AL MEJOR TRABAJO

Reglamento y criterios del Comité de Premio al mejor trabajo

Los trabajos que se presenten para participar en el Premio al Mejor Trabajo de la 62ª Conferencia Anual de la Federación Interamericana de Abogados deberán cumplir, con todas las instrucciones generales y con las disposiciones especiales que se detallan a continuación:

1.- Envío de trabajos y destinatarios

A) Envío por correo electrónico:

– El autor y/o autores deberán enviar una copia digital de su trabajo a la Relatora General Dra. Claudia Balderrama Villazón PhD, e-mail claudiambiental@gmail.com

El asunto del correo y la primera página del trabajo deberán indicar expresamente que el autor y/o autores postulan su trabajo al “Premio al Mejor Trabajo” de la 62ª Conferencia de la FIA.

B) Integrantes del Comité del Premio al Mejor Trabajo:

Los integrantes del Comité serán designados por el Comité Ejecutivo.

El Comité del Premio al Mejor Trabajo será presidido por la Relatora General Claudia Balderrama Villazón, PhD y estará integrado por el presidente y/o presidentes de los comités y/o secciones afines al tema de la ponencia, trabajo y/o artículo académico.

2.- Formato, idioma y extensión

Los trabajos deberán ajustarse a los siguientes requisitos formales, sin perjuicio de los establecidos en las instrucciones generales de presentación:

A) Formato: archivo Word o PDF, a doble espacio, en papel tamaño carta Word o PDF a doble espacio en papel tamaño carta (8 ½ x 11”) o su equivalente.

B) Extensión máxima: 4.500 palabras, incluyendo notas al pie (excluyendo bibliografía).

C) Idioma: en cualquiera de los idiomas oficiales de la FIA (español, inglés, portugués o francés).

Se recomienda, aunque no es obligatorio, que los trabajos se acompañen de una traducción a otro idioma oficial distinto del original, a fin de facilitar su difusión entre los miembros de la Federación.

3.- Requisitos de elegibilidad

Para que un trabajo pueda ser considerado por el Comité del Premio al Mejor Trabajo, deberán cumplirse, como mínimo, los siguientes requisitos:

A) El autor debe manifestar de manera expresa, en el envío del trabajo y en la primera página del mismo, su intención de competir por el Premio al Mejor Trabajo.

B) El autor debe ser miembro de la FIA, con sus cuotas al día y encontrarse debidamente admitido al menos 30 días antes del inicio de la Conferencia correspondiente.

El incumplimiento de cualquiera de estos requisitos puede implicar la descalificación del trabajo para efectos del Premio, sin perjuicio de que el mismo pueda ser presentado y discutido en la Conferencia conforme a las normas generales.

El Comité de Premio al Mejor Trabajo NO considerará los trabajos en los cuales:

A) El autor no mencione de manera expresa su intención de optar con su trabajo al Premio

B) El autor no sea miembro de la FIA por lo menos 30 días antes del inicio de la Conferencia.

La falta de uno de los requisitos mencionados podría descalificar el candidato para su consideración al Premio.



Sección Jurídica Internacional FIA



4.- Criterios de evaluación

El Comité del Premio al Mejor Trabajo evaluará los trabajos recibidos que cumplan con los requisitos formales y de elegibilidad, aplicando, entre otros, los siguientes parámetros:

- Presentación formal y claridad expositiva: hasta 10 puntos.
- Originalidad y relevancia del tema: hasta 30 puntos.
- Riqueza, profundidad y solidez del análisis jurídico: hasta 40 puntos.
- Estilo y calidad literaria: hasta 20 puntos.

La calificación total máxima será de 100 puntos.

5.- Procedimiento y decisión del Comité

El Comité del Premio al Mejor Trabajo podrá, cuando lo estime necesario, prorrogar por 10 días el plazo para adoptar su decisión definitiva respecto del trabajo ganador.

En caso de empate en la puntuación, se realizará una segunda ronda de votación entre los trabajos empatados; si el empate persistiera, el Comité lo resolverá mediante sorteo conforme a sus reglas internas.

El Comité informará al Consejo de la FIA los trabajos premiados y aquellos que, por su calidad, merezcan mención especial, en la sesión del Consejo inmediatamente posterior a la Asamblea.

6.- Premiación

El Comité presentará su decisión sobre los trabajos premiados y aquellos que merezcan mención especial, durante las deliberaciones del Consejo, en la 62ª Conferencia de la FIA, en la cual fueron presentados dichos trabajos.

El premio consistirá en un reconocimiento institucional (certificado).

La Oficina Ejecutiva de la FIA será la que comunique las decisiones a los interesados y miembros.

7.- Plazo de recepción

Los trabajos que deseen postular al Premio deberán ser recibidos, en la dirección electrónica indicada, a más tardar en la fecha límite del 09 de mayo de 2026, bajo advertencia de que los trabajos enviados fuera de plazo no serán considerados para el Premio.

Recuerde que los trabajos deberán ser recibidos dentro del plazo señalado.

INTER-AMERICAN BAR ASSOCIATION
FEDERACIÓN INTERAMERICANA DE ABOGADOS
Washington, DC, USA



INTER-AMERICAN BAR ASSOCIATION
FEDERACION INTERAMERICANA DE ABOGADOS
FEDERACAO INTERAMERICANA DE ADVOGADOS
FEDERATION INTER-AMICAINE DES AVOCATS
(IABA - FIA)



Universidad Nacional Mayor de San Marcos Nombra Doctor *Honoris Causa* al Dr. Domingo García Belaunde

Movidos por imperativos deberes de aprecio y por un sentimiento inquebrantable de hermandad sanmarquina, a las 10:30 horas del día 10 de marzo del presente año, nos congregamos en ceremonia solemne para otorgar el grado de doctor *honoris causa* al doctor maestro, imprescindible en el firmamento jurídico, Domingo García Belaunde. Este acto académico quedó grabado *in perpetum* con indelebles caracteres en el corazón de todos los presentes en la Capilla de Nuestra Señora de Loreto, Centro Cultural de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Ningún homenaje más propio cupo para demostrar *in toto* la gratitud, en el más puro ambiente de confraternidad y afecto, como el que se llevó a cabo, con singular complacencia, homenajeando al maestro Domingo García Belaunde, quien estuvo vinculado a esta universidad por lazos de indestructible simpatía.



Por: Dr. José F. Palomino
Manchego*



Nuestra casa de estudios, motor incansable de la cultura universitaria, sede inamovible del saber humanista, timbre de orgullo y gloria, a lo largo de su existencia cuatricentenaria, formó hombres íntegros, acreedores de veneración, expresado en sus actos de beneficencia que dieron nacimiento a páginas históricas dignas de ser recordadas en la posteridad por las nuevas generaciones. En tal sentir, el pasado-presente de Domingo García Belaunde, binomio indisoluble, mantiene incólume su personalidad inconfundible.

En esta faustosa ceremonia, también se abordó la semblanza humana y alta formación académica del homenajeado. Dejando de lado la repetición automática y el memorismo, tuvimos que decir que el maestro Domingo García Belaunde, cenit de la cultura jurídica iberoamericana, llegó en plena lucidez, sin paralelo dable, a la octava decena de la vida. Había nacido en Lima, el 13 de julio de 1944.

La Universidad Nacional Mayor de San Marcos, consciente con el deber de gratitud hacia el reputado constitucionalista, valorando el reconocimiento a sus servicios eminentes prestados a la educación nacional universitaria por un espacio permanente de 52 años, con desvelos generosos y además bondadoso, le otorgó, con afecto, amistad y simpatía, el grado de doctor *honoris causa*. Pudo decirse, en la ceremonia, que no hubo nada por casualidad, sino por causalidad.



El homenajead, en el arco de su larga vida pública, cultivando siempre su conducta irreprochable, siguió oteando el anchuroso campo educativo, sin descuidar el noble oficio de la abogacía.

Hijo de Domingo García Rada, ex Presidente de la Corte Suprema de la República y Presidente del Jurado Nacional de Elecciones, como también Profesor Emérito de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, y de Mercedes Sofía Belaunde Yrigoyen, y nieto de Víctor Andrés Belaunde Diez Canseco, Domingo García Belaunde fue heredero espiritual de ambos personajes. El alto honor de la sangre heredada influyó sobremanera en su formación. Inspirado en su abuelo Víctor Andrés Belaunde y en su padre Domingo García Rada, está dispuesto a dar cima, con singular acierto, a sus *Memorias*.

Su andadura académica se centra, con dimensión epistemológica, analítica y axiológica, en el Derecho Constitucional. El signo distintivo de su profunda simpatía humana, de su apacible e inconfundible regocijo de maestro, y su sapiente conversación con esa sonrisa de bondad puesta en evidencia desde joven, sigue incólume, con la respectiva competencia absoluta de la versación adecuada.

Estamos ciertamente frente al docente que sabe lo que significó la cultura del libro. Domingo García Belaunde es bibliófilo apasionado, que conoce al dedillo la impresión, la edición, la difusión y la regulación legal de los libros y de las revistas. Estamos ante un revistólogo, un congresólogo, un viajólogo y un librólogo. Sabe cómo

se forma una biblioteca, cómo se conservan y se mantienen los libros, su formato y su colación. Ama, cuida, acomoda y mantiene, de una forma útil y juiciosa, a los libros, en especial en su admirable biblioteca. Una parte de esta pasó a los anaqueles de la Escuela de Ciencia Política de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, producto de la donación que realizó. No pudo ser de otro modo: hubo que agradecerle con toda satisfacción, simpatía y harta modestia este gesto al docto maestro Domingo García Belaunde, nombrando a la biblioteca de dicha Escuela como “Biblioteca Domingo García Belaunde”, mediante Resolución Decanal n.º 000441-2026-D-FDCP/UNMSM. Si algo lo caracteriza es su desprendimiento de los libros para que nuevas generaciones aprendan y usufructúen su lectura.

Desde un punto de vista rigurosamente académico, por su calidad, por su cantidad y por su contenido, el mejor elogio y admiración se debe hacer sobre su anclaje bibliográfico, al que saludará la posteridad con íntima gratitud. De todo el rosario de sus publicaciones saltaron a la vista libros y folletos de su autoría: *El constitucionalismo peruano y sus problemas*, *El Habeas Corpus interpretado*, *El Habeas Corpus en el Perú*, *Constitución y Política*, *Conocimiento y Derecho*, *Mar y Constitución*, *Teoría y práctica de la Constitución Peruana*, *El constitucionalismo peruano en la presente centuria*, *Esquema de la Constitución peruana*, *El Poder Judicial en la encrucijada*, *La vacancia por incapacidad moral. Una mirada a la experiencia peruana y comparada*, seguido de un largo etcétera de prólogos, notas y artículos, más de 400, en libros colectivos y revistas, sin olvidar sus artículos periodísticos, reseñas bibliográficas, entrevistas, traducciones y editoriales. En el manantial inagotable de su cultura jurídica, Domingo García Belaunde es agudo, observador, crítico constructivo y francotirador cuando redacta ensayos de coyuntura actual.

Con arreglo a lo dicho, recibió, con las más ruidosas aclamaciones, el grado de doctor *honoris causa*, máxima distinción honorífica que otorgó la Salamanca de América, la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, como ofrenda de gratitud y admiración. En su figura se reunieron el jurista, el maestro, el hombre de libros y el universitario ejemplar. Su trayectoria, su obra y su magisterio quedaron incorporados, por derecho propio, al patrimonio intelectual y moral de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos y de la cultura jurídica iberoamericana.

*Presidente del Instituto Iberoamericano de Derecho Constitucional (Sección peruana).
Decano de la Facultad de Derecho y Ciencia Política de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

El petróleo y el gas en el ojo del huracán

Crisis Energética Global

El mundo atraviesa una crisis energética sin precedentes, con el petróleo y el gas como protagonistas de un conflicto que no deja inmunes a las naciones. Fatih Birol, director ejecutivo de la Agencia Internacional de la Energía (AIE), advirtió que las repercusiones del enfrentamiento en Irán afectarán a todos los países por igual.



Por: Gustavo Montoya Chávez*



Los precios del petróleo se dispararon luego de que Irán intensificara sus ataques contra infraestructuras estratégicas en Medio Oriente, incluyendo instalaciones críticas de gas natural licuado (GNL) en Qatar. A pesar de que el primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, aseguró que no volverían a atacar objetivos energéticos iraníes, el crudo Brent alcanzó los US\$ 110. En Europa, el gas natural subió un 24%, duplicando su valor desde el inicio de las hostilidades el 28 de febrero.

Esta escalada comenzó tras bombardeos israelíes contra la producción iraní, destacando el ataque a South Pars, el yacimiento de gas más grande del mundo compartido

entre Irán y Qatar. En respuesta, Teherán ha amenazado a Arabia Saudita, Qatar y los Emiratos Árabes Unidos. De hecho, refinerías en Riad (Arabia Saudita) y Kuwait ya han reportado ataques con drones e incendios.

Aditya Saraswat, de Rystad Energy, señala que cualquier interrupción en Ras Laffan (Qatar) desestabilizaría los mercados mundiales, golpeando con especial dureza a Asia por su alta dependencia del volumen qatari.

Bloqueo del estrecho de Ormuz

El estrecho es vital —una arteria crucial para una quinta parte del suministro mundial de petróleo— y extremadamente vulnerable a los ataques. Solo tiene 34 kilómetros de ancho en su punto más angosto:



todos los barcos se ven obligados a pasar a poca distancia de la frontera sur de Irán.

El bloqueo casi total del estrecho por parte de Irán ha disparado los precios del petróleo y el gas natural en todo el mundo. Los precios del petróleo superan los 100 dólares el barril, lo que representa un aumento de más del 40 por ciento desde que inició el conflicto.

Nuevas oportunidades logísticas

La interrupción del tráfico marítimo a través del estrecho de Ormuz está acelerando la demanda de alternativas terrestres. Siria y Jordania han tomado medidas concretas para integrar su infraestructura logística.

Un corredor ferroviario de alta velocidad que conecte Arabia Saudita con Siria a través de Jordania podría reducir la vulnerabilidad de las importaciones de alimentos del Golfo a largo plazo. La reintegración de Siria en las redes comerciales regionales se alinea con iniciativas geoeconómicas más amplias que conectan Asia y Europa.

Lecciones de la historia

El año 1973 se produjo la guerra del Yom Kipur, un conflicto entre una coalición de países árabes liderada por Egipto y Siria contra Israel (con apoyo de EEUU). Su duración fue de apenas semanas durante octubre, pero generó muchas consecuencias negativas.

EEUU y las grandes potencias europeas se vieron obligadas a reducir drásticamente su consumo energético, llegando a verse racionados los combustibles en unas semanas negras. El empleo se desplomó y las economías familiares se vieron muy golpeadas por el aumento generalizado de precios durante meses. Superado lo peor de la crisis, el precio ya no volvería a las cifras tan bajas previas a la guerra.

En Irán el año 1979 las protestas sociales en el país y la llegada del nuevo régimen fundamentalista provocaron una perturbación en el tráfico de petróleo de Irán, con una reducción que conllevó un aumento de precios y un pánico generalizado en todo el mundo.

Históricamente, estas crisis han forzado cambios estructurales. Francia apostó por la energía nuclear, mientras que en EE. UU., el presidente Jimmy Carter creó el Departamento de Energía e instaló los primeros paneles solares en la Casa Blanca, marcando el inicio de una lenta transición hacia energías renovables que hoy, ante la inestabilidad de los fósiles, cobra más relevancia que nunca.

Crisis Energética en Perú

El detonante principal fue la ruptura del ducto de Transportadora de Gas del Perú (TGP) a inicios de marzo, lo que paralizó el suministro de gas natural desde Camisea hacia el resto del país.

Perú cuenta con abundantes recursos naturales: viento, sol, agua y gas, que podrían permitir una matriz energética más equilibrada y resiliente.

* Doctorado en humanidades/ Magister en Gestión Pública / Licenciado en Economía con un Diplomado en Comunicación Política en ESAN.

EL GAS EN EL PERÚ



Por: Luis
Bedoya Wallace

La historia del gas en el Perú comienza en la década de los 50 ya que por esos tiempos el país dependía solo del petróleo, los primeros intentos de exploración los realizaron la Royal Dutch Shell y la Mobil en la selva sur. En el año 1981 en el 2do. gobierno de Belaunde, se firma un contrato con la Shell para exploración de hidrocarburos en los lotes 38 y 42 en la región de la cuenca del río Urubamba y en 1987 la Shell confirma el hallazgo de gas en los yacimientos de San Martín y Cashiriari; a partir de 1988 durante el 1er gobierno de García, no se ponen de acuerdo a pesar de los éxitos de los descubrimientos y la Shell se retira.

Ya en 1990 durante el gobierno de Fujimori se crea PERUPETRO y se intenta reanudar las conversaciones, entre 1994 y 1996 ya con el consorcio Shell-Mobil firman un contrato para explorar

los lotes 88A y 88B por 40 años con la promesa de invertir grandes sumas de dinero, en el año 1988 a pesar de haber invertido más de 500 millones de dólares en exploración, deciden no continuar y abandonan el proyecto.

Camisea

Ya descubierto Camisea, en los lotes 88 y 56 se confirma que el Perú tiene grandes reservas de gas, sin embargo, en esta década no se pudo llegar a acuerdos para iniciar su explotación, entre los años 1999

y 2000 se convoca a una licitación internacional para explotar estos lotes y en diciembre de este año se adjudica este contrato al Consorcio Camisea, liderado por la empresa argentina Pluspetrol e integrado por Hunt Oil de Estados Unidos, SK de Corea del Sur, Tecpetrol de argentina y más tarde Sonatrach de Argelia y Repsol de España.

Después de casi 20 años de su descubrimiento, inició sus operaciones comerciales y llegó a Lima a través de un ducto de más de 700 km, con una inversión inicial de más de 1700 millones de dólares.

Para este proceso se instala en Las Malvinas, Cusco, una planta de fraccionamiento de 4 trenes de separación en donde se separa el gas de los líquidos con una capacidad total para procesar 1220 MM de pies cúbicos día (300 MM c/u) y los líquidos (GLP, Diesel, Gasolinas y otros hidrocarburo), que se envían a Pisco por otro ducto de 18" y 550 km de longitud, mientras que el gas seco se envía a través de un ducto de 3 tramos: el primero a Chiquintirca de 210 km y 32" de diámetro, el segundo de 24" y 311 km de largo de Chiquintirca a Humay en Chíncha, donde está la



planta de Melchorita por donde se exporta y el 3er tramo de Humay a Lurin, Lima, de 18" y 211 km de longitud.

El gasoducto de Camisea es una de las obras energéticas más importantes del Perú, atraviesa 4 departamentos, Cusco, Ayacucho, Huancavelica y Lima. Forma parte del desarrollo del gas natural proveniente del yacimiento de Camisea, es operado por TGP (Transportadora de Gas del Perú).

Este proyecto tan importante cambió la matriz energética del Perú ya que el 40% de la energía eléctrica que se produce en el país es con gas natural proveniente de Camisea, mueve la gran industria, el transporte y parte de la energía que se consume en los hogares, además produce más barriles de petróleo

Una falla en el km 43 del ducto a plantado al país y no tenemos un sistema redundante que nos proteja, ya son casi 20 años que se está explotando y ningún gobierno ha hecho algo por protegernos.

que todo lo que se produce en el Perú que son alrededor de 40,000 barriles diarios, mientras que los líquidos de Camisea producen el equivalente a 70,000 además del GLP (gas licuado de petróleo) que se usa en transporte y las cocinas de los hogares en todo el país). Estos líquidos se procesan en Pisco en la planta de Paracas.

Cabe hacer notar que, si no se exportara los 600 MM de pies cúbicos/día, no se podría obtener este volumen de líquidos, que tanto ayudan a la economía nacional, ya que el volumen de secado de gas sería mucho menor, a pesar de que de reinyecta al sub suelo 400 MM de p3/ día, para que, por arrastre saque más líquidos y Cusco dejaría de ser el primer productor de petróleo en el Perú, además del gas.

Hoy en día hemos visto la fragilidad del sistema y su alta dependencia en la vida nacional, una falla en el km 43 del ducto a plantado al país y no tenemos un sistema redundante que nos proteja, ya son casi 20 años que se está explotando y ningún gobierno, de los tantos que hemos tenido, ha hecho algo por protegernos, igualmente en el tan importante ducto de líquidos, que una falla detiene toda la cadena productiva y nos pone de rodillas, ya que pararía el 40 % de la producción de energía eléctrica, esta falla se ha producido en verano, que es época de lluvias y las hidroeléctricas producen más, en época de estiaje, hubiera sido necesario quemar Diesel y el costo se multiplica exponencialmente.





Por: Sergio Castromonte*

Prevenir desde lo local:

Cuando la Gestión del Riesgo también se Construye en la Calle

La gestión del riesgo de desastres no debe limitarse a la respuesta frente a una emergencia. Desde los gobiernos locales, la prevención puede y debe expresarse en decisiones concretas sobre infraestructura, servicios urbanos y ordenamiento del espacio público. Pensar en soluciones como los contenedores soterrados también es pensar en ciudades más seguras y resilientes.



En el Perú solemos hablar de gestión del riesgo cuando la emergencia ya ocurrió. Recién después de un sismo, un incendio, un colapso o una inundación aparece la urgencia de corregir lo que no se previó a tiempo. Sin embargo, si queremos construir ciudades más

seguras, sostenibles y preparadas, es necesario cambiar esa lógica. La verdadera gestión del riesgo empieza mucho antes del desastre: empieza en la planificación local.

Las municipalidades, por ser el nivel de gobierno más cercano a la población, tienen una responsabilidad decisiva en este proceso. No solo administran servicios públicos; también modelan el entorno urbano donde las personas viven, transitan, trabajan y se organizan. Por eso, cuando una gestión municipal incorpora criterios de prevención en el diseño del espacio público, no solo está mejorando la ciudad: está protegiendo a la sociedad.

En ese sentido, considero que la prevención de riesgos debe entenderse como una política visible en el territorio. Y eso implica mirar con mayor seriedad aquellos elementos cotidianos que muchas veces pasan desapercibidos, pero que pueden convertirse en factores de riesgo durante una emergencia. Un ejemplo concreto es la gestión de residuos sólidos y la ubicación de contenedores en la vía pública.

En ciudades densamente pobladas, con calles estrechas, tránsito intenso y alta exposición sísmica como muchas de nuestras jurisdicciones, los contenedores superficiales mal ubicados pueden obstruir rutas de evacuación, invadir veredas, dificultar el paso peatonal, limitar la accesibilidad de personas con discapacidad y entorpecer la movilización de unidades de emergencia. En un contexto crítico, cada metro cuenta. Un espacio bloqueado puede marcar la diferencia entre una evacuación ordenada y una situación de mayor vulnerabilidad.

Por ello, alternativas como los contenedores soterrados merecen ser consideradas dentro de una visión moderna de prevención



Alternativas como los contenedores soterrados merecen ser consideradas dentro de una visión moderna de prevención urbana.

urbana. Más allá de sus beneficios operativos y estéticos, este tipo de infraestructura puede contribuir a una mejor organización del espacio público, reducir obstáculos en zonas de alto tránsito, disminuir focos de contaminación y reforzar condiciones de seguridad en escenarios de evacuación o respuesta ante desastres. No se trata únicamente de una mejora en limpieza pública; se trata de una decisión de diseño urbano con impacto en la seguridad colectiva.

Naturalmente, una medida de este tipo debe evaluarse técnicamente según el contexto geotécnico, urbano y presupuestal de cada distrito. No toda solución es replicable de manera uniforme. Pero lo importante es abrir la discusión sobre cómo las inversiones municipales pueden alinearse con la gestión del riesgo de desastres y con la protección de la población. La prevención no siempre requiere grandes discursos; a veces requiere mejores decisiones sobre lo que colocamos

—o dejamos de colocar— en nuestras calles.

El marco legal peruano respalda esta mirada. La Ley N.° 29664, que crea el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD), establece la obligación de incorporar la gestión prospectiva y correctiva del riesgo en la actuación del Estado. Del mismo modo, la Ley N.° 29783, Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo, aunque orientada al ámbito laboral, refuerza una cultura preventiva aplicable también a la gestión pública local, especialmente cuando se trata de proteger al personal municipal y a la ciudadanía que interactúa diariamente con los servicios urbanos.

Desde mi experiencia, prevenir no consiste solo en tener brigadas, extintores o planes de emergencia —aunque todo ello es indispensable—. Prevenir también es diseñar ciudades que reduzcan vulnerabilidades, ordenar los espacios con criterio técnico y anticiparse a las consecuencias de eventos que sabemos que pueden ocurrir. Esa es una forma más madura y más responsable de gobernar.

Hoy más que nunca, los gobiernos locales están llamados a mirar la prevención como parte de su identidad institucional. Cada decisión sobre infraestructura urbana, manejo de residuos, accesibilidad, señalización o uso del espacio público puede contribuir a una ciudad más segura o, por el contrario, aumentar el riesgo. En esa elección cotidiana está el verdadero sentido de la gestión local.

Fortalecer la prevención desde las municipalidades es, en el fondo, una manera concreta de cuidar a la sociedad. Y cuando una ciudad se piensa con anticipación, con orden y con responsabilidad, también se vuelve más humana, más funcional y mejor preparada para el futuro.

*Bombero y especialista en Seguridad y Salud en el Trabajo

DE CHINA A PERÚ

CYPC escribe un Nuevo Capítulo en la Cooperación Energética mediante Energía Limpia

Por: Xiaolu Zhao, Zhu Feng

El río Yangtsé es el río madre que nutre la civilización china; el río Amazonas es la arteria vital que sustenta la vitalidad de la selva tropical peruana. Estos dos poderosos ríos que atraviesan montañas y mares han forjado un sólido puente para la cooperación entre China y Perú, impulsados por la búsqueda común del desarrollo sostenible. Como la empresa hidroeléctrica cotizada en bolsa más grande del mundo, bajo el despliegue unificado de Three Gorges Corporation, China Yangtze Power (en adelante, "CYPC") alinea su filosofía de desarrollo verde con las necesidades de la transición energética del Perú y contribuye con la fuerza de CYPC a la cooperación energética entre China y Perú a través de innovaciones técnicas y prácticas de localización.



Central Hidroeléctrica Santa Teresa I.

Una visión estratégica para la cooperación energética

La colaboración entre China y Perú ha avanzado bajo un firme liderazgo político. En 2016, durante la visita del presidente Xi Jinping a Perú, se firmó el "Memorándum de Entendimiento sobre Cooperación en el Sector Energético". Este marco permitió a Three Gor-

ges Corporation iniciar proyectos clave: en 2016 arrancó la construcción de la central San Gabán III, en 2018 se adquirió la central Chaglla y, en 2019, CYPC adquirió Luz del Sur (LDS).

Con esta última operación, CYPC extendió su alcance desde la generación hasta la distribución,

consolidando un sistema local de energía limpia que ofrece soluciones sistemáticas y "sabiduría china" para el mercado peruano.

Empoderamiento tecnológico y matriz energética diversificada

Aprovechando la geografía peruana, CYPC ha construido una matriz que integra recursos hídricos, eólicos y solares:

- **Hidroelectricidad:** La central Santa Teresa I suministra energía limpia constante, siendo un aliado estratégico para las operaciones bajas en carbono del Puerto de Chancay, punto clave de la iniciativa "La Franja y la Ruta". Además, se proyecta la construcción de Santa Teresa II, con una capacidad de 740,000 kW.

- **Nuevas Energías:** A través de Luz del Sur, en 2023 se adquirieron las plantas fotovoltaicas Majes y Repartición; en 2024, se sumó el Proyecto Sapphire (eólico). Estas inversiones reducen significativamente la dependencia de combustibles fósiles en el país.



Sitio de la central eólica del Project Sapphire.



Sitio de la central fotovoltaica del Project Arrow.



Limpieza con drones de redes de distribución de media tensión.



Conductores de vehículos eléctricos de Luz del Sur.

• **Innovación en Distribución:** Se han introducido tecnologías avanzadas de mantenimiento, como la inspección con drones en líneas energizadas, videovigilancia y contadores inteligentes. Estas herramientas han disminuido los riesgos laborales y reducido los tiempos de interrupción del servicio.

Práctica local y beneficios compartidos

La presencia de CYPC en Perú va

más allá de la infraestructura; se enfoca en la sostenibilidad y el beneficio mutuo:

1. Electrificación de la flota: Luz del Sur lidera la movilidad eléctrica corporativa. Durante la Cumbre APEC 2024, desplegó 20 vehículos eléctricos para el transporte de delegados. La meta es alcanzar una electrificación del 90% de su flota para finales de 2027, sustituyendo gradualmente sus 500 vehículos de combustible por unidades eléctricas fabricadas en China.

2. Talento Local: La estrategia de CYPC prioriza la contratación y formación de profesionales pe-

ruanos, creando una base sólida de expertos locales que garanticen la continuidad del sector energético.

Conclusión: Un futuro compartido

Desde las Tres Gargantas hasta la Cordillera de los Andes, la trayectoria de CYPC demuestra que la energía limpia es un lenguaje común que une civilizaciones. De cara al futuro, la compañía seguirá profundizando su compromiso en Perú, contribuyendo a una comunidad de futuro compartido entre China y América Latina con resultados de alta calidad que trasciendan montañas y mares.



Con una ceremonia llena de reconocimiento y distinción, se desarrolló el Premio Internacional Mujer Líder 2026, evento organizado por la Confederación Mundial de Instituciones y Empresas Privadas CONMIEP que congregó a destacadas mujeres que vienen generando cambios importantes en los ámbitos empresarial, social y profesional.

Durante la gala, se reconoció la trayectoria, el esfuerzo y la visión de líderes que, con su trabajo constante, se han convertido en referentes dentro de sus sec-

tores. Cada distinción representó una historia de perseverancia y compromiso, reflejando el aporte significativo del liderazgo femenino en el desarrollo del país.

La ceremonia se realizó el 9 de abril en las elegantes instalaciones del Hotel José Antonio Deluxe, donde las participantes recibieron sus reconocimientos de manos de Marco Antonio Arrunátegui, presidente de CONMIEP, quien resaltó la importancia de continuar promoviendo espacios que visibilicen el talento y la capacidad de las mujeres líderes.

Entre las participantes que recibieron el reconocimiento destacaron la cantautora peruana Ana Kohler y Azucena Yahomi Calvay Díaz, reconocida cantante peruana, entre otras figuras. La velada también contó con presentaciones musicales que deleitaron a los asistentes, quienes disfrutaron de sus interpretaciones y de un ambiente artístico que complementó esta importante ceremonia de reconocimiento.

El evento permitió reunir a representantes de distintos sectores, consolidando una plataforma de





reconocimiento y fortaleciendo el rol del liderazgo femenino como motor de transformación social y empresarial. La jornada concluyó destacando que el crecimiento del país también se impulsa a través del trabajo y la visión de mujeres que trascienden fronteras con su ejemplo.





Palabras de Marco Antonio Arrunátegui, Presidente de la CONMIEP, (Confederación Mundial de Instituciones y Empresas Privadas) y del Comité Organizador, así como Director General de la revista Justo Medio, en este acto protocolario.

Muy buenas noches a las destacadas Mujeres Líderes que hoy reciben el Premio Internacional Mujer Líder 2026. Como presidente de CONMIEP, es para mí un alto honor contar con su presencia y la de sus acompañantes.



Estoy convencido de que la mujer es el pilar fundamental de nuestra sociedad. Su liderazgo no solo es valioso, es necesario; cada una de ustedes representa una historia de esfuerzo, vocación de servicio y una visión de futuro orientada a transformar nuestro país.

No podemos ignorar que enfrentamos tiempos difíciles. La inseguridad y la corrupción han debilitado la conciencia de nuestras

instituciones, mientras que el apoyo a los emprendedores y a la juventud sigue siendo insuficiente para alcanzar la justicia social que anhelamos.

Por ello, hoy las convoco a que, desde sus diversos campos de acción, demos batalla al crimen organizado y a la corrupción. Juntas, y con el respaldo de CONMIEP, debemos potenciar a nuestros emprendedores mediante la modernización,

la capacitación técnica y el acceso a mercados globales. Asimismo, tenemos el compromiso ineludible de formar a nuestra juventud en gestión empresarial y tecnología.

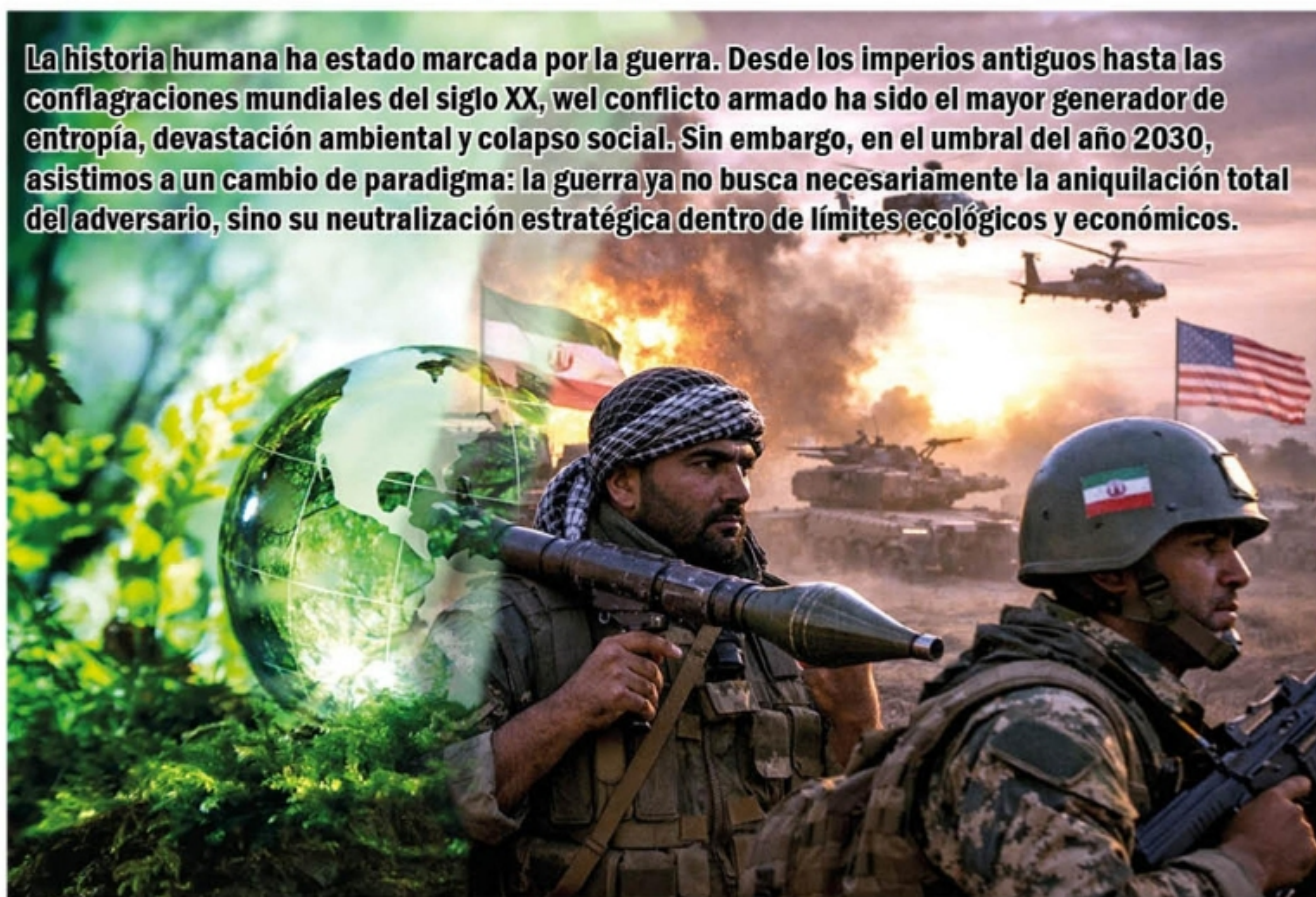
Estoy seguro de que, uniendo fuerzas entre las Mujeres Líderes y la CONMIEP, haremos realidad un Perú seguro, desarrollado y con oportunidades para todos. ¡Muchas gracias!.

Cambio Climático y Guerra Sostenible en el Nuevo Orden Mundial 2030



Por: Miguel A. Noriega Ruiz*

La historia humana ha estado marcada por la guerra. Desde los imperios antiguos hasta las conflagraciones mundiales del siglo XX, el conflicto armado ha sido el mayor generador de entropía, devastación ambiental y colapso social. Sin embargo, en el umbral del año 2030, asistimos a un cambio de paradigma: la guerra ya no busca necesariamente la aniquilación total del adversario, sino su neutralización estratégica dentro de límites ecológicos y económicos.



Este giro conceptual encuentra eco en las palabras del pensador italiano Franco Berardi, entrevistado por Deutsche Welle, cuando afirma: “La utopía social de este siglo es la sobrevivencia, pero la realidad del siglo XXI es la extinción”. Berardi advierte sobre dos posibles extinciones:

una violenta, producto del colapso climático y la guerra nuclear; y otra “suave”, derivada de la renuncia progresiva a reproducir la vida en un planeta inviable. Ambas, según él, se retroalimentan. y frente a ese diagnóstico me surgió una hipótesis inquietante: ¿y si el sistema global estuviera mutando hacia una forma de “guerra sostenible”?

De la guerra total a la guerra optimizada

Ciudades arrasadas, bosques quemados, generaciones traumatizadas. Pero hoy el planeta está al límite. El cambio climático no distingue banderas. Destruir completamente al enemigo implica destruir cadenas de suministro, mercados energéticos y ecosistemas compartidos.

Es destruir el propio tablero donde uno juega. Entonces comprendí algo interesante: las guerras actuales no buscan necesariamente la aniquilación total. Buscan estabilidad estratégica. Buscan seguir funcionando después del conflicto. No es que se hayan vuelto “buenas”. Se han vuelto optimizadas y sí, por eso lo llamo “guerra sostenible” no por ética, sino por cálculo.

El Derecho Internacional ya no solo protege personas

Mientras investigaba, noté otro cambio silencioso. El Derecho Internacional Humanitario nació para proteger civiles. Hoy empieza a mirar algo más grande: el patrimonio ambiental.

Hay una corriente que impulsa el reconocimiento del ecocidio ante la Corte Penal Internacional. Si destruir ecosistemas masivamente se convierte en crimen internacional, entonces devastar el entorno ya no será solo una tragedia ecológica, sino una derrota jurídica y económica.

La guerra sostenible, entonces, no solo sería una estrategia militar, sino una adaptación jurídica: destruir demasiado podría significar sanciones irreversibles, aislamiento financiero y colapso reputacional. La guerra sostenible también es eso: calcular cuánto destruir sin volverse jurídicamente inviable.



Nuevo Orden Mundial 2030: IA y el giro posthumano

“La guerra es el padre de todas las cosas”, decía Heráclito. Pero si el “padre” mata a la “madre” (la Tierra), la evolución se detiene. Por eso, la guerra del futuro tiende a la sublimación: pasar de la violencia física a la dominación digital y biotecnológica. Incluso la inteligencia artificial ya no solo guía drones, anticipa crisis financieras y optimiza la economía de guerra. En un escenario extremo, podría decidir cuánto destruir y dónde intervenir para mantener el equilibrio sistémico sin cruzar el punto de no retorno ecológico. La geopolítica se transforma en cálculo algorítmico.

Con la integración de IA y biotecnología, el soldado biológico es progresivamente desplazado. Robots autónomos, sistemas no tripulados y operaciones cibernéticas reducen la exposición humana directa. Para el ciudadano promedio, la guerra se vuelve “invisible” que ocurriría

en servidores, satélites y laboratorios. La paz ya no sería ausencia de conflicto. Sería una tensión permanente y administrada por sistemas artificiales inteligentes que garantizan que el orden global no colapse.

¿Supervivencia o extinción administrada?

Cuando terminé de leer aquella entrevista en Deutsche Welle, no pensé en el fin inmediato del mundo. Y lo digo con firmeza, quizá el sistema no quiere extinguirse; quiere adaptarse.

Tal vez no estamos ante el fin de la guerra, sino ante su refinamiento climático y algorítmico. La humanidad, enfrentada al colapso climático y a la amenaza nuclear, parece optar por una forma de conflicto que no destruya completamente el tablero. Pero ¿puede una guerra ser verdaderamente sostenible? ¿O estamos simplemente refinando los métodos de dominación mientras avanzamos hacia una era posthumana donde la autonomía y la privacidad son sacrificadas en nombre de la estabilidad?

Si, como advierte Berardi, la realidad del siglo XXI es la extinción, entonces el Nuevo Orden Mundial 2030 podría no buscar la victoria absoluta, sino la supervivencia administrada.

Y en ese escenario, la mayor batalla no será territorial. Será existencial y sobre todo, una guerra por el control de tu mente.



Estudiante de la Carrera Profesional de Derecho con Diplomados en Neuroderecho Descifrando La Mente Para Una Justicia Del Siglo XXI Y En Derecho Penal Y Código Procesal Penal. / Activista Social y Filántropo. Ex Parlamentario Joven. Ex Presidente de la Asociación de estudiantes de Derecho Filial - LORETO.



MEDIO ORIENTE

Una Guerra Extendida, una Paz Incierta y un Costo Humano cada vez Mayor

La situación de guerra en Medio Oriente atraviesa una nueva fase de alta complejidad. Lejos de reducirse a un solo frente, el conflicto se ha extendido de manera simultánea sobre Gaza, Líbano, Siria e Irán, configurando un escenario regional volátil, con implicancias humanitarias, geopolíticas y económicas de gran alcance. En los últimos días, distintos reportes coinciden en que los intentos de tregua siguen siendo frágiles, mientras continúan los combates, los desplazamientos forzados y las denuncias por afectación a la población civil.

Uno de los elementos más preocupantes es que la guerra ya no puede ser leída únicamente como una confrontación localizada. Reuters informó que Israel ha consolidado una estrategia de “zonas de seguridad” o franjas de control en Gaza, Líbano y Siria, en lo que algunos analistas describen como una doctrina de guerra prolongada. Según ese reporte, Israel mantiene control sobre más de la mitad del territorio de Gaza y ha avanzado también en una franja del sur del Líbano, mientras sostiene que busca degradar amenazas antes de que vuelvan a escalar. Esa lógica, sin embargo, incrementa el riesgo de una confrontación persistente y dificulta una salida política estable.

Líbano

En Líbano, la situación se ha agravado de manera marcada durante

abril. Reuters reportó que desde inicios de marzo los ataques israelíes y la escalada con Hezbollah han dejado más de 2,000 muertos y alrededor de 1.2 millones de desplazados, una cifra que refleja la magnitud del deterioro humanitario. A ello se suma que la ONU ha calificado como “espantosos” algunos reportes de víctimas civiles, mientras varios países han pedido un “fin urgente de las hostilidades”.

Gaza

En Gaza, aunque formalmente existe un cese del fuego desde octubre de 2025, la violencia no ha desaparecido. Reuters informó que, desde entonces, los ataques aéreos israelíes habrían causado al menos 700 muertes adicionales en el enclave, mientras la ONU advirtió que, al cumplirse seis meses de la tregua, la crisis humanitaria sigue afectando a millones de personas. A ello se agregan serias limitaciones para el ingreso de ayuda, disputas sobre el acceso de ONG y un proceso de reconstrucción paralizado en buena medida por falta de financiamiento. Reuters también señaló que la reconstrucción de Gaza ha sido estimada en unos 70 mil millones de dólares.

Irán

El frente con Irán añade un factor de enorme sensibilidad regional. Reuters reportó que la guerra abierta iniciada a fines de febrero dejó en Irán más de 3,000 muertos

y aproximadamente 3.2 millones de desplazados, mientras las agencias humanitarias han debido abrir rutas terrestres alternativas para hacer llegar ayuda de emergencia. Aunque se habla de una tregua parcial entre Washington y Teherán, distintos despachos coinciden en que su estabilidad es incierta y que cualquier ruptura podría volver a tensionar el Golfo, el mercado energético y las vías marítimas estratégicas.

La Cruz Roja

Desde la perspectiva del derecho internacional humanitario, el cuadro es igualmente delicado. El Comité Internacional de la Cruz Roja recuerda que todas las partes están obligadas a respetar los principios de distinción, proporcionalidad y precaución, lo que implica diferenciar siempre entre combatientes y civiles, no dirigir ataques contra la población civil y evitar daños excesivos en relación con la ventaja militar perseguida. También subraya que los ataques indiscriminados están prohibidos y que debe darse advertencia efectiva cuando la población pueda verse afectada. Estas reglas no eliminan la guerra, pero sí fijan límites claros sobre lo permitido.

Política

En términos políticos, la región parece atrapada entre dos dinámicas contradictorias. Por un lado, existen esfuerzos de mediación y conversaciones indirectas para contener la escalada, incluidos contactos sobre una eventual tregua en Líbano. Por otro, persisten decisiones militares que muestran que ninguno de los actores principales parece dispuesto, por ahora, a una desmovilización integral. Ese desajuste entre diplomacia y operaciones militares explica por qué cada anuncio de distensión es recibido con cautela.

Economía

Las consecuencias económicas globales también merecen atención.

Aunque los mercados han mostrado señales de relativa calma en los últimos días, Reuters advirtió que el riesgo no ha desaparecido: una mayor interrupción en el Golfo o en el estrecho de Ormuz podría afectar los precios de la energía, la inflación internacional y el crecimiento económico. Es decir, la guerra en Medio Oriente no solo golpea a quienes viven en la región; también proyecta incertidumbre sobre economías distantes, especialmente aquellas dependientes de combustibles importados.

Conclusión

Desde una lectura crítica, pero serena, el problema de fondo es que la región se encuentra en una espiral donde la seguridad inmediata desplaza una y otra vez a la solución política de largo plazo. La lógica de represalia, contención territorial y disuasión permanente puede ofrecer ventajas tácticas temporales, pero no está resolviendo las causas estructurales del conflicto: la disputa territorial, la ausencia de garantías recíprocas de seguridad, la crisis palestina no resuelta, la competencia geopolítica entre potencias regionales y el debilitamiento de los canales diplomáticos. Esta es, quizá, la principal lección del momento actual: sin arquitectura política para la paz, cada tregua corre el riesgo de ser solo una pausa entre escaladas.

Para la comunidad internacional, el desafío no debería limitarse a pedir moderación. Se requiere una combinación más firme de presión diplomática, protección humanitaria, monitoreo independiente y apoyo real a negociaciones verificables. Al mismo tiempo, la prioridad inmediata sigue siendo proteger a la población civil, asegurar corredores de ayuda y evitar que la guerra continúe expandiéndose. En Medio Oriente, hoy más que nunca, la paz no puede seguir siendo una consigna abstracta: necesita garantías, compromisos y voluntad política real.



El panorama internacional para el año 2026 se define por una competencia multipolar, la fragmentación del orden internacional y el debilitamiento de los tratados y normas internacionales. En ese contexto las organizaciones multilaterales han perdido fuerza debida, en gran medida, al regreso de Donald Trump a la Casa Blanca y su agresiva estrategia de aranceles unilaterales que ocasionaron el conflicto comercial con China y resquebrajaron las relaciones con la Unión Europea.



HACIA UN NUEVO EQUILIBRIO



Por: Dr. Máximo Ugarte
Vega Centeno*

El Unilateralismo en un Mundo Multipolar

En tanto que la guerra en Ucrania entra en su quinto año como conflicto de desgaste permanente que activó que la Unión Europea (UE) adelante su autonomía nuclear. Oriente Medio sigue siendo una región inestable debido al despliegue militar de Estados Unidos y la Alta tensión mundial por el ataque de Estados Unidos e Israel a Irán que anuncia el cierre del estrecho de Ormuz y pone en peligro las vías comerciales utilizadas para el transporte de más del 20% del petróleo global, lo cual podría traer consecuencias catastróficas para la economía internacional. Este escenario se completa con un bloque de economías emergentes Brasil, Rusia, India, China, Sudáfrica (BRICS) que surge y se van fortaleciendo, exigiendo un orden financiero menos dependiente del dólar. La hegemonía tecnológica y transición energética han pasado a ser los nuevos escenarios de conflicto por el dominio mundial.

En la actualidad, la multipolaridad y la unipolaridad no son definiciones conceptuales, sino realidades geopolíticas tangibles. En el primer caso, definen cómo un sistema de poder repartido entre diferentes potencias con impacto en la estabilidad mundial y en las regulaciones internacionales; las determinaciones se realizan a través de negociaciones entre coaliciones. Existe una probabilidad de moderada a alta de conflictos, mientras que la economía está diversificada en bloques regionales. En cambio, en el caso de la unipolaridad, se refiere a que se concentra el poder militar, económico y cultural en un

solo país; las decisiones se toman de forma unilateral y es alta las probabilidades que haya más guerras porque nadie tiene la osadía de evitarlas.

En este contexto, Estados Unidos ha puesto fin a su transición hacia el intervencionismo global (es decir, a actuar como policía del mundo) y ha asumido una posición unilateral de líder mundial en términos económicos, tecnológicos y militares. Todo esto se dio bajo la justificación de la inmigración ilegal y la seguridad nacional, como parte de la visión unipartidista y nacionalista de Trump y su política exterior estadounidense conocida como "América Primero". Este planteamiento prioriza el proteccionismo comercial, el nacionalismo económico, la soberanía y el cuestionamiento de alianzas tradicionales, como la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), y el retiro de acuerdo multilaterales, buscando relocalizar su producción y reducir su déficit

comercial. En otras palabras, las preocupaciones e intereses de su país están por encima de los problemas globales, lo que conduce a una diplomacia basada en la fuerza, a una guerra arancelaria, y a un objetivo de acabar con las organizaciones internacionales

Por otro lado, después de la Segunda Guerra Mundial, Estados Unidos surgió como potencia dominante (unipolaridad) y hoy estamos atravesando un período de transición crítica hacia la multipolaridad; la unipolaridad promovida por Estados Unidos ya no tiene la potestad de establecer normas para sí mismo, sin que China o el grupo económico-político de las potencias emergente como los BRICS expresen su aspiración de lograr una mayor participación en las decisiones y reformas financieras a escala mundial.

Mientras tanto, el sur global, conformado por los países de América Latina, África y Asia, sigue viendo

la situación internacional como un desorden desigual y en transformación. Con preocupación ven los efectos económicos de la incertidumbre de la política internacional que tiene impactos negativos en todos los ámbitos; por esta razón, buscan mayor autonomía y representación frente a la hegemonía de las grandes potencias mundiales y rechazan cualquier intervención unilateral. Esto empezó con Venezuela pero no termina ahí, ya que la amenazas y posibilidades de intervenir en Irán, México o Cuba, además de anexionar Groenlandia bajo el argumento de intereses estratégicos y lograr el control del Ártico siguen latentes. Este tipo de intervenciones han hecho que el Derecho Internacional quede relegado a un segundo plano. Asimismo, se prioriza la promoción de la cooperación entre países del sur-sur. Es decir, si el sur global desea desempeñar un rol más activo en este desorden internacional, necesita mejorar su cohesión y coordinación interna.

➤ A modo de reflexión

En la historia, el poder mundial se ha distribuido de forma desigual entre los estados, concentrándose en un reducido número de ellos y en élites económicas. Esto ha generado desequilibrios entre el norte y el sur, entre los que son ricos y los que son pobres, o entre los países más desarrollados y los que están en desarrollo.

En los últimos años el orden mundial y la economía global están en continuos cambios a causa de elementos influyentes como la tecnología, el comercio internacional y las políticas internacionales. En otras palabras, la fragmentación del orden mundial es impulsada por la caída del consenso occidental, la aparición de otras potencias emergentes como China y los BRICS, y los resultados insatisfactorios de algunas instituciones multilaterales, como la Organización de las Naciones

Unidas (ONU), la Organización Mundial del Comercio (OMC), y la Organización de los Estados Americanos (OEA). A esto hay que adicionar las tensiones económicas provocadas por la guerra arancelaria, la geopolítica de la globalización a la fragmentación (los conflictos, las amenazas y el uso de la fuerza están abiertos). Las normas internacionales escritas tienen cada vez menos importancia, mientras que los acuerdos bilaterales entre los países y el poder crudo (basado en la fuerza bruta o la coerción directa) ahora son más importantes, y los tambores de guerra vuelven a Medio Oriente, Estados Unidos e Israel han vuelto a atacar a Irán, el Líder supremo del país, Alí Jamenei, el ministro de Defensa y el comandante de la Guardia Revolucionaria han muerto debido a los ataques. Los hechos están generando muchas controversias y tensiones en todas

partes, quizás no tengamos claro el por qué y lo que pueda ocurrir de hoy en adelante cuando el mundo quiere paz.

No somos un sistema multipolar estable y ordenado como el que definió el orden de la posguerra; más bien, se puede afirmar que estamos en un proceso de transición crítica de la unipolaridad a la multipolaridad competitiva, donde las estrategias y las alianzas cambian conforme a los intereses del momento

Ojalá que los intereses nacionales y la fuerza no reemplacen al derecho internacional y que no estemos entrando en una competencia de todos contra todos, ni al discurso del todo vale. Irónicamente, el orden internacional entró en crisis por la misma potencia que lo promovió y construyó durante todos estos años.

*Profesor principal de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos

MUNDO EN GUERRA

Una Escalada Global



Por: Lic. Frank Guerrero Inga*

El escenario internacional atraviesa una fase crítica marcada por conflictos simultáneos en Medio Oriente, Europa del Este, Asia y América Latina.



de la Organización de las Naciones Unidas.

El conflicto amenaza con ampliarse mediante la posible intervención de países árabes y poten-

cias occidentales, en un contexto agravado por la desinformación global y la disputa por recursos energéticos.

El cierre del estrecho de Ormuz por Irán, por donde transita cerca del 25% del petróleo mundial, ha elevado la tensión económica y geopolítica.

Paralelamente, la guerra entre Rusia y Ucrania entra en su cuarto año sin perspectivas claras de paz, con más de un millón de víctimas y un impacto devastador en la seguridad europea.

La intervención indirecta de la OTAN y el negocio armamentista

La denominada “Guerra de los 12 días” evidenció la capacidad misilística de la República Islámica de Irán y su firme postura soberana frente a Estados Unidos e Israel. La posterior escalada bélica en 2026, con ataques cruzados a bases militares y ciudades estratégicas, ha desbordado los mecanismos de contención internacional, ante la limitada acción

Internacionalista / Director de Relaciones Internacionales (Colegio de Investigación Científica y Neurociencias) / Embajador para la Paz Mundial



profundizan la crisis, mientras se reconfigura el mapa geopolítico regional.

En América Latina, la situación en Venezuela refleja tensiones derivadas de la injerencia externa y la fragilidad institucional, en un contexto donde los recursos energéticos siguen siendo un factor determinante de poder global.

Asimismo, en Asia, el conflicto entre Pakistán y Afganistán evidencia la persistente inestabilidad regional, agravada por factores históricos, económicos y estratégicos, en una zona con presencia de potencias nucleares.

En este contexto, se consolida una transición hacia un orden internacional multipolar, con bloques como los BRICS y alianzas euroatlánticas compitiendo por influencia global.

La creciente hegemonía militar y económica de las potencias pone en riesgo el respeto al Derecho Internacional y la soberanía de los Estados.

En conclusión, el mundo enfrenta una peligrosa escalada que podría derivar en un conflicto de mayor envergadura.

La diplomacia preventiva, el respeto al orden jurídico internacional y la voluntad política de las naciones resultan indispensables para evitar un desenlace catastrófico y preservar la paz global.

La Diplomacia y la Geopolítica Mundial con la historia universal van de la mano, la actual situación global, el mundo se encuentra en llamas conflictividad global en América Latina, Medio Oriente, Asia y Europa, es una peligrosa escala que nos podría llevar a una III Guerra Mundial



➤ Conflicto Regional Pakistán con Afganistán

El 24 de Febrero del 2026 Pakistán, bombardea al Régimen Talibán, a lo largo de la historia el Régimen Talibán ha sido un problema para la estabilidad del país, pues más de 40 años de Feudalismo, aun la economía del País Afganistán no la logrado salir de un sistema de producción feudal, a la fecha el Régimen Talibán, controla el 70 % del país.

Del brazo con la historia Afganistán desde la Invasión de la URSS, en 1979 hasta 1989, solo trajo consigo la anarquía y el caos, otro factor determinante de Kabul es que produce el 90 % del Opio, sustancia psicotrópica que es adquirida sobre todos en los mercados de Asia, EEUU y la UE, en esa línea podemos deducir que Afganistán es un estado fallido producto de los permanentes golpes de estado ante una sociedad que siempre está en conflictividad bélica.

En el año 2001, EEUU invade Afganistán con el pretexto de buscar en su territorio a Osama Bin Laden, pero USA y sus tropas salen derrotados en el años 2012, un País donde sobrevive por el Opio, y el contrabando. Ante ello este bombardeo por parte de Pakistán obedece ante todo a una directiva de EEUU, pues si bien es cierto hay sectores terroristas que podrían pasar a la frontera de Islamabad, todo hace suponer, que la frontera con India, también está protegida ante una eventualidad bélica con ambos países por esta parte de Asia.

Con este análisis internacional, hay que dilucidar que Pakistán es una potencia nuclear en menor escala, que también posee Misiles balísticos intercontinentales, al igual que la India, es por ello que en un profundo análisis geopolítico del sistema internacional, es poco razonable que Afganistán pueda atacar blancos más allá de sus posición en desventaja con un material de guerra inferior al de Pakistán.

Presidente de Costa Rica (2014-2018), representando al Partido Acción Ciudadana (PAC). Politólogo e historiador de profesión, su gestión se enfocó en la inversión social y la infraestructura, marcando un hito al ganar la presidencia fuera del bipartidismo tradicional.



Ex Presidente de Costa Rica Guillermo Solís



Por: Juan Cruz Castiñeiras



¿Qué nos puede decir de la elección presidencial que le dio la victoria a Laura Fernández?

Fue una victoria contundente, no cabe la menor duda que tuvo el apoyo muy importante tanto en las zonas metropolitanas urbanas como en las zonas rurales. Es inobjetable la pureza de estos comicios conducidos por nuestro Tribunal Supremo de Elecciones. La transición es con continuidad porque representa al mismo partido del actual presidente Rodrigo Chaves. Es un cambio con continuidad.

¿A qué se debe la estabilidad política y económica de Costa Rica?

Ojalá siga siendo un país estable aunque en los últimos tiempos hay presencia del crimen organizado. En los últimos años se produjeron crímenes violentos que han superado todas las cifras anteriores. La estabilidad se debe al fortalecimiento de las instituciones. Costa Rica ha logrado después de más de 70 años de desarrollo construir instituciones muy fuertes y responsables. Tenemos una sociedad construida por sectores medios muy fuertes tanto en las zonas rurales como en las zonas urbanas qué fueron articulados por un estado benefactor.

¿Qué opina del gobernante del país vecino, Nicaragua, Daniel Ortega?

Es una figura horrenda tanto él como la co presidente y esposa Rosario Murillo. La dictadura de Ortega asesinó a cientos de nicaragüenses, expulsó a muchos nicaragüenses del país y no respeta los acuerdos internacionales de DDHH. Realmente la dictadura de Daniel Ortega es catastrófico y es un retroceso a los peores años que vivió Centroamérica en la década de 1980.

¿Piensa que Laura Fernández podrá gobernar pese a ser una Presidente muy joven?

Va a depender mucho de cómo ella gestione la relación con la oposición. Ella tiene una mayoría simple. No debe darle la espalda a la oposición. Se especula que el gobierno busque el cambio de la Constitución para permitir la reelección que en Costa Rica hoy no es posible. Esa pregunta tiene que ver más con la madurez política que por cuestiones de edad. Costa Rica ya ha tenido presidentes más jóvenes que ella. Ella debería construir puentes para consensuar y tener una política más amigable con la oposición.

Perú destaca en Reconocimiento Latinoamericano a la Trayectoria Educativa y el Liderazgo



Dr. Juan José Puga Pomareda, Mayor General de la Fuerza Aérea del Perú y docente universitario.

Perú ha sido distinguido internacionalmente a través del reconocimiento latinoamericano “Toda una Vida”, otorgado por la Corporación PENSER. Esta organización académica, dedicada a la democratización del conocimiento, seleccionó como finalista al Dr. Juan José Puga Pomareda, Mayor General de la Fuerza Aérea del Perú y docente universitario, por su destacada labor profesoral.

La distinción se formalizó en una ceremonia virtual el 6 de enero de 2026 desde Bothell, Washington. El proceso de selección convocó a postulantes de toda la región, llegando a una semifinal con representantes de Bolivia, Colom-

bia, Ecuador, México y Perú. La decisión final, que incluyó a los finalistas de Ecuador, México y Perú, fue respaldada por los catorce miembros del buró de PENSER, otorgando solidez y legitimidad al veredicto.

Trayectoria

El Dr. Puga Pomareda cuenta con más de cuatro décadas de servicio en la Fuerza Aérea del Perú, donde alcanzó el grado más alto. En paralelo, ha consolidado una prolífica labor académica. Actualmente, se desempeña como catedrático en la Universidad de San Martín de Porres, especializándose en la formación de profesionales en gestión del talento humano.

Su trayectoria se caracteriza por una integración ejemplar entre el liderazgo institucional y la docencia. En el ámbito militar, su gestión se orientó al desarrollo de capacidades humanas; en el académico, ha promovido una enseñanza que articula teoría y práctica con un fuerte énfasis en la responsabilidad social.

Un legado para el desarrollo regional

Para la Corporación PENSER, este reconocimiento trasciende lo individual: resalta la experiencia acumulada como un activo estratégico en la gestión del conocimiento. La distinción invita a reflexionar sobre el impacto de la educación en el progreso de América Latina.

La presencia de Perú en este escenario internacional evidencia el aporte de sus profesionales en la formación de capital humano. El caso del Dr. Puga Pomareda subraya un desafío regional clave: transformar la experiencia individual en conocimiento colectivo para las nuevas generaciones, un paso fundamental hacia sociedades más equitativas, competitivas y sostenibles.



SECCIÓN DIPLOMÁTICA

Director: ORLANDO TAFUR DEL ÁGUILA
tafurorlando@hotmail.com



Embajador de Suiza en el Perú, Paul Garnier.



Alexandra Vacuru.

Francofonía 2026

El embajador de Suiza en el Perú, Paul Garnier, ofreció una recepción en su residencia el pasado 10 de marzo con motivo del 31.º Festival de la Francofonía. Este año, Suiza no solo asume la presidencia de la #FrancofoníaPerú, sino que también celebra su 30.º aniversario como miembro de la Organización Internacional de la Francofonía (OIF).

La inauguración contó con los discursos del embajador Garnier y del embajador Luis Alberto Campana, en representación del Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú. Al evento asistieron embajadores de los países miembros, autoridades del sector público y privado, y diversos aliados de la comunidad francófona. La velada concluyó con una destacada presentación musical de Eliane Amherd junto al Sexteto de Jazz Afroperuano de Gabriel Alegría.



Jan Mulder
y Francisco
Tudela.

Caroline
Degelin,
Chrystelle
Barbier
y Carla
Salazar.

SECCIÓN DIPLOMÁTICA



Rumania

Cóctel “Men’s Drinks”

En una velada marcada por la elegancia y la fraternidad, la Embajadora de Rumania, Camelia Ion, junto al Sr. Marian Ion, fueron los anfitriones del exclusivo cóctel “Men’s Drinks”. El evento tuvo lugar en los imponentes jardines de la Embajada de Rumania, ubicada en el corazón de San Isidro, transformando el espacio en un escenario de diálogo y encuentro cultural.

La cita reunió a una selecta concurrencia que incluyó a destacados empresarios locales, embajadores acreditados en el país, miembros del cuerpo diplomático y amigos cercanos de la misión.

Los asistentes disfrutaron de una noche mágica, donde la hospitalidad rumana fue la protagonista. Este encuentro reafirma el compromiso de la Embajada por dinamizar la agenda bilateral y consolidar las relaciones institucionales a través de eventos que celebran la unión y el respeto mutuo.



Patrick Stenning, Miguel Arbulu y José Cueto.



Alex Kofman, embajador de los Países Bajos, Guillermo Winter y José Koechlin.



Karl Reusche, Hajime Kasuga y Renato Pastor.

Javier Paino, Franjo Kurtovic y Alfredo Paino.



SECCIÓN DIPLOMÁTICA

Chile

Cálida despedida

En un ambiente cargado de emoción y gratitud, el embajador de Chile en el Perú, Óscar Fuentes Lira, ofreció un vino de honor en su residencia para despedirse tras culminar cuatro años de misión diplomática. La velada reunió a miembros del cuerpo diplomático, funcionarios de la Cancillería, representantes de la colectividad chilena, periodistas, intelectuales y amigos personales.



Alejandro Abellán García de Diego, embajador de España, Paula López Espinoza, Ines Temple y Oscar Fuente Lira, embajador de Chile.



Carmen de Kurtovic, Amin Chaoudri, embajador Marruecos, Franjo Kurtovic y Luis Mendivil.



Magdalena Foncea, Magdalena Perez y Maria Angélica Perez.

República Dominicana

Velada por Aniversario



Augusto Freyre y Cesar Jordán.

Carmen Milagros Velarde Koechlin, Jefa de Reniec, Eric Anderson, Viceministro (e) del Ministerio de Relaciones Exteriores y embajador de República Dominicana César Herrera Díaz.



En el marco del Aniversario de la Independencia Nacional, la Embajada de la República Dominicana en el Perú ofreció una recepción conmemorativa encabezada por el Excmo. señor embajador César Herrera Díaz y señora Ariane Aue de Herrera.

La velada tuvo lugar en el Hotel Intercontinental Real Lima de Miraflores.

SECCIÓN DIPLOMÁTICA

Irlanda

Día de San Patricio

Cada 17 de marzo, Irlanda celebra su Día Nacional en honor a San Patricio (Lá Fhéile Pádraig), patrono de la isla. Con este motivo, el Phoenix Club de San Isidro fue sede de un almuerzo que reunió a diplomáticos, empresarios y miembros de la comunidad irlandesa en el Perú. El evento contó con la presencia del Embajador de Irlanda, Colum Hatchell, quien viajó desde Chile para la ocasión.

Enrique Anderson, Colum Hatchell, Fergal Hogan, embajador de Irlanda y Eduardo Benavides.



Jorge Arbulu y Antonino D Anna.

Ian Gillespie.



Iñigo Aspillaga y Edmundo Taboada.

Japón

Natalicio del Emperador

El Embajador del Japón en el Perú, Tsuyoshi Yamamoto, y su esposa, la señora Hiroko Yamamoto, ofrecieron una recepción el 20 de febrero para conmemorar el 66° natalicio de Su Majestad el Emperador Naruhito y celebrar el Día Nacional de Japón.

El evento subrayó el fortalecimiento de los lazos entre Perú y Japón, destacando que en 2026 ambos países celebran 10 años como socios estratégicos. La ceremonia tuvo lugar en la residencia oficial del Embajador en Lima.



Oswaldo Bravo y Anna Pienkosz, embajadora de Polonia.



Tsuyoshi Yamamoto, embajador de Japón. Fabiola Morales y Hiroko Yamamoto.

Una noche de Gala para el Reconocimiento Nacional

Con gran éxito, la plataforma comunicacional En Punto Municipal, dirigida por Ricardo Enrique Hurtado Athos, celebró la vigésima primera edición del premio "Líder Perú Excelencia". El evento destacó la labor de peruanos cuyo trabajo diario impulsa el desarrollo del país.

La ceremonia, realizada el pasado viernes 27 de marzo en el IT Club del Mandarin (San Borja), reunió a municipalistas, emprendedores y líderes juveniles bajo un ambiente de elegancia y confraternidad.

Uno de los momentos cumbre de la noche fue la distinción a Marco Antonio Arrunátegui, presidente y fundador de la revista "Justo Medio". Se le otorgó el galardón en mérito a su destacada trayectoria profesional y su valioso aporte en la difusión de contenidos sociales, empresariales y culturales.

El evento se consolida como una vitrina esencial para el reconocimiento público, fortaleciendo una red de ciudadanos comprometidos con la excelencia y el progreso nacional.





Emotivas palabras de Marco Antonio Arrunátegui Cevallos

“Buenas noches a todos. Ricardo Hurtado, te felicito por este reconocimiento. Queridos amigos y amigas presentes en esta noche maravillosa: recibo esta distinción con mucha humildad y profunda gratitud.

Este no es solo un logro personal; es un reconocimiento que comparto con cada uno de ustedes que anhela construir un país mejor. Agradezco este gesto como un justo homenaje a la familia de Justo Medio, que con mesura, objetividad y pedagogía, promueve un Perú más equitativo.

Sin embargo, vivimos momentos difíciles. La inseguridad, la corrupción institucionalizada y la falta de apoyo a la micro y pequeña empresa frenan nuestro avance. Se ha perdido la confianza en las instituciones y, con ello, la posibilidad de alcanzar la justicia social. Estoy convencido de que necesitamos líderes con vocación de servicio y valores; líderes que potencien al emprendedor con capacitación, tecnología y acceso a mercados.

Lo mismo debemos hacer con nuestra juventud: capacitarla e integrarla al sistema productivo. Solo enfrentando con firmeza al crimen organizado y a la corrupción devolveremos la confianza al ciudadano y convertiremos al Perú en un país desarrollado, justo y lleno de oportunidades para todos. ¡Muchas gracias!”



CHINA YANGTZE POWER EN PERÚ

Compromiso con el Futuro Sostenible

Por: Xiaolu Zhao, Zhu Feng



El Embajador de China en Perú, Song Yang (a la derecha), participó en el evento.

Recientemente, el Centro Cultural Ccori Wasi de Lima fue sede de la exposición “Luz Verde, Futuro Compartido - Acciones Sostenibles de CYPC en Perú”. La muestra destacó la trayectoria de China Yangtze Power (CYPC) desde su llegada al mercado peruano en 2020, enfatizando su labor en energía limpia, responsabilidad social e integración cultural.

Cultura y Responsabilidad: Pilares del Desarrollo Sostenible

La exposición presentó las diversas facetas de CYPC en el país: desde las plantas fotovoltaicas

en las Pampas de Majes y las centrales hidroeléctricas en el río Urubamba, hasta la convivencia diaria entre colaboradores chinos y peruanos. El evento contó con

la presencia de Song Yang, embajador de China en Perú, además de congresistas y representantes del sector cultural y mediático.

A lo largo de estos años, CYPC ha trascendido la implementación operativa para alcanzar una profunda integración. Su experiencia energética ha servido como motor para la cooperación bilateral, impulsando el desarrollo sostenible y la convergencia cultural entre ambas naciones.



Copa de Fútbol "Tres Gargantas".



Cancha de frontón construida por CYPC para la Escuela Jorge Chávez de Lima

Intercambio Cultural y Vínculos Emocionales

CYPC utiliza la cultura y el deporte como plataformas para el entendimiento mutuo. A través de eventos como el Mes Cultural China-Perú y jornadas de puertas abiertas durante festividades tradicionales (como el Festival del Bote del Dragón o el Medio Otoño), la comunidad local ha podido disfrutar de caligrafía, artes marciales y ceremonias de té. Estas experiencias inmersivas han fortalecido el reconocimiento de los valores chinos en la sociedad peruana.

Asimismo, el deporte ha sido un lenguaje universal clave. El torneo de fútbol "Copa de la Integración"

reúne a empresas, universidades y comunidades, convirtiéndose en un espacio donde el trabajo en equipo entre peruanos y chinos trasciende el ámbito laboral para fortalecer lazos de amistad.

Integración de Ideas y Consenso Profesional

La compañía ha promovido un diálogo profundo sobre sostenibilidad mediante la colaboración académica. El Seminario Intercultural de Universidades China-Perú, realizado por cuatro años consecutivos junto a instituciones como la PUCP, la Universidad Ricardo Palma y la Universidad Tsinghua, ha conectado a casi 400,000 personas en torno

a una visión compartida de bajas emisiones de carbono.

Además, CYPC ha tendido puentes con diversos sectores mediante iniciativas como la exposición "El Río de la Civilización" y el apoyo a concursos de fotografía con el diario El Peruano. También destaca el patrocinio de "Milagros, un Oso Extraordinario", la primera película animada con certificación climática, que educa a niños y adultos sobre la protección ecológica.

Responsabilidad Social y Empoderamiento Comunitario

El compromiso de CYPC se refleja en acciones concretas de apoyo social. Desde 2021, la "Beca China Three Gorges Corporation" en la Universidad Ricardo Palma ha beneficiado a 50 estudiantes destacados de bajos recursos. Según el rector Félix Romero Revilla, este proyecto es un vehículo vital para la cooperación educativa.

En el ámbito comunitario, a través de su subsidiaria Luz del Sur, la empresa construyó una cancha de frontón y mejoras de infraestructura en la Escuela Jorge Chávez de Lima, beneficiando a más de 1,200 estudiantes. Estas acciones, sumadas al apoyo brindado durante la emergencia sanitaria del COVID-19, refuerzan su promesa institucional: "En Perú, Para Perú".



Escena del evento "Mes Cultural China-Perú".



Exitosa Gala de la Amistad Perú-China Conmemora la Ley N° 32067

El Auditorio Los Inkas del Ministerio de Cultura, en San Borja, fue el escenario de la Gala de la Amistad Perú-China, un evento que reunió a autoridades, académicos y representantes de la comunidad tusán para conmemorar la Ley N° 32067. Esta norma fortalece los lazos de cooperación, integración cultural y hermandad entre ambas naciones.

La ceremonia fue presidida por el congresista Luis Gustavo Cordero Jon Tay, autor de la ley y presidente de la Liga Parlamentaria de Amistad Perú-China. La coordinación general y conducción oficial estuvieron a cargo del abogado y politólogo Dante Darío Díaz Wong, contando además con la participación protocolar de los periodistas Michael Phun Cielos y María Esther Valenzuela Lazo.

Apertura de alto nivel

La gala inició con la imponente presentación de la banda de la I.E.P. Santo Domingo del Apóstol de San Miguel. La agrupación, integrada por más de cien músicos y reconocida como "Campeón de Campeones", acompañó el ingreso de la escolta de la Policía Nacional



del Perú con la tradicional Marcha de Banderas, seguida de la interpretación de los himnos nacionales de Perú y de la República Popular China.

Durante su discurso, el congresista Cordero Jon Tay subrayó la

valiosa contribución histórica de la comunidad china en el desarrollo del Perú. Por su parte, el Ministro del Servicio Diplomático, Juan José Plasencia Vásquez, reafirmó el compromiso del Estado peruano con el fortalecimiento de los vínculos estratégicos en la región Asia-Pacífico.

Reconocimientos internacionales y nacionales

Un momento central fue la distinción al congresista Cordero Jon Tay, quien recibió reconocimientos internacionales por su labor promotora del diálogo intercultural:

- Líder de la Integración de la Cultura China con América Latina, otorgado por el senador emérito de Brasil, Lauro Antonio Teixeira Menezes.
- Distinción por trayectoria social y humanitaria, por parte de Luxemburgo Latino Movimiento Europa.
- Reconocimientos de CONAES Perú y la OMC de Francia, destacando su aporte a la cooperación



- María Teresa García de Altamirano (Difusión cultural y periodismo).

Cultura y fraternidad

La expresión artística estuvo presente con el elenco "Sangre Guerrera", que interpretó danzas peruanas como la Marinera Norteña, y la Sociedad de Danza del Dragón Chung Shan, deslumbró con bailes tradicionales chinos. La cantante Brenda Pillman Zamudio cerró el bloque artístico con una aplaudida interpretación.

El Dr. Dante Díaz Wong ofreció un emotivo mensaje de cierre, resaltando su orgullo como descendiente de la provincia de Cantón y reafirmando su compromiso de seguir tendiendo puentes de entendimiento entre ambos pueblos.

Finalmente, se reconoció la labor del equipo organizador, integrado por Carlos Alberto Villafuerte Miranda, Johanin Chuquillanqui y María Esther Valenzuela Lazo, consolidando un evento que reafirma el futuro común y la integración estratégica entre el Perú y China.



académica y las relaciones internacionales.

Asimismo, el congresista otorgó distinciones a personalidades clave por su impacto institucional:

- Dr. Raúl Chanamé Orbe (Trayectoria jurídica).
- Dr. Luis Molina Arles, alcalde emérito de Miraflores (Creación del Parque Chino).
- Dr. Yong Motta (Salud pública - Hospital Loayza).
- Dra. Silvana Sam Zavala (Gestión en salud y academia).
- María Eugenia de la Puente (Desarrollo en Chancay).

17.^a edición del Festival de Cine Peruano en París

La 17.^a edición del Festival de cine peruano fue inaugurada en París, en una ceremonia realizada en la sede de la Embajada del Perú en Francia, donde nuestro embajador Stephen Haas del Carpio destacó la importancia del cine como una herramienta fundamental de diplomacia cultural y de difusión de la identidad peruana en el exterior.

La jornada inaugural del festival contó con la presencia del reconocido director Francisco "Pancho" Lombardi, quien presentó la proyección especial de *La ciudad y los perros*. Esta obra, basada en la novela homónima de nuestro Nobel Mario Vargas Llosa, es considerada una de las producciones más emblemáticas de la cinematografía nacional.

La ceremonia atrajo a un numeroso público y a destacadas personalidades del cine francés e internacional, entre los que resaltaron los directores Jan Kounen y Manuel Poirier, así como figuras de la talla de Pierre Richard y Maria de Medeiros.

Durante el evento, el embajador Stephen Haas subrayó que esta nueva edición reafirma el compromiso de promover el talento peruano y fortalecer los lazos culturales con Francia. En ese sentido, la Misión Diplomática destacó la



Embajador de Perú en Francia, Stephen Haas y Director de cine, Francisco "Pancho" Lombardi.



relevancia del festival como un espacio vital para el intercambio con un país cuyo aporte al origen del séptimo arte es incuestionable. Más allá de los grandes nombres, el festival busca acercar al público europeo las propuestas de jóvenes cineastas que, gracias a fondos de Ibermedia, DAFO y Cinéma du Monde, están dinamizando el resurgimiento del cine peruano con una mirada fresca y contemporánea.

HOLLYWOOD En 2026

Liderazgo Global en Transformación frente a una Industria en cambio

La industria cinematográfica mundial continúa reconociendo a Hollywood como su principal referente en términos de producción, distribución e influencia cultural. Sin embargo, en 2026 ese liderazgo ya no es incuestionable ni absoluto. Más bien, se encuentra en una fase de transformación, marcada por la competencia global, la irrupción de nuevas plataformas digitales y cambios en los hábitos de consumo. El análisis del presente exige, por tanto, una mirada equilibrada: reconocer la vigencia de Hollywood, pero también entender los desafíos que enfrenta en un ecosistema cada vez más diverso.



POR: GIAN CARLO ARRUNÁTEGUI
VARILLAS: Director de Arte, Cine
y Espectáculos en EEUU



Históricamente, Hollywood ha concentrado una parte significativa de la producción cinematográfica mundial, no solo por el volumen de sus películas, sino por su capacidad de generar contenidos de alto presupuesto y alcance

global. En términos económicos, la industria del entretenimiento en Estados Unidos sigue liderando el mercado, con ingresos que superan los 100 mil millones de dólares anuales si se considera el conjunto de cine, televisión y streaming. Las grandes productoras mantienen

un modelo basado en franquicias, secuelas y universos cinematográficos, que aseguran altos niveles de taquilla y presencia internacional. Películas vinculadas a sagas consolidadas continúan representando una proporción importante de los ingresos globales.



No obstante, el modelo tradicional de Hollywood enfrenta tensiones. Uno de los cambios más relevantes es la consolidación de plataformas como Netflix, Amazon (a través de Prime Video) y Disney (con Disney+), que han modificado la forma en que se produce, distribuye y consume contenido audiovisual. Estas plataformas no solo compiten con el cine tradicional, sino que también producen contenido propio, reduciendo la dependencia de los estudios clásicos. Actualmente, se estima que más del 60% del consumo audiovisual global ocurre en plataformas digitales, lo que refleja un cambio estructural en la industria.

Otro factor clave es el crecimiento de otras cinematografías. Países como India, Corea del Sur y China han incrementado su presencia tanto en volumen de producción como en impacto internacional. El cine surcoreano, por ejemplo, ha ganado reconocimiento global en la última década, mientras que la industria india continúa siendo una de las más prolíficas del mundo en términos de número de películas producidas. Este proceso ha contribuido a una mayor diversificación cultural en el mercado cinematográfico, reduciendo la hegemonía absoluta de Hollywood.

A pesar de estos cambios, Hollywood mantiene ventajas competitivas importantes. Entre ellas destacan su capacidad tecnológica, el acceso a financiamiento de gran escala y una red de distribución internacional altamente consolidada. Además, sigue siendo un centro de innovación en efectos visuales, narrativa y producción. La inversión en tecnología, incluyendo inteligencia artificial aplicada a la producción y postproducción, refuerza su posición como líder en la evolución técnica del cine.

Sin embargo, el liderazgo también enfrenta cuestionamientos desde el punto de vista creativo. La creciente dependencia de fórmulas comerciales ha generado críticas sobre la falta de originalidad en algunas producciones. Al mismo tiempo, el público muestra una mayor apertura hacia contenidos diversos, lo que ha impulsado la demanda por historias más auténticas y representativas de distintas realidades culturales. En este sentido, Hollywood ha comenzado a incorporar mayor diversidad en sus narrativas, aunque aún enfrenta retos para lograr una representación equilibrada.

Desde una perspectiva económica, la recuperación del cine tras la

pandemia ha sido gradual. Si bien la taquilla global muestra signos de crecimiento, todavía no alcanza los niveles previos a 2020 en todos los mercados. En paralelo, los costos de producción han aumentado significativamente, lo que obliga a los estudios a optimizar sus estrategias y diversificar sus fuentes de ingresos. La combinación entre estrenos en salas y plataformas digitales se ha convertido en una práctica habitual, redefiniendo el modelo de negocio.

El análisis crítico sugiere que el liderazgo de Hollywood en 2026 no está en declive, sino en proceso de adaptación. La industria enfrenta el desafío de equilibrar rentabilidad con innovación, manteniendo su capacidad de convocatoria global sin perder relevancia frente a nuevas propuestas. La competencia internacional, lejos de debilitar el mercado, puede contribuir a enriquecerlo, generando un ecosistema más dinámico y diverso.

➤ Conclusión

Hollywood continúa siendo el eje central de la cinematografía mundial, pero su liderazgo ya no se define únicamente por el volumen de producción o los ingresos de taquilla. Hoy se mide también por su capacidad de adaptarse a un entorno cambiante, incorporar nuevas tecnologías y responder a las expectativas de audiencias cada vez más exigentes.

El futuro del cine global no dependerá de un solo actor, sino de la interacción entre múltiples industrias que, desde distintas regiones, están redefiniendo el lenguaje y el alcance del séptimo arte.

EL DELICIOSO ROCOTO "UCHU"

El regalo máspreciado de Los Dioses



Por: Maripili Gómez-Restrepo*

Existe una magia peculiar que nos envuelve en una sola pasión: la Gastronomía Peruana. Nuestra flamante embajadora cultural no solo ofrece sabores; cada succulento plato narra historias y leyendas que conquistan corazones y paladares. Con orgullo, llevamos al mundo insumos milenarios y técnicas únicas, cargadas de identidad, personalidad y carácter.

Remontándonos al pasado

Gracias, al gran legado escrito del Cronista y Conquistador Pedro Cieza de León (España, 1522-1554) Nos relata una de las más conocidas leyendas incas sobre Los Hermanos AYAR quienes eran hijos del Dios Wiracocha. Ellos salieron por la ventana sagrada de oro del cerro Paqareqtanpu (posada del amanecer) para fundar la capital del mundo andino Cusco.

Fueron cuatro hermanos con sus respectivas mujeres. El primero en aparecer fue el hermano mayor Ayar Manco y Mama Ocllo portadores de la papa, símbolo de fertilidad y conexión con la Tierra.

El segundo hermano fue Ayar Uchu, con Mama Rahua, fueron los que traerían consigo el Ushu, (ají) como símbolo de abundancia y sustento.

El tercer hermano Ayar Auca, y Mama Huaco portador del Maíz, abundancia y la vida.

Cuarto y último hermano sería Ayar Cashi y Mama Qora portadores de La Sal (mineral sagrado).

Los hermanos Ayar continuando su camino hacia el Noreste. Ayar Cachi, era belicoso, arrogante y prepotente con su onda de oro derumbaba todo lo que encontraba en el camino. Resultó un peligro para todos Ellos. Resolvieron llevarlo con engaños a la cueva de Pacarina para dejarlo encerrado con una gran roca para siempre. Es Ayar Uchu, quien, sin respeto alguno, se subió a un ídolo de piedra sagrada que se encontraba en la waqa (lugar sagrado) de donde salía un arco iris. Sería castigado por haber realizado con arrogancia semejante sacrilegio

convirtiéndolo en una estatua de Piedra. Adolorida por lo sucedido su mujer Mama Rahua junto a los hermanos le tocó continuar con su misión y avanzar en el camino para sembrar el alimento sagrado. Ayar Auca adelantando todos porque le salieron alas hermosas y grandes. Tomando ventaja se echó a volar sin esperar a sus hermanos luego cayó exhausto por la larga travesía convirtiéndose en piedra.

Finalmente es Ayar Manco (Manco Capac) quien funda la ciudad del Cusco al enterrar en el suelo la vara de oro que le entregó el Dios Wiracocha para fundar el imperio Incaico. Es Mama Rahua portadora del Ushu el cual llegaría a sembrarse en las tierras del Cusco, haciendo junto con las otras mujeres el ritual de Pachamama (agradecimiento a la Madre Tierra). El USHU, pasaría a extenderse hasta los hermosos valles de la Ciudad Blanca de Arequipa.

Al pasar los siglos se ha mantenido intacto el ritual a la Pachamama donde se incluye el ofrecimiento de Rocoto en agradecimiento por la abundancia a sus pueblos. Avanzando en el tiempo en la época colonial XVIII se da inicio de las famosas Picanterías Arequipeñas (establecimientos de casa con comida regional y tradicional) Son las mujeres Picanteras, quienes a cargo de estas cocinas de leña y fogón cultivaron, promovieron e impulsan al Rocoto (Ushu) Llamado el Rubí de los Andes.

Es reconocido por los grandes cocineros como el ADN de la gastronomía peruana por la identidad propia gastronómica regional. Hoy, podemos asociar este enigmático y sagrado futo herencia de los Dioses preparado de una forma tradicional como uno de los Plato Bandera más emblemáticos del Perú al mundo contando con personalidad y carácter digna de estirpe. Los invito a degustar de la historia con sabor a Perú.

*Gastrónoma / mapyperu@gmail.com / maripili_gr

El Mundial y la Guerra

A pesar de los conflictos bélicos actuales, la realización del Mundial de 2026 no parece estar en riesgo inminente, aunque sí bajo una vigilancia sin precedentes. La FIFA y los gobiernos de Canadá, México y Estados Unidos han intensificado su cooperación para blindar el evento.



Por: Luis Manuel Blanco*

Recientemente, se han llevado a cabo reuniones de alto nivel entre la Secretaría de la Defensa Nacional de México y el Comando Norte de EE. UU. para coordinar estrategias militares y proteger tanto a los planteles como a los millones de aficionados que se desplazarán por las 16 sedes.

El desafío de la seguridad en las ciudades

Es lógico esperar que EE. UU. lidere el despliegue tecnológico y logístico, apoyando a sus socios para prevenir cualquier intento de atentado. México, por su parte, ya ha anunciado un plan masivo que incluye el despliegue de 100,000 efectivos de seguridad, buscando estabilizar las zonas cercanas a los

estadios y garantizar la paz durante el torneo. Además, se están implementando medidas trilaterales específicas contra nuevas amenazas, como el uso de drones.

La situación de Irán: Entre la política y el deporte

Lamentablemente por cuestiones políticas no participará una selección que se ganó en la cancha el derecho a estar en el Mundial como es Irán. Los deportistas no tienen nada que ver en la guerra. Este caso es uno de los puntos más tensos de esta edición mundialista.

Esperamos que, para junio, la situación global permita celebrar un Mundial en verdadera paz.



*exfutbolista y entrenador Argentino

MULTIDENT

Innovación, Crecimiento y Liderazgo en Clínicas Dentales



Por: Dr. Jesús Ochoa*

Hoy les comparto mi filosofía: “si quieres emprender, empieza mirando en grande; tú eres del tamaño de tus sueños”. Yo soñé con MULTIDENT y hoy es una realidad consolidada. El camino no ha sido sencillo, sino guiado siempre por la visión, perseverancia y convicción de que la salud también puede brindarse desde un enfoque más humano.

Somos una empresa que actualmente está renovando su marca, presentándola en diversos espacios clave. Hemos participado en la Feria Oficial de Franquicias del Perú en su octava edición, organizada por la FIF Perú, la Universidad San Ignacio de Loyola y la Cámara Peruana de Franquicias, con la autorización del Ministerio de Comercio

Luego de la pandemia del COVID-19, muchos negocios nacieron respondiendo a la necesidad, impulsados por la resiliencia y la capacidad de adaptación. En mi caso, como odontólogo, académico, empresario con más de 35 años de experiencia y expresidente de la Cámara Peruana de Franquicias y del Sector Franquicias del Gremio de Servicios en la Cámara de Comercio de Lima, encontré en ese contexto una oportunidad para seguir creciendo y evolucionando. Hoy, con orgullo, lidero MULTIDENT, una cadena de clínicas dentales que se ha posicionado como la número uno del país.

Exterior y Turismo, donde expuse sobre nuestro exitoso modelo de negocio. Este proceso de actualización responde a nuestra necesidad de conectar de manera más profunda con nuestros pacientes.

MULTIDENT evoluciona hacia una identidad más emocional, cercana y contemporánea. La nueva imagen incorpora un lenguaje visual más expresivo, donde el color juega un rol protagonista para transmitir bienestar, confianza y felicidad en cada punto de contacto con el paciente. No solo brindamos atención odontológica, sino que buscamos generar experiencias memorables.

La nueva identidad se construye sobre tres ejes fundamentales: bienestar emocional, con espacios que generan tranquilidad y confianza; alegría, reflejada en una marca optimista, luminosa y positiva; y energía, que se traduce en un dinamismo visual alineado con la modernidad e innovación.

Este cambio no es solo estético, es estratégico, ya que uno de los

mayores desafíos en la odontología es la ansiedad del paciente. Por ello, buscamos reducirla desde el entorno, creando espacios que transmitan calma y confianza.

Además, esta transformación refleja nuestro compromiso con el futuro del sector salud. Estamos convencidos de que las marcas que perduran son aquellas que evolucionan con su público, que escuchan, empatizan y se reinventan constantemente, y MULTIDENT no solo se adapta a los cambios, sino que también los lidera.

MULTIDENT se posiciona como una marca de salud moderna, cercana y humana, visualmente innovadora dentro del sector, dando paso a una nueva era donde la salud también se vive con bienestar y felicidad. Porque al final, no se trata solo de sonrisas perfectas, sino de transformar vidas. Y cuando una marca logra conectar con las emociones de las personas, deja de ser un servicio para convertirse en una experiencia que inspira, trasciende y perdura.

*Director De Multident



EL VIRREY

El "Capital sin Misterio" de Marco Antonio Arrunátegui en las principales Librerías del Perú

